

未来は「光」でおもしろくなる

**USHIO**

# インベスターズ ガイド 2006

Year ended March 31, 2006

Advancing Forward Through Light

1964年、産業用光源メーカーとしてスタートしたウシオは、新光源の開発、独自の光学技術の開発・応用に努め、ユニットや装置、システム、さらには光のソリューションを提供する「光創造企業」へと発展してきました。

その光技術は、「あかり」の領域だけでなく、産業や科学技術の先端分野で「エネルギー」として幅広く利用され、数多くの「世界シェア No.1」製品を誕生させるとともに、今日では、バイオ・医療、MEMS (Micro Electronic Mechanical Systems) をはじめとする、新しいビジネスフィールドを開拓しています。

変化のスピードが一段と速まるいま、技術革新のさまざまなボトルネックを解決する有効な手段として、「光」への期待はますます大きくなっています。ウシオは、これからも「光のイノベーション」を通じて、豊かな社会、産業、生活の発展に貢献してまいります。

Contents

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 財務ハイライト                     | 2  |
| 社長メッセージ                     | 3  |
| 営業の概況                       | 7  |
| エレクトロニクス分野                  | 7  |
| 映像・画像分野                     | 8  |
| OA分野                        | 9  |
| 照明分野                        | 10 |
| シネマのデジタル革命 軌道に乗ったDCP普及プログラム | 11 |
| 社会と環境への取り組み -ウシオのCSR活動-     | 15 |
| 財務セクション                     | 17 |
| 投資家情報                       | 34 |
| 国内外ネットワーク                   | 35 |

[インベスターズガイド2006に関する注意事項]

本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規にもとづいて作成したものであり、当社の英文アナニュアルレポートとは異なる部分があります。

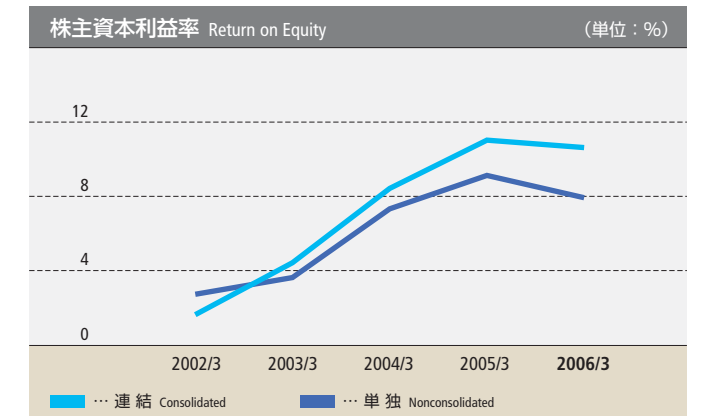
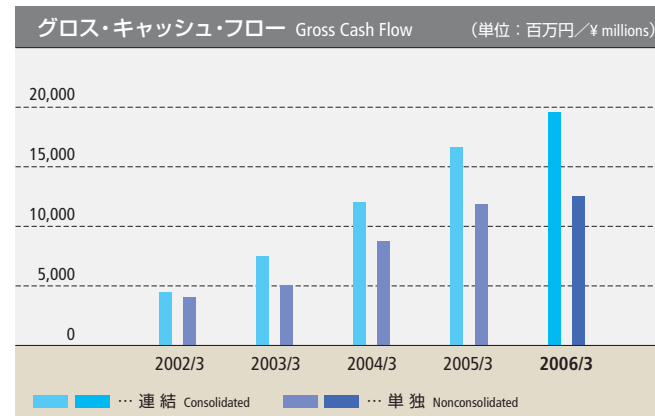
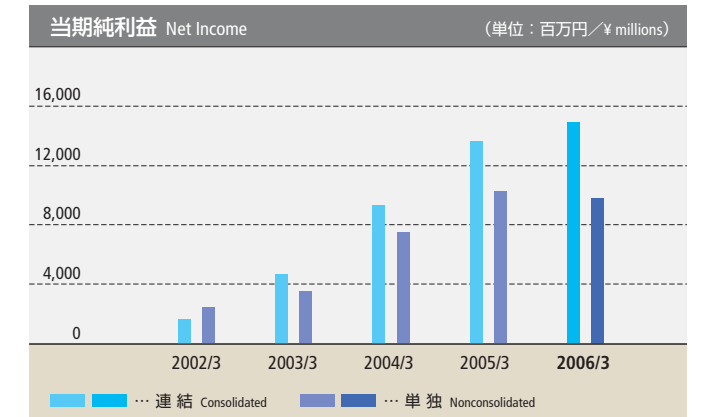
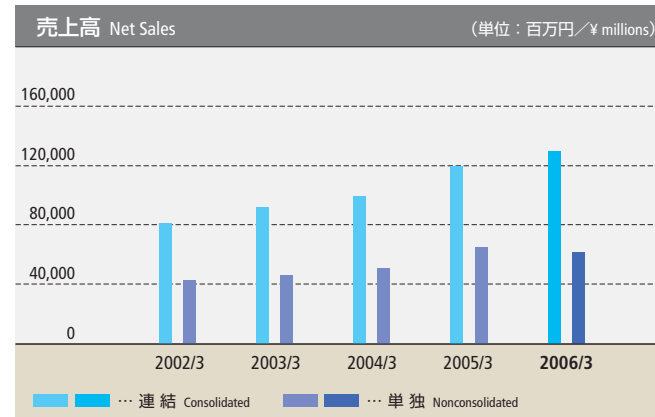


財務ハイライト Financial Highlights

(単位：百万円/¥ millions)

| 連結                    | Consolidated                  | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|-----------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高                   | Net Sales                     | 81,301  | 91,937  | 99,081  | 119,159 | 129,284 |
| 営業利益                  | Operating Income              | 9,775   | 12,190  | 15,006  | 20,189  | 18,501  |
| 経常利益                  | Ordinary Income               | 10,028  | 11,958  | 16,524  | 22,407  | 23,207  |
| 当期純利益                 | Net Income                    | 1,643   | 4,651   | 9,346   | 13,634  | 14,895  |
| 設備投資額                 | Capital Expenditures          | 4,837   | 2,693   | 5,376   | 12,837  | 6,810   |
| 研究開発費                 | R&D Expenses                  | 3,557   | 3,355   | 3,358   | 4,174   | 4,645   |
| 減価償却費                 | Depreciation and Amortization | 2,816   | 2,889   | 2,748   | 3,014   | 4,763   |
| グロス・キャッシュ・フロー         | Gross Cash Flow               | 4,459   | 7,540   | 12,094  | 16,648  | 19,658  |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | Earnings per Share (¥)        | 11.77   | 33.14   | 67.36   | 98.89   | 107.81  |
| 株主資本比率 (株主資本/総資産) (%) | Equity Ratio (%)              | 71.4    | 70.7    | 69.3    | 69.1    | 70.7    |
| 株主資本利益率 (ROE) (%)     | Return on Equity (%)          | 1.6     | 4.4     | 8.4     | 11.0    | 10.7    |
| 総資本利益率 (ROA) (%)      | Return on Assets (%)          | 1.1     | 3.1     | 5.9     | 7.6     | 7.4     |

| 単独                    | Nonconsolidated               | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|-----------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高                   | Net Sales                     | 42,801  | 45,875  | 50,906  | 65,058  | 61,747  |
| 営業利益                  | Operating Income              | 7,980   | 8,911   | 10,055  | 14,313  | 10,891  |
| 経常利益                  | Ordinary Income               | 9,275   | 9,565   | 11,767  | 17,228  | 16,368  |
| 当期純利益                 | Net Income                    | 2,468   | 3,545   | 7,494   | 10,256  | 9,800   |
| 設備投資額                 | Capital Expenditures          | 2,393   | 326     | 1,583   | 7,826   | 4,360   |
| 研究開発費                 | R&D Expenses                  | 2,087   | 2,156   | 2,218   | 2,593   | 2,786   |
| 減価償却費                 | Depreciation and Amortization | 1,571   | 1,497   | 1,313   | 1,659   | 2,783   |
| グロス・キャッシュ・フロー         | Gross Cash Flow               | 4,039   | 5,042   | 8,807   | 11,915  | 12,583  |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | Earnings per Share (¥)        | 17.68   | 25.25   | 54.05   | 74.40   | 70.94   |
| 株主資本比率 (株主資本/総資産) (%) | Equity Ratio (%)              | 80.3    | 80.1    | 76.8    | 77.1    | 77.9    |
| 株主資本利益率 (ROE) (%)     | Return on Equity (%)          | 2.7     | 3.6     | 7.3     | 9.1     | 7.9     |
| 総資本利益率 (ROA) (%)      | Return on Assets (%)          | 2.1     | 2.9     | 5.7     | 7.0     | 6.2     |



# 生産性の向上と開発力の強化、 新たな成長戦略を推進しています。

## 過去最高を更新した売上高、経常利益、 当期純利益

### 2006年3月期業績

株主・投資家の皆さまには、日頃より格別のご支援、ご鞭撻を賜り、厚く御礼申し上げます。

2006年3月期の日本経済は、原油や素材価格の高騰が長期化したものの、企業収益の改善や民間設備投資の増加に加え、個人消費も回復するなど、引き続き緩やかな改善を示しました。

海外では、米国経済は底堅い内需に支えられて緩やかながら拡大基調を維持し、アジア経済も中国が高い成長を持続するなど、総じて好調に推移しました。

このような経済環境のもと、ウシオグループでは、主力事業のひとつであるエレクトロニクス分野において、液晶関連業界の好況を受け、液晶パネル生産用ランプや光の装置の受注が増加しました。また、映像・画像分野では、デジタルシネマ映写システムをはじめ、大型映像システムや立体映像システムが、海外を中心に順調に伸長しました。

一方、高い水準で伸長していたデータプロジェクター用ランプの市場は、前期より長期化していたデータプロジェクターの在庫調整が一段落し、当期後半には回復の兆しが見えはじめました。

このような状況の中、将来を担う新技術・新商品の開発に向けた投資を積極的に行う一方、生産性の向上や製造コストの低減、海外展開の強化に向けた販売体制の整備・拡充などに、引き続き注力してきました。



代表取締役社長  
菅田 史朗

これらの結果、2006年3月期の連結業績は、売上高129,284百万円(前期比8.5%増)、営業利益18,501百万円(同8.4%減)、経常利益23,207百万円(同3.6%増)、当期純利益14,895百万円(同9.3%増)を計上しました。売上高、経常利益、当期純利益で過去最高を更新するとともに、EPS(1株あたり利益)は107.8円と、初めて100円を超えました。

## 市場に即応する「新・中期ビジョン」 営業利益275億円、ROE10%を定量目標に

ウシオグループは、2004年に中期ビジョン(3ヵ年計画)を策定し、「高品質の製品・サービスの提供」「光の応用領域の拡大」を基本方針として、「映像・画像事業」「露光事業」を中核に、既存製品の強化と新製品・新事業の育成に力を注いできました。そして今期、さらなる成長のために、新たに2009年3月期を最終年とする「新・中期ビジョン」を策定しました。

新・中期ビジョンでは、前中期ビジョンの基本方針を継承しながらも、変化が激しい市場への、より素早い対応を柱としており、2009年3月期で売上高1,720億円、営業利益275億円、ROE10%以上を定量目標としています。

新たな重点施策として、デジタルシネマ事業とそれに伴うソリューションビジネスの拡大、データプロジェクター用ランプのシェア拡大、液晶・半導体製造装置のラインナップの整備、最先端露光技術の開発強化、新製品・新事業の早期事業化などを積極的に推進してまいります。

### 潮流に乗ったデジタルシネマビジネス

2005年6月、北米のシネマ市場に提案した「デジタルシネマ普及促進プログラム」が、本格的にスタートし、デジタルシネマ映写システムの受注が急拡大しています。このプログラムは、製作・配給業界、映画館業界、シネマ映写システムメーカー(ウシオグループ)の三者が、ともにメリットを得るビジネスモデルとなっており、各業界の主力会社が次々と参画しています。

ウシオグループでは、デジタルシネマ映写システムの拡大を図るだけでなく、オペレーションやモニタリング、メンテナンスなどのソリューションビジネスもさらに推進してまいります(詳細は11ページをご参照ください)。

### 新たな光のラインナップで、液晶分野の期待に

成長を続ける液晶関連業界からは、生産性の向上、パネルの大型化、製造ラインの微細化など、さまざまなニーズが寄せられています。これに対し、光の特性を活かした基板やガラスの洗浄、張り合わせ、検査などを積極的に提案し、採用されています。また、市場の拡大は、交換用ランプの需要拡大へと繋がっています。

ウシオは、従来製品の品質・性能をさらに向上させるとともに、新製品の開発を強化し、製品ラインナップを拡充させ、液晶パネルのさらなる大画面化・高精細化、生産効率向上の実現に貢献してまいります。

### 再成長のデータプロジェクター市場で、シェアアップと利益拡大を

2007年3月期、2桁成長が見込まれるデータプロジェクター市場に即応するために、データプロジェクター用ランプの事業の再構築を図ります。ランプメーカー初となる中国でのランプの一貫生産を実

施し、リードタイムの短縮、コストダウンを実現します。また、他社に先んじた製品ラインナップの充実でユーザー層を広げ、シェアアップと利益の拡大に努めます。

### 次世代半導体を牽引する、新たな光

「EUV」(Extreme Ultraviolet 極端紫外光源)は、次世代半導体露光用の光源として注目され、日・米・欧で、精力的な開発が進められています。

日本の研究開発国家プロジェクトである「EUVA」に、ウシオグループは設立当初から参画する一方、製品化で先行するドイツのエクストリーム社をグループに迎えました。日欧トップレベルの強力な協同開発体制により、早期の事業化に向けて開発を加速し、2016年に500億円規模の市場獲得を目標としています。

### 新たな光の領域「医療分野」

ウシオの光技術は、医療分野にもその可能性を広げています。「光による治療」では、「皮膚疾患治療器」を2007年3月期中に発売する予定です。また、「光による検査」では、2005年に開発した「血液検査装置」が着実に研究成果を重ねており、早期の実用化を推進しています。

あわせて、医療分野を新規事業の柱のひとつと位置づけ、販売・マーケティングの組織体制の構築も進めています。



## グループ全体で企業価値の拡大へ 2007年3月期見通し

2007年3月期の経営環境につきましては、国内経済では長期金利の上昇や為替レートの変動による影響、価格高騰・高止まりにある原油・原材料の今後の動き、米国経済の先行きなど不透明な要素はあるものの、全般的には緩やかな拡大基調が想定されます。

ウシオグループは、新・中期ビジョンの重点施策をグループ一体となって推し進めるとともに、事業基盤のいっそうの強化、企業価値の増大に努めてまいります。

2007年3月期の見通しは、売上高1,395億円(前期比7.9%増)、経常利益238億円(同2.6%増)、当期純利益151億円(同1.4%増)と予想しています。

株主・投資家の皆さまには、今後ともいっそうのご理解とご支援を、心からお願い申し上げます。

## 日欧一体の開発体制で、夢の実現へ

### 半導体の次世代露光用光源「EUV」、2007年中にプロト機販売

波長13.5ナノメートル(10億分の1メートル)の極端紫外光源「EUV」(Extreme Ultraviolet)は、エキシマレーザー(KrFレーザー、ArFレーザー)に続く究極の半導体露光用光源といわれ、次世代露光用光源として、日・欧・米で開発が競われています。

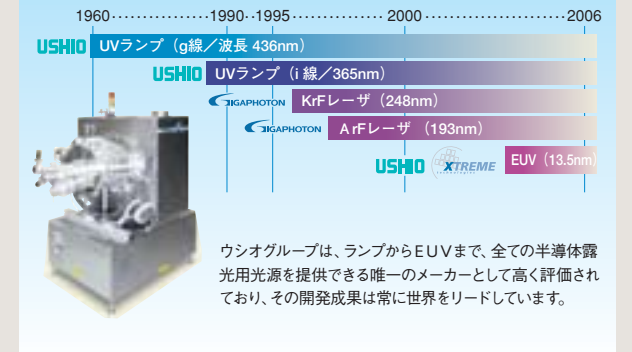
ウシオグループは、半導体露光用光源のトップメーカーとして、EUVによる露光システムを共同開発する日本の国家プロジェクト「EUVA」に、グループのギガフォトンとともに設立当初から参画し、新光源の研究成果を蓄積してきました。

その一方で、製品化で先行しているドイツのエクストリーム社を、2005年にグループに迎え、日欧トップレベルの技術の融合によって、開発の効率化を図ってきました。その成果が実り、2007年にも半導体の量産に向けたプロト機の販売を開始する計画です。

ウシオグループは、2016年にEUV市場は1,000億円規模になると見込んでおり、その過半数のシェアの獲得を目指して、今後も実用機の開発に総力をあげていきます。

(注)  
EUVA(Extreme UltraViolet Lithography System Development Association)：2002年、日本国内の光源メーカー3社、露光装置メーカー2社、デバイスメーカー4社の参画で設立された技術研究組合。経済産業省、NEDO、文部科学省、大学研究所などと連携し、EUVによる露光システムを共同開発する国家規模のプロジェクト。  
エクストリーム社：EUVの研究開発を行っているドイツの専門メーカー。DPP方式で世界最高性能を達成するなど、世界トップレベルの技術力をもつ。ウシオは、2005年7月に50%の出資を行う。

### 半導体リソグラフィ用光源 開発ロードマップ



### インテルがウシオのEUV開発に出資

2005年12月、世界最大手の半導体メーカーであるインテル社のベンチャー出資部門・インテルキャピタル社が、エクストリーム社に対して、「EUV」の開発資金の提供を決定しました。インテルキャピタル社は、全世界の半導体製造装置業界における革新的な会社への投資を率先して行ってきており、ウシオグループのEUV開発技術力と将来性が高い評価を受けたこととなります。

## 近未来の「光システム」は日本で

### 御殿場に新工場

2007年夏の竣工に向けて、御殿場事業所に新工場を建設しています。

ウシオグループは、光市場の国際化を予測して、1986年以降、アジア、北米、ヨーロッパに工場を設立。その後も、市場の拡大・変化とともに、海外工場の新設やM&Aなどを進め、日本の生産拠点と連携しながら、分担体制を敷いてきました。

その間、ウシオの光はハイテク分野でいっそう活躍の場を広げており、ハイテクメーカーとの共同開発も急速に増えています。これに即して、メーカーとの緊密なコラボレーションのもとに光製品の開発・生産を行う環境づくりが重要になってきました。

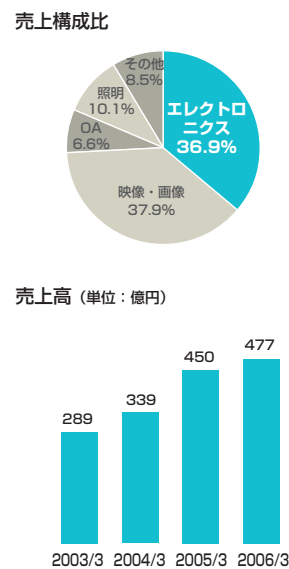
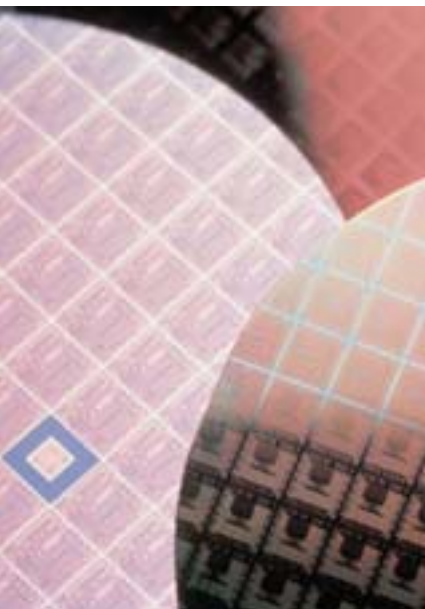
こうした状況をふまえて、ウシオグループでは10年、20年先を展望し、2004年以来、播磨事業所に3つの新棟と、御殿場事業所の新管理棟を建設してきました。今回の御殿場事業所の新工場もその一環であり、新しい光システム製品の研究開発と生産スペースとして活用していくことにしています。



完成予想図

## エレクトロニクス分野

半導体、液晶ディスプレイをはじめとするエレクトロニクス製品の開発・生産分野で、ウシオは「光源」「光の装置」を幅広く提供しています。次世代、次々世代製品の開発が急務となっているこれらの領域において、ウシオの光テクノロジーは最先端のイノベーションを大きくリードしています。



## 順調に業績を拡大

情報通信機器・エレクトロニクス製品の小型軽量化・高機能化・高性能化を可能にしている、半導体の高集積化と電子基板の高密度実装技術。ウシオは、半導体製造用ウエハの大口径化と微細加工、製造プロセスの低温処理・クリーン処理などのニーズに応じて、ウエハ製造、マスク製造、ウエハ加工などのプロセスで用いられる、露光用紫外線ランプや、エキシマレーザなどの光源、各種露光装置、紫外線ホトレジスト硬化装置などを開発・提供しています。また、次世代半導体向けのEUV光源も順調に開発を進めており、2007年3月期にはプロト機の販売を開始する予定です。

液晶製造関連では、各種光源とともに、液晶パネルを貼り合わせる「ODF紫外線 (UV) 硬化装置」、液晶基板洗浄用「エキシマ光照射装置」、液晶パネル駆動回路製造用「TAB露光装置」などを開発・提供しています。

さらに、微細化が進むこれらの製造プロセスの効率化を目指して参入した検査分野においても、2004年に製品化した「TAB外観検査装置」に続き、当期は「マスク/ペリクル異物検査装置」を製品化しました。

液晶パネル業界の活況を受けてリプレースランプの受注が拡大し、光学装置も高水準を維持しました。さらに、次世代半導体のアニール (熱処理) プロセスに供する新製品も実績をあげることができました。この結果、当期のエレクトロニクス分野の売上高は、前期比6%増の477億円となりました。

## 次世代の新領域を開拓

ウシオは、半導体露光用光源で世界シェア80%、液晶パネル露光用光源でも世界シェア80%を占めています。液晶製造用光学装置でも、「ODF紫外線 (UV) 硬化装置」が世界シェア70%、「液晶基板洗浄用エキシマ光照射装置」が世界シェア95%、「TAB露光装置」は世界シェア100%となっています。

今後も、こうしたトップ分野をいっそう強化するとともに、半導体や液晶パネルの次世代製品にフォーカスした新製品の開発に努め、さらに、新たな領域を開拓する研究開発を積極的に進めてまいります。



液晶パネル貼り合わせ用紫外線硬化装置



半導体・液晶フォトリソグラフィ用ランプ



TAB露光装置



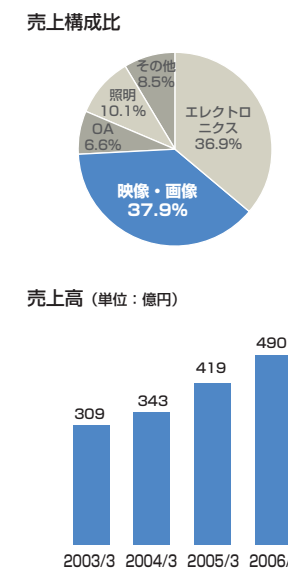
フラッシュアニール用ケセノンフラッシュランプ



マスク/ペリクル異物検査装置

## 映像・画像分野

ウシオは、中長期的な事業の柱のひとつとして「映像・画像事業」に力を注いでいます。光とデジタル技術をコアにして、データプロジェクターから大型映像システム、デジタルシネマプロジェクター(DCP)にわたる映像システムとその光源を開発する一方、サービス、メンテナンスを含めた「ハイエンド映像ソリューションプロバイダー」をめざしています。



データプロジェクター用高輝度放電ランプ (NSHランプ)



大型映像機器用15kWケセノンショートアークランプ



3D映像による自動車デザインレビュー



海洋資源開発用シミュレーション映像

## 急拡大するDCP市場

映像・画像分野では、北米でデジタルシネマプロジェクター (DCP) の普及を図るビジネス・スキームが本格化したことで、DCPの出荷は前期の78台から、当期は580台に拡大しました。

また、ノンシネマの分野でも、米国など海外市場を中心に、コンサートやイベント会場で使用される大型映像システムが好調に推移、立体映像が得られる3次元パースペクティブシステムも着実に実績を伸ばしました。

一方、これまで高い水準で伸ばしてきたデータプロジェクター用ランプについては、データプロジェクターの在庫調整などにより需要が停滞しました。

この結果、当期の映像・画像分野の売上高は、前期比17%増の490億円となりました。

## データプロジェクター用光源の生産体制を強化

多くのデータプロジェクターに搭載されているウシオの高輝度放電ランプは、世界シェア35%とトップクラスの実績をあげています。停滞していたデータプロジェクターの市場は、当期後半には回復から成長への兆しが見えはじめ、2006年度は2桁成長が期待されています。これに対応するため、商品ラインナップを拡げて商品力の強化に努めています。また、顧客企業であるデータプロジェクターメーカー各社が中国へ生産拠点をシフトしているのに合わせ、ランプの一貫生産を中国で開始し、リードタイム短縮、コスト競争力の向上を図って体制を強化し、シェアアップを目指しています。

映像機器では、ウシオグループのクリスティ・デジタル・システムズ社 (CDS) がフィルム映写機で世界シェア35%、デジタルシネマ映写システムでも世界シェア70%を有しており、ウシオの映写機用ケセノンランプも世界シェア55%を確保しています。

2006年度のDCP出荷予定台数は1,400台で、それに合わせた生産体制の強化、設置・メンテナンスなどを含めたトータルサービス体制の強化を進めています。また、ノンシネマ分野でも、コントロールルーム用プロジェクターシステム、大型映像システム、シミュレーションシステム、立体映像システムなどを各産業のニーズに応じた製品を幅広く提供していきます。

ウシオグループでは、今後も「映像・画像分野」を重要戦略分野の一つと位置づけ、積極的に展開していきます。

## OA分野

ウシオは、プリンターから複写機、レーザープリンター、ファクシミリ用まで、さまざまなOA用光源を提供しており、安定した実績をあげています。また、省エネルギー化とカラー化に対応した新製品の開発にも、力を注いでいます。

## テーマは、省エネルギーと生産性向上

OA用ランプは、プリンターや複写機向けに安定した需要の伸びがあります。

ウシオでは、ユーザーニーズの高い省エネルギー、立ち上げ時間短縮、カラー化に対応した製品などを開発する一方、徹底した生産性向上を図ってコストダウンを進めてきました。

この結果、当期の売上高は、前期比2%増の86億円となりました。

## フレキシブルな体制で、ユーザーニーズに対応

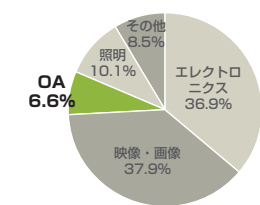
プリンターや複写機では、ランプは原稿読み取り用の露光用光源、トナーの定着用熱源の2つの用途があります。

このうち、露光光源は、OA機器のデジタル化と省エネルギー化のニーズに対応して、従来のハロゲンランプから、より消費電力の少ない希ガス蛍光ランプへの置換が進んでいます。ウシオは、希ガス蛍光ランプで、大手OA機器メーカー全てに製品を納入しており、世界シェア65%とトップの地位を築いています。

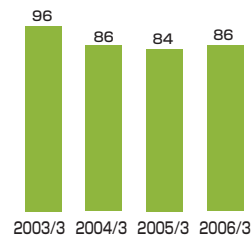
一方、生産性の向上とコストダウンの面では、事務機器メーカーの中国への生産シフトに対応して、消費地生産・最適地生産を強めています。ウシオでは2004年に蘇州工場（中国 江蘇省蘇州）を設立し、2005年1月からOA機器用ランプの本格生産を開始しました。これにより、OA分野の生産拠点は、Ushio Philippines, Inc. 及び、番禺（中国 広東州：委託加工工場）とあわせて3拠点となり、ユーザーニーズに即応するため、生産と販売の両側面を見据えた「全体最適化」の考え方をもとに、フレキシブルに対応しています。

今後は、さらに、生産性の向上とコストダウンを積極的に進め、ユーザーからよりいっそう信頼される製品づくり、体制づくりに努めていきます。

売上構成比



売上高（単位：億円）



コピー機用希ガス蛍光ランプ (ユニット)



トナー定着用ハロゲンランプ



USHIO (SUZHOU) CO., LTD. (蘇州工場)



広州市番禺区旧水坑尾電機廠 (委託加工工場)



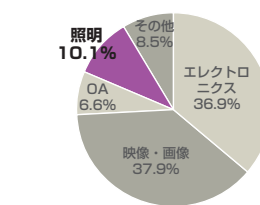
Ushio Philippines, Inc.

## 照明分野

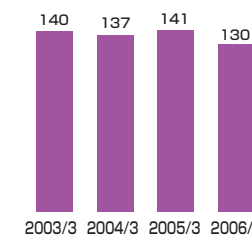
ウシオグループは、華麗なステージやイベントなどの照明システム、街や店舗を彩る商業用照明など、幅広い分野で豊富な実績があり、光による斬新な空間演出に貢献しています。また、自動車用ハロゲンランプや航空照明など、多種多様な産業分野のニーズにも応えています。



売上構成比



売上高（単位：億円）



ステージライティングの定番、ピンスポット



世界初量産化。安定器一体型セラミックメタルハライドランプ「U-ONE」



屋外で使える防滴タイプ「U-ONE OUTDOOR」



不快な眩しさをおさえたクリアカット型ハロゲンランプ「MRX-JR」

## 高付加価値製品で高評価

ウシオの総売上高に対し約10%を占める照明分野の市場は、世界的に伸び悩み、当期売上高は、前期比7%減の130億円となりました。

2006年3月期は、環境に対する関心の高まりを受けて、環境に配慮した省エネタイプの照明の開発に注力するなど、付加価値を高める機能・デザイン性に優れた新製品の開発を積極的に進めてきました。

## 市場ニーズを総合的にサポート

2004年、光と音と映像のシステムノウハウをもつウシオエテックと、独創的な照明用光源の開発・販売力のあるウシオライティングが合併して新生ウシオライティングが誕生。これによって、光源から、照明システム、映像・音響システムの設計、これらの付帯設備など、総合的にサポートしています。

光源の開発においては、より高い演出性や安全性など、照明デザイナーや現場からのニーズを反映するため、密接なコラボレーションを通じた光源の開発を行っています。独自の光学設計、バルブ開発技術により光の質、効率を向上させるとともに、紫外線の照射量を大幅にカットするなど、光の質の向上を追求しています。また、近年の環境に対する関心の高まりをうけ、ユーザーニーズの高い省エネタイプを開発、製品化しています。

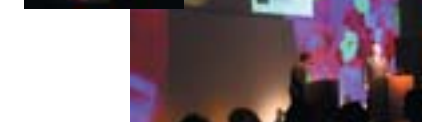
このような質の高い光が市場に認められ、都心の再開発に伴う新しいショッピングビルやファッションビルの照明システムなど、商業施設照明を中心にウシオの照明技術が幅広く採用され、高い評価を得ています。

また、顧客密着型の営業体制をさらに強化し、あらゆるニーズに対応するため、2006年2月に本社を東京・中央区に移転し、営業を開始しました。

ウシオでは、今後もさまざまな空間を豊かに彩る光を演出し、さまざまな時代の要請に応える事業を展開してまいります。



デジタルライティングシステム「DL-2」



大型施設のライトアップ照明

## 新しいビジネスモデルに、ハリウッドの有力会社が次々と参画

新たな映像ビジネスの可能性を拓くシネマのデジタル化へ向け、ウシオグループで、シネマプロジェクターの世界トップメーカーである、米国クリスティ・デジタル・システムズ(CDS)が立ち上げた「デジタルシネマシステム普及促進プログラム」。

最大規模の市場をもつ米国に向けたこのインテグレーション活動<sup>※1)</sup>に、ハリウッドの有力会社が次々と参画し、北米の映画館に、DCPが本格的に導入されはじめています。

CDSとデジタル配信会社のAccess Integrated Technologies, Inc. (AIX)が共同でスタートさせた運営会社「Christie/AIX」が、投資家から資金を調達して、CDSからDCPシステムを購入し、映画館(シネマチェーン)に無償で提供します。一方、製作・配給会社とはデジタル作品の配給契約を結び、AIXの配信ネットワークを使って各映画館にデジタル作品を配信します。これにより、製作・配給会社はフィルムのプリントと配送費用が不要になり、その削減分を「バーチャルプリントフィー」として運営会社に支払い、その費用を、運営会社はDCPシステ

ムの購入費用の回収と投資家への還元にあてます。

これにより、映画館業界ではこれまでデジタル映写システム導入のネックとされた初期投資費用の問題が解決されます。また、製作・配給業界では衛星ネットワーク配信などによりフィルムは不要となり、映画制作のコストや配給コストなどが大きく削減されるだけでなく、3DCGや立体映像など、デジタルならではの作品を広く配信できるようになります。さらにそのデジタル映写システムを提供するウシオグループと、3者それぞれがメリットを享受できるビジネスモデルです。

2006年7月現在、映画制作・配給会社では、ディズニースタジオの配給元であるブエナ・ビスタ、20世紀フォックス、ユニバーサル・スタジオ、ソニーピクチャー、ドリームワークス、ワーナーブラザーズなど、ハリウッドを代表する有力6社が参画。映画館業界では、全米3指に入るシネマコンプレックスチェーンのカーマイクが参画し、2007年10月までに2,300スクリーンへのDCP導入を決定したほか、計5社が参画しています。また、このビジネスモデルに対し、GEグループのファイナンス部門であるGEキャピタルによる投資も決定しました。

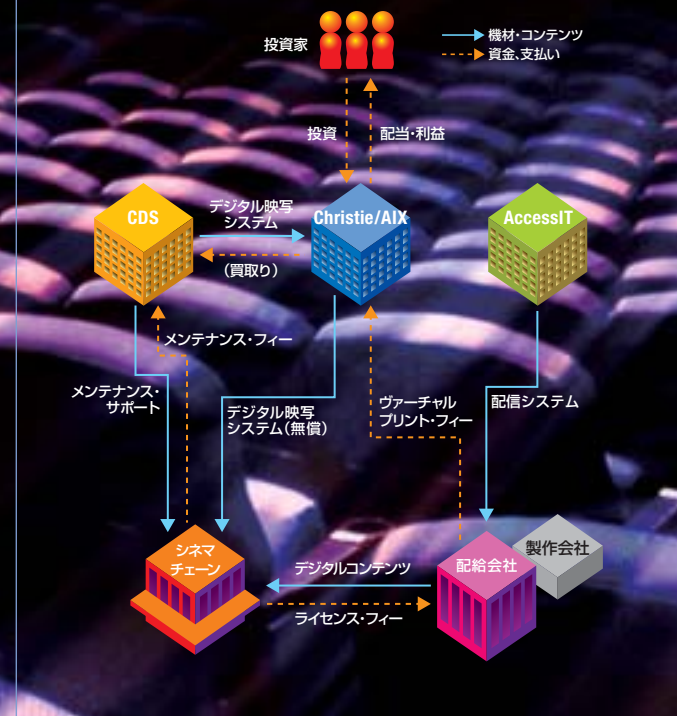
※1) インテグレーション活動  
商品に、システムサービス(販売網・メンテナンスなど)だけではなく、金融(リース・ローン・保険など)、オペレーション、ソフトウェアなど、総合的なソリューションサービスを提供する。

# シネマのデジタル革命

## 軌道に乗ったDCP普及プログラム

デジタルシネマプロジェクター(DCP)の普及活動の一環としてスタートさせた「デジタルシネマシステム普及促進プログラム」が軌道に乗りはじめ、北米の映画館を中心に、DCPの本格導入がスタートしました。

### 米国におけるデジタルシネマ普及のビジネススキーム



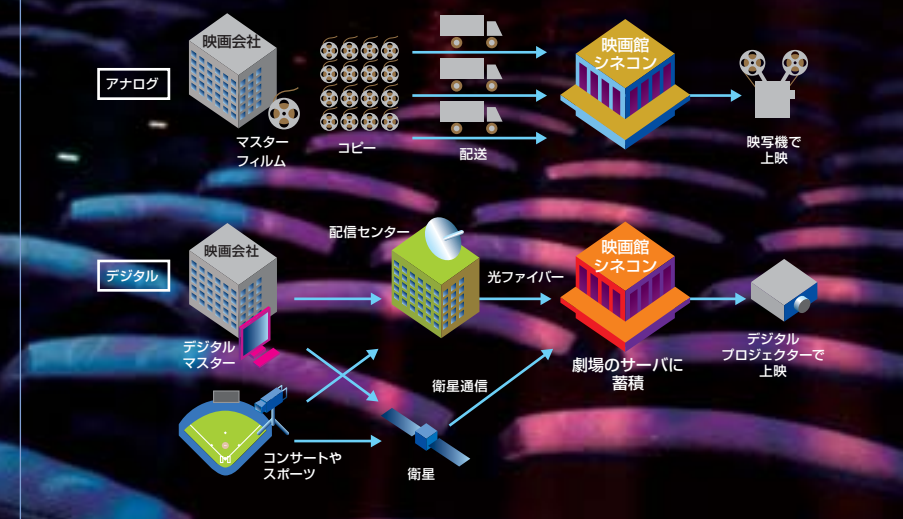
## 急増するデジタルシネマプロジェクター

米国のシネマスクリーン数は、世界の半数に相当する3万6000といわれています。そのうち、デジタル化されているスクリーンは、わずか1~2%に過ぎません。このビジネスモデルの本格始動により、CDSではDCPの生産体制を拡充しながら、北米を中心に、2004年度78台、2005年度580台、2006年度は1,400台(予定)と、出荷台数が急増しています。また、DCPの普及に伴って、ランプ交換、設置・メンテナンス、モニタリングサービスなどのソリューションビジネスの拡大など、ウシオはグループ連携で取り組んでまいります。

これまで、テレビやDVD、データプロジェクターや写真など、急速なデジタル化が進む映像・画像分野において、シネマ業界では一部の制作現場を除き、デジタルへの切り替えはなかなか進んでいませんでした。制作から配給まで一貫したデジタルのインフラが確立されれば、映像ビジネスそのものに新たな可能性を拓くことになります。映画館は、観客に向け、画質劣化のない高画質な映画を提供するだけでなく、サッカー、オリンピックなどのスポーツ観戦、コンサートや演劇などの鑑賞、国境を越えた双方向の観客参加型オンラインゲーム...などがリアルタイムで楽しめる一大エンターテインメントスペースになる可能性をも秘めています。

ウシオグループは、デジタル映像時代の新しいビジネスの確立へ向け、さらに多くのシネマ業界各社にこのビジネスモデルへの参画を呼びかけてまいります。また、アジア・欧州にもデジタル映像の可能性を広げるとともに、「ハイエンドソリューションプロバイダー」を目指し、世界ナンバーワンの実績をさらに高め、次世代映像ビジネスに貢献してまいります。

### デジタル映像の配信システムイメージ



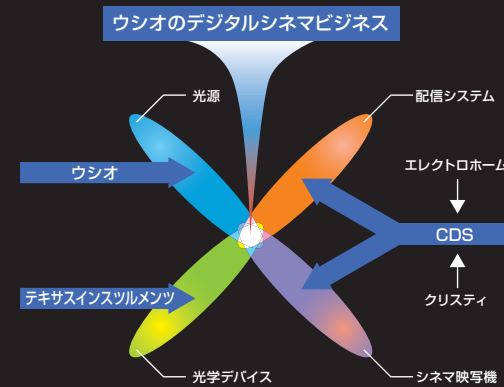
## 信頼を勝ち得る、ウシオの技術

ウシオは、今日では世界トップシェアを誇るシネマ映写機用クセノンショートアークランプを1957年に開発して以来、シネマ業界と長年にわたって深い信頼関係を築いてきました。

1992年には、シネマ映写機世界トップのクリスティ社を買収。1999年にはカナダのエレクトロホーム社のデジタル映像部門を買収し、両者を合併してCDSを設立しました。また、2000年には、半導体メーカーのテキサスインスツルメンツ（TI）社とDCPの心臓部となる光学デバイス（DLP）の供給契約を結びました。これらにより、光源、映写機、デジタル映像技術、光学デバイスの4つのキーテクノロジーがウシオグループに結集し、2000年、CDSによって世界初のデジタルシネマプロジェクターの製品化が実現しました。

今回、順調にビジネス・スキームを確立できたのも、ウシオとCDSが光源と映写機でそれぞれ世界トップの実績をもち、ハリウッドのシネマ業界や映画館業界と緊密な信頼関係を築いてきたことが大きいといえます。

各社と保有技術の相関図



## 世界トップシェアを誇る、ウシオのシネマ関連製品

光源 — 世界シェア **55%**

1957年にシネマ映写機専用のクセノンショートアークランプを開発し、1966年には、70mmシネマ用大型クセノンショートアークランプを開発するなど、映写機用光源技術をリードし、今日ではシネマ映写機用ランプの世界シェアは55%に達しています。



クセノンショートアークランプ

映写機 — デジタル映写機 世界シェア **70%**

フィルム映写機 世界シェア **35%**

CDSは、シネマ映写機で35%の世界トップシェアをもち、デジタルシネマ映写機でも、世界で70%のシェアをもち、日本国内では、ジーベックスが映写システムの販売・メンテナンスを担当しており、シネマ映写機で国内70%のシェアを持っています。デジタルシネマ映写機でも2001年に映画館用1号機を納入して以来、着実に実績をあげています。

最新型のデジタルシネマ映写機「CP2000」



## DLP方式とは？

CDSが2000年に世界で初めて製品化したデジタルシネマ映写機には、TI社が開発したDMD（デジタル・マイクロミラー・デバイス）を採用したDLP（デジタル・ライト・プロセッシング）が搭載されています。DMD/DLP方式は、液晶方式に比べて光の利用効率が高く、高解像度が得られるので、シネマ映写機だけでなく大型映像システムとしても実用化しています。最新のデジタルシネマ映写機「CP2000」は、DMDを3板使用して最大の光効率と、2048×1080画素の高解像度を実現しています。

## さまざまな産業に拡大するハイテク映像システム

ノンシネマ分野

ウシオグループは、ノンシネマの映像分野でも、幅広い実績をあげています。

テーマパークやアミューズメント施設、コンサート会場などの大型映像システムをはじめ、映像管制システム、訓練シミュレーションシステム、三次元バーチャルリアリティシステムなどをさまざまな分野に提供しています。

## 大型映像システム

会議用から、美術館や展示館での映像展示に使用する常設プロジェクター、博覧会場、アミューズメント施設、コンサート会場やスポーツイベント会場などで利用される大型映像システムまで、高輝度・高精細な大型プロジェクターを幅広く製品化しています。



大型映像システム用DLPプロジェクター Roadie 25K

## 管制用映像システム

（モニタリング用リアプロジェクターシステム）

50インチから70インチサイズのリアプロジェクターをベースに、目地のない滑らかな映像が特色で、イタリア国営鉄道、上海高速道路管制センター、韓国国営放送など、鉄道・道路・放送・防災センターのコントロールルームに採用されています。



上海の高速道路管理センター

## 映像シミュレーションシステム

航空機や鉄道、自動車の操縦訓練システム、ミリタリー訓練、地質探査などに使われる、リアルなシミュレーションシステムを提供しています。



航空管制訓練用シミュレーションシステム

## 3次元バーチャルリアリティシステム

大型映像システムと特殊なシャッターメガネを使って、自然な立体映像が得られる3次元バーチャルリアリティシステムです。

5台のプロジェクターを使用した没入型バーチャルリアリティシステム「ホロ・ステージ」は、あたかもバーチャル世界に入り込んだような映像環境をつくることのできるため、大手自動車メーカーでは実物大の車を再現したデザイン開発、家電メーカーでは立体的なリビング空間を再現して、インテリアに合わせた家電品のデザイン検討に活用しています。地球科学や医学、気象分野など通常では見えない状況の可視化、建築設計、エンターテインメントの領域でも幅広い利用が期待できます。



没入型バーチャルリアリティシステム

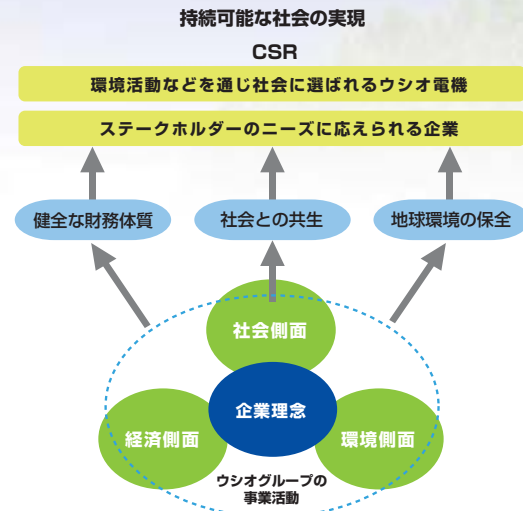


# サステナブル経営の強化で、「持続可能な社会」の実現へ

ウシオグループは、2005年3月に制定した企業理念のもと、経済・社会・環境のトリプルボトムラインを基盤に、サステナブル経営を強化して、「持続可能な社会」の実現に貢献していきます。

## さまざまなテーマで、CSR活動に取り組んでいます

ウシオのCSRの領域は、コンプライアンス（法令遵守）、環境の保全、人権の擁護、社会との調和、健全な財務体質づくり、企業情報の開示など、さまざまなテーマにわたっています。それらの活動を通じて、「社会に選ばれるウシオ」「ステークホルダーのニーズに応えられるウシオ」となることで、持続可能な社会の実現に向け、積極的に取り組んでいます。



## コンプライアンスへの取り組みを企業経営の根幹としています

ウシオにおけるコンプライアンスとは、いわゆる「法令順守」にとどまらず、企業理念・行動指針を実践し、『良き企業市民』としての社会的責任を果たすための実践活動の基本となる活動を言います。また、国際ルールや国内法令を守るために定めた社内規範・規程を、日常業務活動の基本とし、『コンプライアンス委員会』のもとで、周知徹底と実践、啓発に努めています。

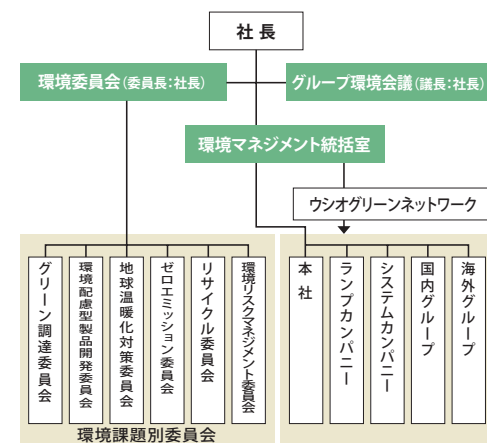
- ウシオは、個人情報の保護に関する諸法令を順守し、個人情報を適正に取り扱い、保護していくための「個人情報保護方針」を定め実践しています。
- キャッチオール規制に対応した輸出管理社内規定を有し、管理している企業として、経済産業省「輸出管理社内規定（CP）を作成している企業名の公表」のホームページ（<http://www.meti.go.jp/policy/anpo/index.html>）に引き続き公表しています。2006年2月には、自己管理チェックリストの実施状況について、経済産業省立ち入り検査において「良く管理されており指摘事項は無い」との評価を受けました。

## トップダウンの推進体制で、グループ連結環境経営を実践しています

ウシオは、省資源・CO<sub>2</sub>削減、環境配慮型製品の設計・製造、公害防止、ゼロエミッションなど、環境経営の推進に力を注いでいます。

本社長が委員長、議長を務める「環境委員会」と「グループ環境会議」を最上部組織として、トップダウンの推進体制のもと、グループが一体となって環境保全活動を展開しています。「環境委員会」には6つの課題別委員会を設置し、製品を通じた市場貢献、事業所環境保全、グリーンパートナーシップの推進、環境経営システムのレベルアップ、地球温暖化防止など、環境社会貢献（環境コミュニケーション）の推進などに幅広く取り組んでいます。

さらに、「環境マネジメント統括室」や「ウシオグリーンネットワーク」を通じて、各サイトの環境関連部門の活性化や効果的なPDCAサイクルをまわすことを支援し、目標を達成するための活動を深化させています。



## 安心して仕事ができる環境・制度を整備しています

ウシオは、仕事と家庭の両立支援や次世代育成、母性保護をはじめ、社員に万が一のことがあった場合の家族への生活支援など、安心して仕事ができる環境・制度の整備と充実を図っています。

また定年後の再雇用制度を設け、定年後の就業ニーズに応えるなど、少子高齢化を背景としたエイジレス社会進展への対応も行っています。

### ■主な制度

育児休職制度、介護休職制度、短時間勤務制度、妊娠通院休暇制度、妊娠障害休暇制度、配偶者出産休暇制度、積立有給休暇制度、遺児育英資金制度、定年後の再雇用制度（シニアパートナー制度、シニアエキスパート制度）など

## 地域社会との共生をはかる取り組みにも注力しています

ウシオは、社会に有用な製品づくりの一方で、地域社会や文化への貢献、地域ボランティアへの社員の参加など、さまざまな活動を行っています。

2005年から地球温暖化防止運動の国民的プロジェクトである「チーム・マイナス6%」に参加。省エネルギー推奨運動の一つとして室温の設定変更、軽装化、不要電灯の消灯運動などを全社で実施するとともに、ホームページや社内報などで啓発しています。

さらに、CO<sub>2</sub>削減キャンペーン「ブラックイルミネーション」に協賛し、2005年6月18日には、播磨事業所とJR姫路駅前広告塔の照明を消灯して、60kWhの削減を行いました。「チーム・マイナス6%」「ブラックイルミネーション」の活動は、2006年以降も継続しています。



チームマイナス6%を呼びかける夏のポスター



ブラックイルミネーション (JR姫路駅前広告塔)

## 公正でタイムリーな情報開示を心がけています

ウシオは、企業メッセージをいろいろな形でステークホルダーにお伝えして情報開示に努めるとともに、ステークホルダーからの反響や、社会・環境に関する活動への対応から得られたものを積極的に経営にフィードバックしています。



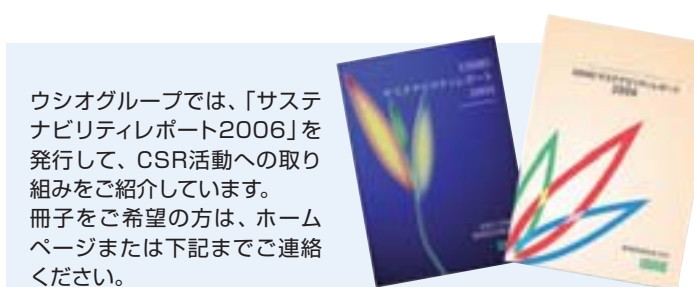
ウシオの環境ホームページ

ウシオでは、2003年から「環境報告書」を作成し、2005年には経済報告、社会報告、環境報告を盛り込んだ「ウシオサステナビリティレポート2005」を発行、2006年版ではさらに内容を充実させています。事業報告書やインベスターズガイドにもCSR活動の内容を掲載しています。

また、ウシオの環境ホームページで、情報を広くお伝えするとともに、家庭でも実践できる環境保全のヒントを掲載した「みんなできる環境保全」コーナーも設けています。

近年、社会問題化しているアスベストについても全グループで調査を実施し、対象商品（過去使用）の情報をホームページに開示しました。

ホームページ：<http://www.ushio.co.jp/eco/pdf/asbestos1220.pdf>



ウシオグループでは、「サステナビリティレポート2006」を発行して、CSR活動への取り組みをご紹介します。冊子をご希望の方は、ホームページまたは下記までご連絡ください。

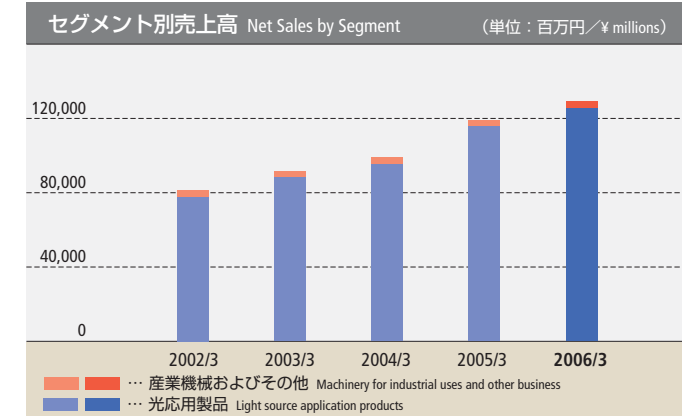
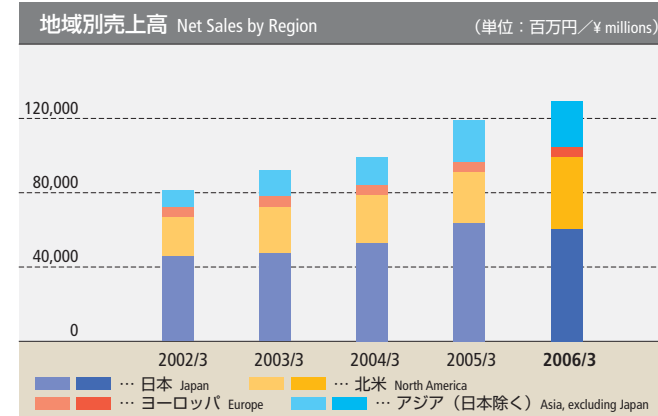
ホームページ：<http://www.ushio.co.jp/prog/seikyuu/>  
環境マネジメント統括室：TEL.03-3242-1892  
FAX.03-3245-0589

## 財務セクション Financial Section

|                          |    |
|--------------------------|----|
| セグメント情報.....             | 18 |
| 収益性／成長性.....             | 19 |
| 効率性／安全性.....             | 21 |
| 設備投資等.....               | 23 |
| 投資指標.....                | 24 |
| 連結貸借対照表（6年分）.....        | 27 |
| 連結損益計算書（6年分）.....        | 29 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書（3年分）..... | 30 |
| 単独貸借対照表（6年分）.....        | 31 |
| 単独損益計算書（6年分）.....        | 33 |

本誌に関する注意事項  
 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成したものであり、  
 当社の英文アニュアル・レポートとは異なる部分があります。

## セグメント情報 Segment Information



地域別売上高 Net Sales by Region

| 連結         | Consolidated                 | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本         | Japan                        | 45,694  | 47,367  | 53,073  | 63,857  | 60,338  |
| 北米         | North America                | 21,011  | 24,965  | 25,620  | 27,275  | 38,623  |
| ヨーロッパ      | Europe                       | 5,620   | 5,857   | 5,131   | 5,446   | 5,617   |
| アジア (日本除く) | Asia, excluding Japan        | 8,975   | 13,747  | 15,256  | 22,581  | 24,705  |
| 総売上高       | Total consolidated net sales | 81,301  | 91,937  | 99,081  | 119,159 | 129,284 |

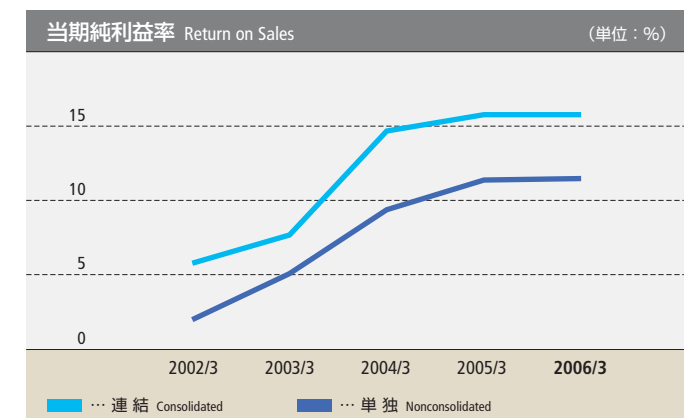
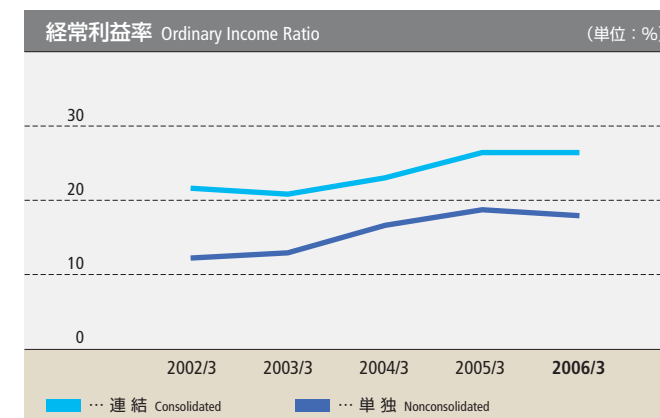
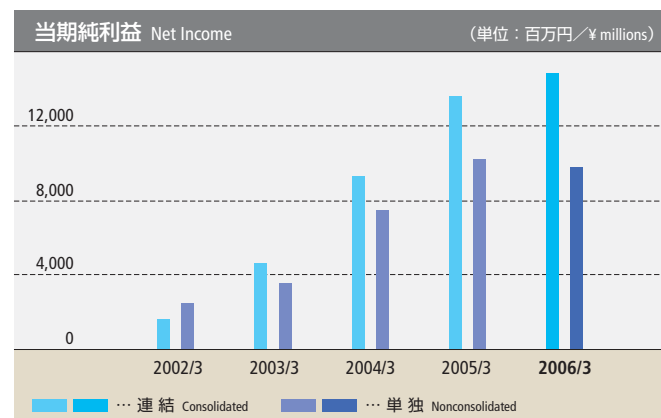
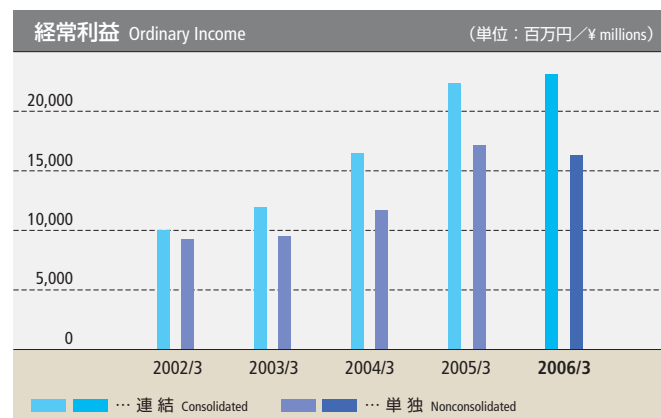
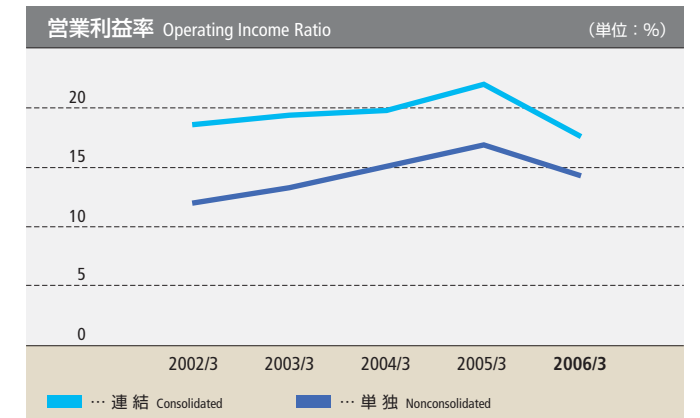
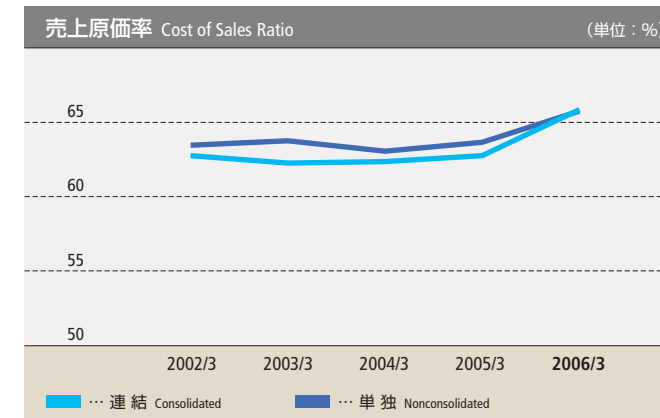
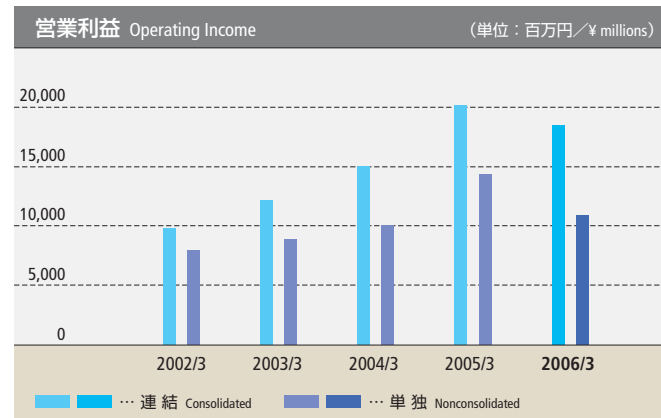
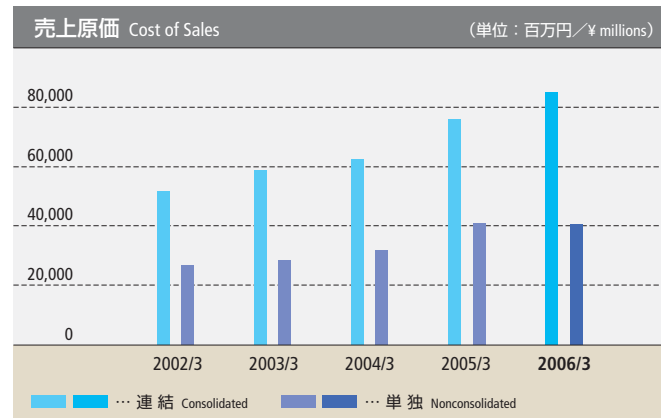
国または地域の区分は地理的近接度によっております。

セグメント別売上高 Net Sales by Segment

| 連結         | Consolidated                                     | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 光応用製品      | Light source application products                | 77,701  | 88,207  | 95,291  | 115,641 | 125,306 |
| 産業機械およびその他 | Machinery for industrial uses and other business | 3,600   | 3,729   | 3,790   | 3,518   | 3,977   |
| 総売上高       | Total consolidated net sales                     | 81,301  | 91,937  | 99,081  | 119,159 | 129,284 |

各事業区分の主要製品

光応用製品：ハロゲンランプ、クセノンランプ、超高圧UVランプ、映画館用映写機および関連装置、紫外線硬化装置、各種露光装置等。  
 産業機械およびその他：射出成形機、食品包装機械、自動制御等。



(単位：百万円/¥ millions)

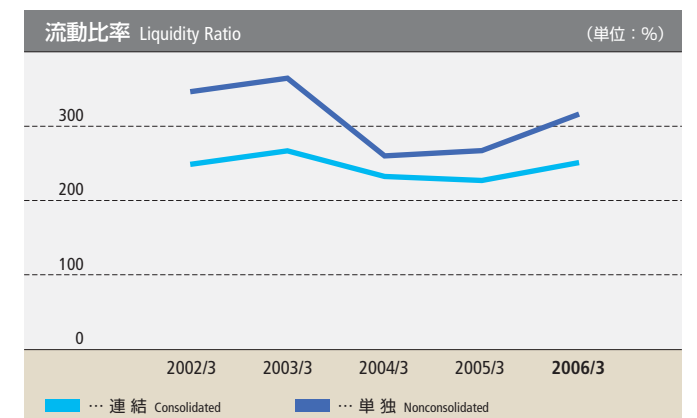
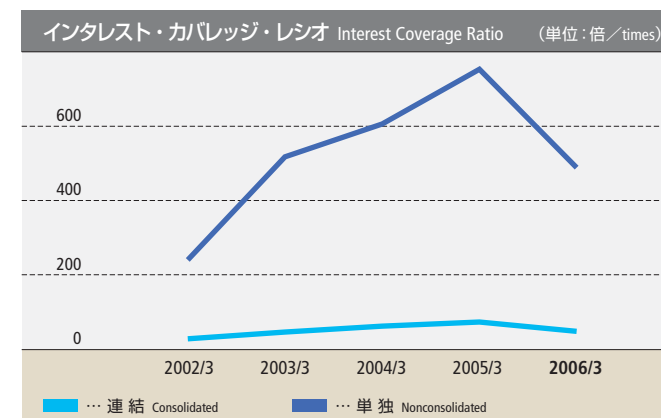
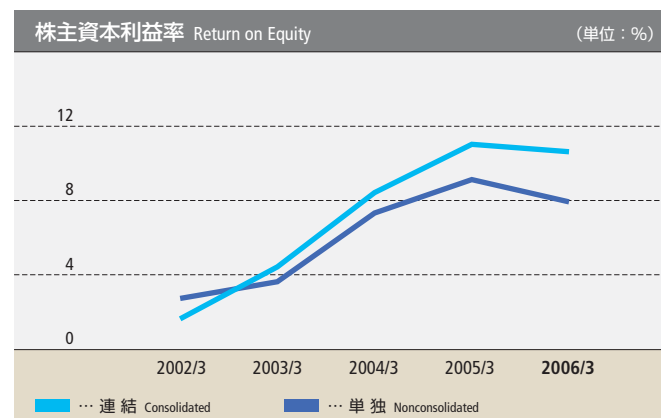
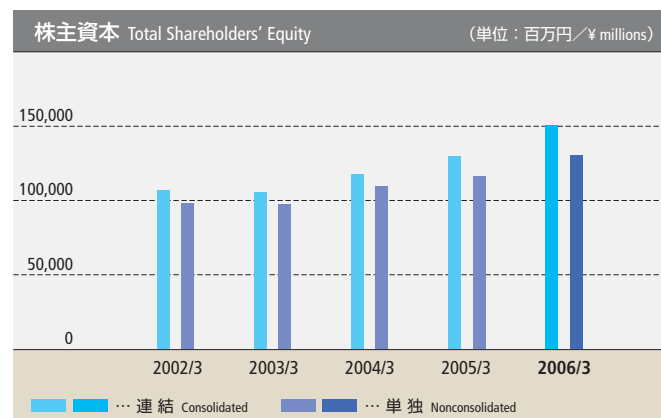
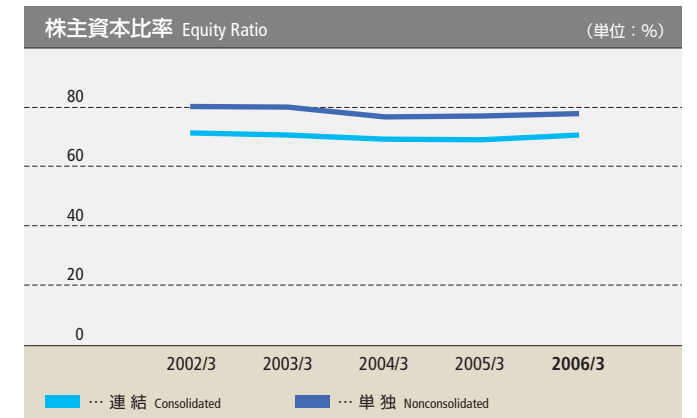
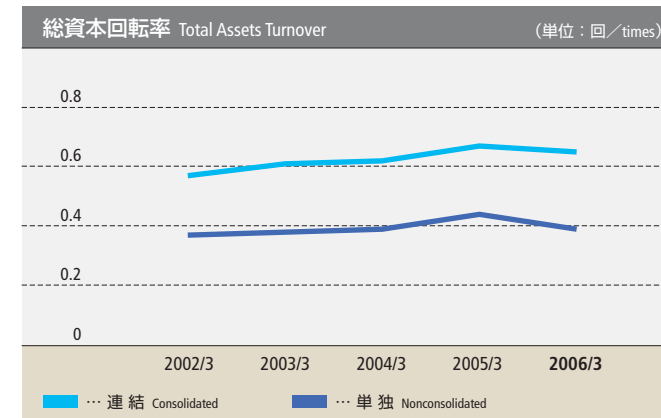
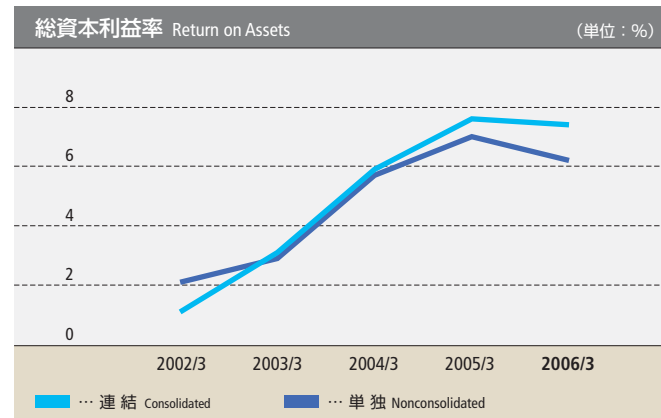
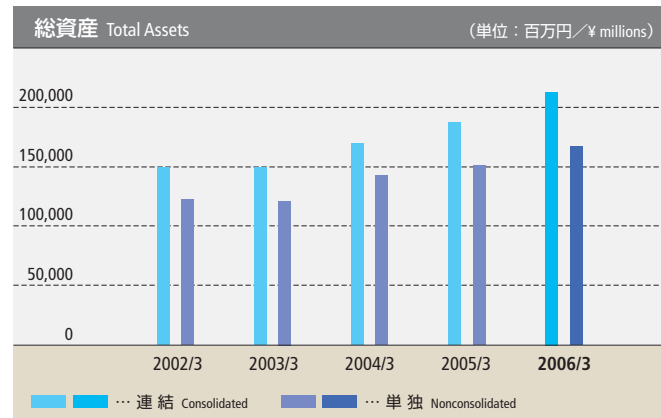
| 連結            | Consolidated     | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|---------------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高           | Net Sales        | 81,301  | 91,937  | 99,081  | 119,159 | 129,284 |
| 売上原価          | Cost of Sales    | 51,661  | 58,666  | 62,539  | 75,845  | 85,025  |
| 営業利益          | Operating Income | 9,775   | 12,190  | 15,006  | 20,189  | 18,501  |
| 経常利益          | Ordinary Income  | 10,028  | 11,958  | 16,524  | 22,407  | 23,207  |
| 当期純利益         | Net Income       | 1,643   | 4,651   | 9,346   | 13,634  | 14,895  |
| グロス・キャッシュ・フロー | Gross Cash Flow  | 4,459   | 7,540   | 12,094  | 16,648  | 19,658  |

| 連結         | Consolidated               | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上原価率 (%)  | Cost of Sales Ratio (%)    | 63.5    | 63.8    | 63.1    | 63.7    | 65.8    |
| 営業利益率 (%)  | Operating Income Ratio (%) | 12.0    | 13.3    | 15.1    | 16.9    | 14.3    |
| 経常利益率 (%)  | Ordinary Income Ratio (%)  | 12.3    | 13.0    | 16.7    | 18.8    | 18.0    |
| 当期純利益率 (%) | Return on Sales (%)        | 2.0     | 5.1     | 9.4     | 11.4    | 11.5    |

| 単独            | Nonconsolidated  | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|---------------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高           | Net Sales        | 42,801  | 45,875  | 50,906  | 65,058  | 61,747  |
| 売上原価          | Cost of Sales    | 26,881  | 28,595  | 31,762  | 40,824  | 40,716  |
| 営業利益          | Operating Income | 7,980   | 8,911   | 10,055  | 14,313  | 10,891  |
| 経常利益          | Ordinary Income  | 9,275   | 9,565   | 11,767  | 17,228  | 16,368  |
| 当期純利益         | Net Income       | 2,468   | 3,545   | 7,494   | 10,256  | 9,800   |
| グロス・キャッシュ・フロー | Gross Cash Flow  | 4,039   | 5,042   | 8,807   | 11,915  | 12,583  |

| 単独         | Nonconsolidated            | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上原価率 (%)  | Cost of Sales Ratio (%)    | 62.8    | 62.3    | 62.4    | 62.8    | 65.9    |
| 営業利益率 (%)  | Operating Income Ratio (%) | 18.6    | 19.4    | 19.8    | 22.0    | 17.6    |
| 経常利益率 (%)  | Ordinary Income Ratio (%)  | 21.7    | 20.9    | 23.1    | 26.5    | 26.5    |
| 当期純利益率 (%) | Return on Sales (%)        | 5.8     | 7.7     | 14.7    | 15.8    | 15.9    |

■ グロス・キャッシュ・フロー＝当期純利益＋減価償却費



|              |                            | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |
|--------------|----------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| 連結           | Consolidated               | 2002年3月             | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 総資産          | Total Assets               | 149,669             | 149,390 | 169,771 | 187,251 | 213,027 |
| 総資本利益率 (%)   | Return on Assets (%)       | 1.1                 | 3.1     | 5.9     | 7.6     | 7.4     |
| 総資本事業利益率 (%) | EBIT / Total Assets (%)    | 7.8                 | 9.0     | 10.1    | 11.9    | 9.8     |
| 株主資本         | Total Shareholders' Equity | 106,838             | 105,582 | 117,726 | 129,302 | 150,533 |
| 株主資本利益率 (%)  | Return on Equity (%)       | 1.6                 | 4.4     | 8.4     | 11.0    | 10.7    |

|              |                            | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |
|--------------|----------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| 単独           | Nonconsolidated            | 2002年3月             | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 総資産          | Total Assets               | 122,407             | 121,309 | 142,444 | 151,063 | 167,149 |
| 総資本利益率 (%)   | Return on Assets (%)       | 2.1                 | 2.9     | 5.7     | 7.0     | 6.2     |
| 総資本事業利益率 (%) | EBIT / Total Assets (%)    | 8.2                 | 8.5     | 8.7     | 10.8    | 8.3     |
| 株主資本         | Total Shareholders' Equity | 98,260              | 97,116  | 109,391 | 116,460 | 130,130 |
| 株主資本利益率 (%)  | Return on Equity (%)       | 2.7                 | 3.6     | 7.3     | 9.1     | 7.9     |

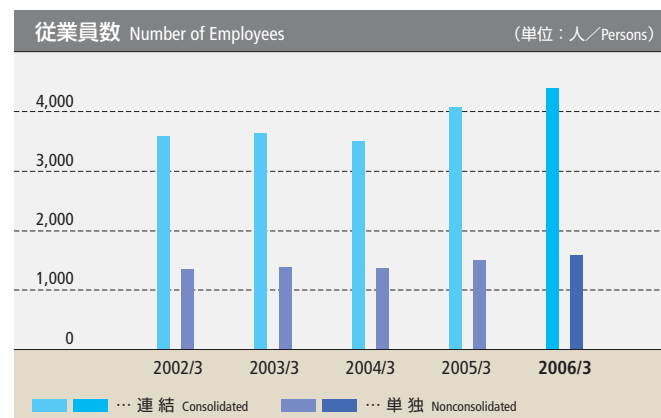
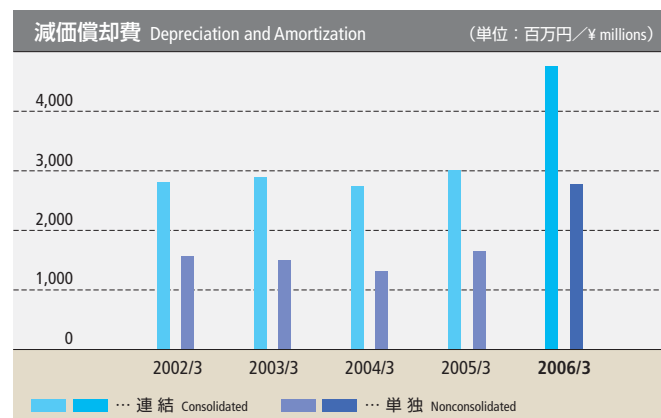
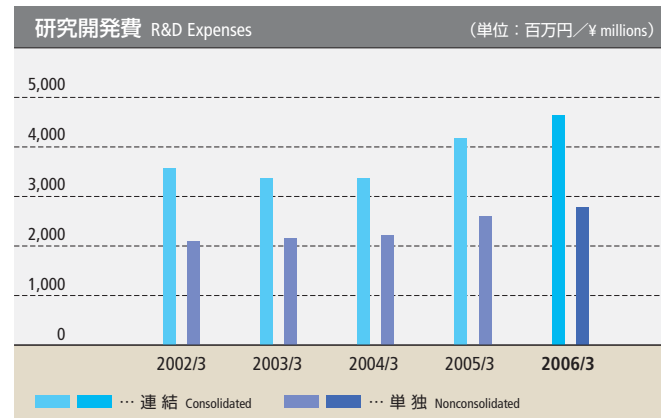
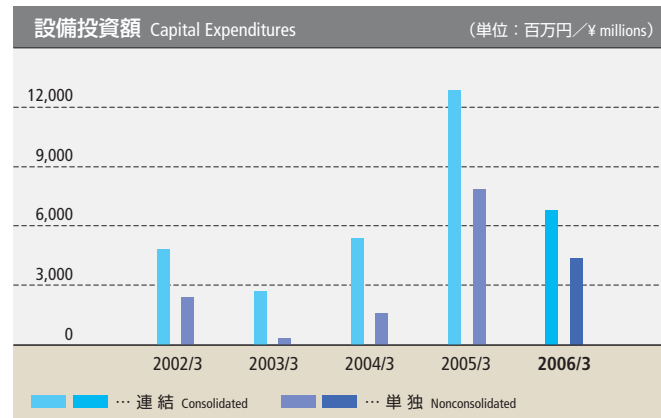
■ 総資本利益率=当期純利益÷期首・期末平均総資本×100 (%)  
 ■ 総資本事業利益率=(営業利益+受取利息および配当金)÷期首・期末平均総資本×100 (%)  
 ■ 株主資本利益率=当期純利益÷期首・期末平均株主資本×100 (%)  
 ※EBIT: Earnings before interest and taxes = Operating income + interest and dividend income

|                      |                                      | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |
|----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| 連結                   | Consolidated                         | 2002年3月             | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 総資本回転率 (回)           | Total Assets Turnover (times)        | 0.57                | 0.61    | 0.62    | 0.67    | 0.65    |
| 株主資本比率 (%)           | Equity Ratio (%)                     | 71.4                | 70.7    | 69.3    | 69.1    | 70.7    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) | Interest Coverage Ratio (times)      | 27.2                | 45.4    | 61.3    | 72.4    | 47.3    |
| 流動比率 (%)             | Liquidity Ratio (%)                  | 248.5               | 266.7   | 232.2   | 226.8   | 250.9   |
| 固定長期適合率 (%)          | Fixed Assets / Long-Term Capital (%) | 64.6                | 59.0    | 64.1    | 64.0    | 64.3    |

|                      |                                      | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |
|----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| 単独                   | Nonconsolidated                      | 2002年3月             | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 総資本回転率 (回)           | Total Assets Turnover (times)        | 0.37                | 0.38    | 0.39    | 0.44    | 0.39    |
| 株主資本比率 (%)           | Equity Ratio (%)                     | 80.3                | 80.1    | 76.8    | 77.1    | 77.9    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) | Interest Coverage Ratio (times)      | 239.6               | 517.2   | 605.7   | 753.0   | 488.1   |
| 流動比率 (%)             | Liquidity Ratio (%)                  | 346.3               | 364.5   | 259.9   | 267.0   | 316.2   |
| 固定長期適合率 (%)          | Fixed Assets / Long-Term Capital (%) | 71.9                | 68.2    | 73.9    | 74.4    | 74.6    |

■ 総資本回転率=売上高÷期首・期末平均総資本 (回)  
 ■ 株主資本比率=期末株主資本÷期末総資本×100 (%)  
 ■ インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息および配当金)÷支払利息および割引料 (倍)  
 ■ 流動比率=流動資産÷流動負債×100 (%)  
 ■ 固定長期適合率=固定資産÷(株主資本+固定負債)×100 (%)

設備投資等 Capital Expenditures, etc.

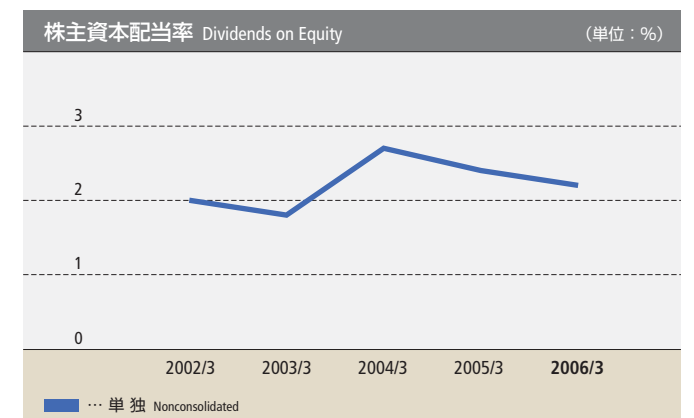
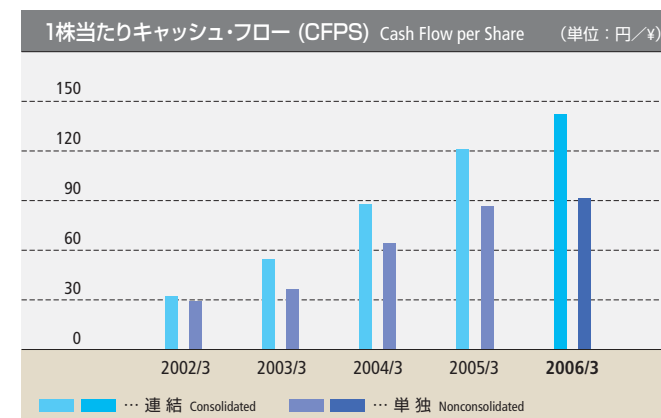
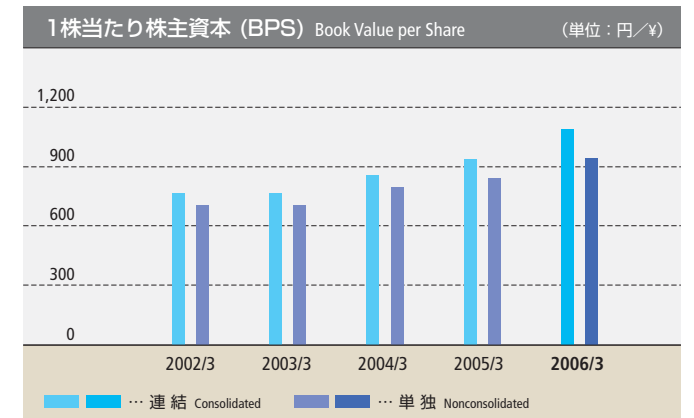
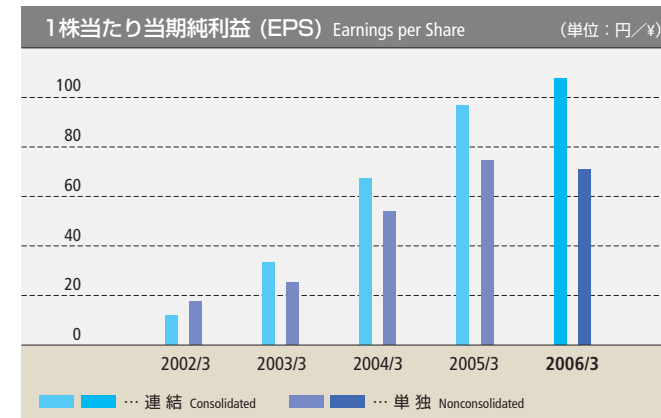


(単位：百万円/¥ millions)

| 連結       | Consolidated                  | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|----------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 設備投資額    | Capital Expenditures          | 4,837   | 2,693   | 5,376   | 12,837  | 6,810   |
| 研究開発費    | R&D Expenses                  | 3,557   | 3,355   | 3,358   | 4,174   | 4,645   |
| 減価償却費    | Depreciation and Amortization | 2,816   | 2,889   | 2,748   | 3,014   | 4,763   |
| 従業員数 (人) | Number of Employees (Persons) | 3,588   | 3,644   | 3,511   | 4,078   | 4,390   |

| 単独       | Nonconsolidated               | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|----------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 設備投資額    | Capital Expenditures          | 2,393   | 326     | 1,583   | 7,826   | 4,360   |
| 研究開発費    | R&D Expenses                  | 2,087   | 2,156   | 2,218   | 2,593   | 2,786   |
| 減価償却費    | Depreciation and Amortization | 1,571   | 1,497   | 1,313   | 1,659   | 2,783   |
| 従業員数 (人) | Number of Employees (Persons) | 1,346   | 1,378   | 1,371   | 1,498   | 1,589   |

投資指標 Investment Indices

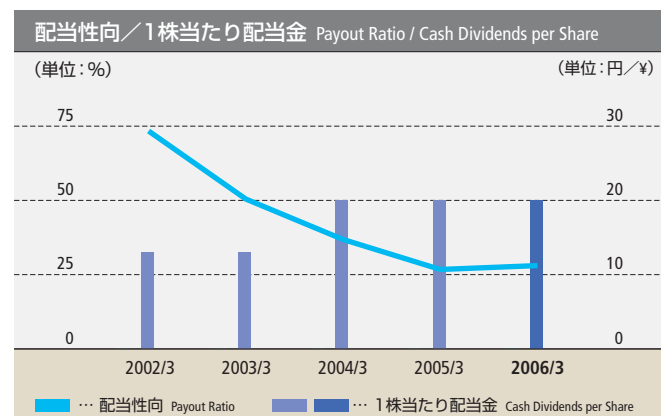
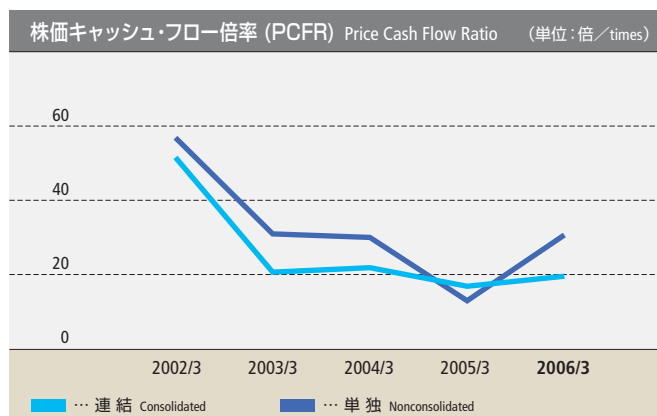
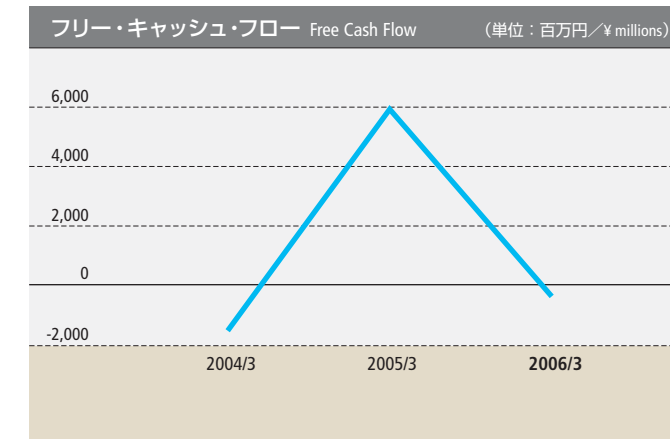
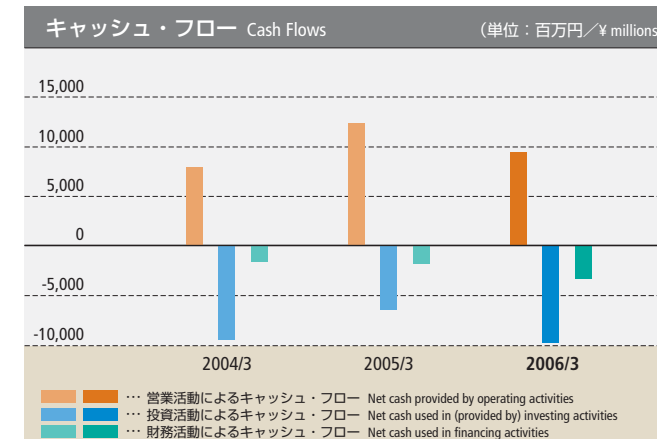
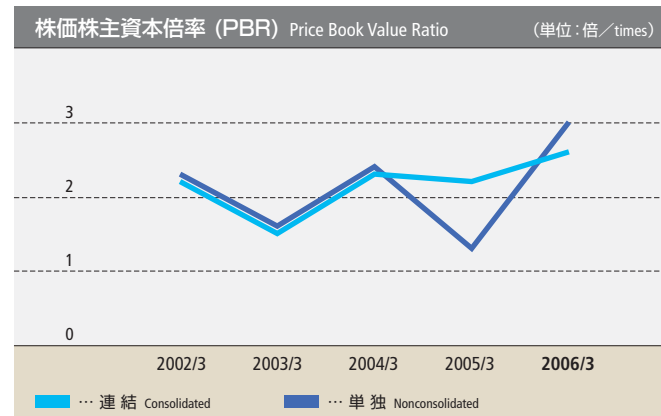
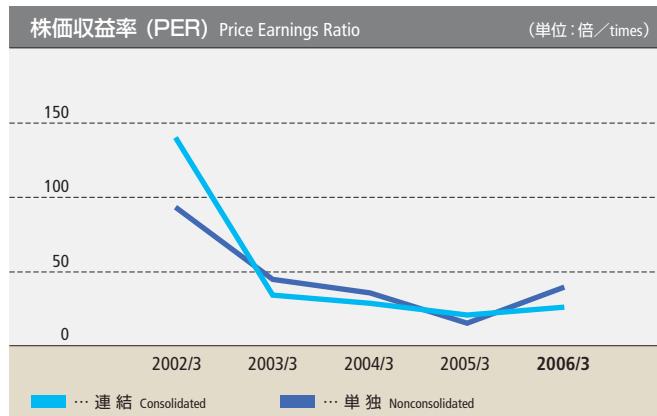


(単位：円/¥)

| 連結                    | Consolidated         | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月  |
|-----------------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 1株当たり当期純利益 (EPS)      | Earnings per Share   | 11.77   | 33.14   | 67.36   | 98.89   | 107.81   |
| 1株当たり株主資本 (BPS)       | Book Value per Share | 765.32  | 764.94  | 853.40  | 935.80  | 1,089.67 |
| 1株当たりキャッシュ・フロー (CFPS) | Cash Flow per Share  | 31.94   | 54.32   | 87.69   | 120.75  | 142.29   |

| 単独                    | Nonconsolidated         | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|-----------------------|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1株当たり当期純利益 (EPS)      | Earnings per Share      | 17.68   | 25.25   | 54.05   | 74.40   | 70.94   |
| 1株当たり株主資本 (BPS)       | Book Value per Share    | 703.87  | 703.65  | 793.06  | 842.85  | 941.97  |
| 1株当たりキャッシュ・フロー (CFPS) | Cash Flow per Share     | 28.93   | 36.32   | 63.9    | 86.4    | 91.1    |
| 株主資本配当率 (%)           | Dividends on Equity (%) | 2.0     | 1.8     | 2.7     | 2.4     | 2.2     |

- 1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式総数
- 1株当たり株主資本 = 期末株主資本 ÷ 期末発行済株式総数
- 1株当たりキャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー ÷ 期中平均発行済株式総数
- 株主資本配当率 = 配当金総額 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)



|                   |  | (単位: 百万円 / ¥ millions) |         |         |
|-------------------|--|------------------------|---------|---------|
| 連結                | Consolidated   | 2004年3月                | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー  | Net cash provided by operating activities                    | 7,969                  | 12,408  | 9,397   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー  | Net cash used in investing activities                        | △9,490                 | △6,473  | △9,762  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー  | Net cash used in financing activities                        | △1,592                 | △1,758  | △3,324  |
| 現金および現金同等物に係る換算差額 | Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents | △762                   | 363     | 954     |
| 現金および現金同等物の増加額    | Net increase in cash and cash equivalents                    | △3,875                 | 4,540   | △2,734  |
| 現金および現金同等物の期首残高   | Cash and cash equivalents at beginning of the year           | 24,771                 | 20,895  | 25,436  |
| 現金および現金同等物の期末残高   | Cash and cash equivalents at end of the year                 | 20,895                 | 25,436  | 22,701  |
| フリー・キャッシュ・フロー     | Free Cash Flow   | △1,520                 | 5,934   | △365    |

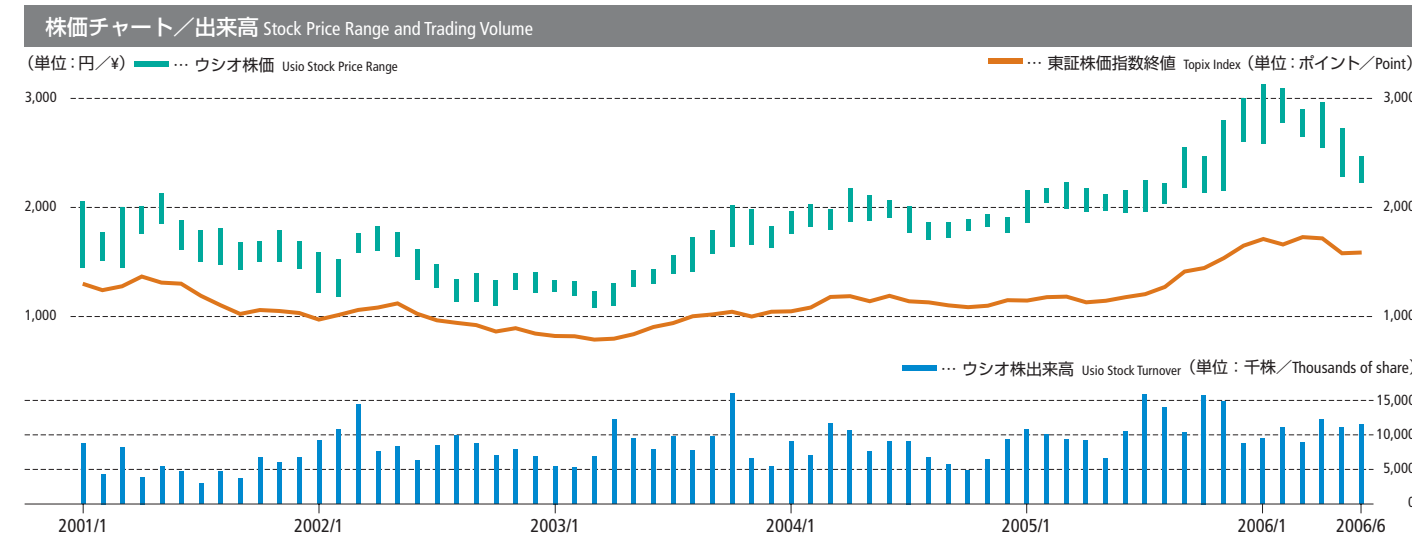
※フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

| 連結       |                                | Consolidated |         |         |         |         |
|----------|--------------------------------|--------------|---------|---------|---------|---------|
|          |                                | 2002年3月      | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| PER (倍)  | Price Earnings Ratio (times)   | 140.2        | 34.1    | 28.6    | 20.7    | 26.0    |
| PBR (倍)  | Price Book Value Ratio (times) | 2.2          | 1.5     | 2.3     | 2.2     | 2.6     |
| PCFR (倍) | Price Cash Flow Ratio (times)  | 51.7         | 20.8    | 22.0    | 17.0    | 19.7    |

| 単独           |                                | Nonconsolidated |         |         |         |         |
|--------------|--------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|
|              |                                | 2002年3月         | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| PER (倍)      | Price Earnings Ratio (times)   | 93.3            | 44.7    | 35.6    | 15.2    | 39.5    |
| PBR (倍)      | Price Book Value Ratio (times) | 2.3             | 1.6     | 2.4     | 1.3     | 3.0     |
| PCFR (倍)     | Price Cash Flow Ratio (times)  | 57.0            | 31.1    | 30.2    | 13.1    | 30.8    |
| 配当性向 (%)     | Payout Ratio (%)               | 73.5            | 50.6    | 37.0    | 26.9    | 28.2    |
| 1株当たり配当金 (円) | Cash Dividends per Share (¥)   | 13.00           | 13.00   | 20.00   | 20.00   | 20.00   |

■ 配当性向 = 配当金総額 ÷ 当期純利益 × 100 (%)  
 ※PER、PBR、PCFRは各期末の株価に基づいて算出しております。



連結貸借対照表(6年分) Six-Year Consolidated Balance Sheets

| 科目          |                                   | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |         |
|-------------|-----------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 資産の部        | Assets                            | 2001年3月             | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| <b>流動資産</b> | <b>Current assets</b>             | 79,408              | 72,357  | 79,246  | 84,846  | 94,308  | 102,875 |
| 現金および預金     | Cash and bank deposits            | 12,141              | 12,253  | 17,899  | 15,490  | 24,636  | 22,182  |
| 受取手形および売掛金  | Notes and accounts receivable     | 30,566              | 25,252  | 27,463  | 32,468  | 35,622  | 39,793  |
| 有価証券        | Marketable securities             | 14,179              | 12,513  | 11,107  | 13,111  | 3,399   | 5,539   |
| たな卸資産       | Inventories                       | 15,018              | 15,727  | 15,319  | 16,650  | 22,431  | 26,511  |
| 繰延税金資産      | Deferred tax assets               | 2,354               | 2,058   | 2,545   | 2,384   | 2,594   | 2,982   |
| その他         | Others                            | 5,558               | 4,891   | 5,325   | 5,053   | 5,938   | 6,484   |
| 貸倒引当金       | Allowance for doubtful accounts   | △410                | △339    | △414    | △313    | △312    | △618    |
| <b>固定資産</b> | <b>Fixed assets</b>               | 57,871              | 77,311  | 70,143  | 84,925  | 92,942  | 110,151 |
| 有形固定資産      | Property, plant and equipment     | 23,566              | 25,262  | 23,142  | 24,455  | 30,793  | 34,200  |
| 建物および構築物    | Buildings and structures          | 7,716               | 8,336   | 8,310   | 8,119   | 11,312  | 14,140  |
| 機械装置および運搬費  | Machinery, equipment and vehicles | 3,417               | 4,729   | 4,060   | 3,702   | 4,442   | 5,899   |
| 土地          | Land                              | 9,357               | 9,533   | 8,117   | 8,889   | 8,198   | 8,785   |
| 建設仮勘定       | Construction in progress          | 1,262               | 511     | 707     | 974     | 3,489   | 936     |
| その他         | Others                            | 1,813               | 2,152   | 1,946   | 2,770   | 3,350   | 4,438   |
| 無形固定資産      | Intangible assets                 | 645                 | 2,077   | 817     | 1,357   | 2,720   | 2,325   |
| 投資その他の資産    | Investment and other assets       | 33,660              | 49,971  | 46,183  | 59,112  | 59,428  | 73,625  |
| 投資有価証券      | Investment securities             | 25,990              | 42,523  | 39,066  | 52,166  | 56,730  | 70,220  |
| 長期貸付金       | Long-term loans receivable        | —                   | —       | 2,581   | 2,511   | 233     | 461     |
| 前払年金費用      | Prepaid pension expenses          | —                   | —       | —       | 299     | 258     | 220     |
| 繰延税金資産      | Deferred tax assets               | 1,733               | 773     | 664     | 434     | 658     | 540     |
| その他         | Others                            | 6,246               | 7,070   | 4,185   | 4,001   | 1,768   | 2,393   |
| 貸倒引当金       | Allowance for doubtful accounts   | △309                | △397    | △313    | △300    | △222    | △210    |
| <b>繰延資産</b> | <b>Deferred assets</b>            | 477                 | —       | —       | —       | —       | —       |
| <b>資産合計</b> | <b>Total assets</b>               | 137,758             | 149,669 | 149,390 | 169,771 | 187,251 | 213,027 |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

| 科目            |  | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |         |
|---------------|--|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 負債の部          | Liabilities  | 2001年3月             | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| <b>流動負債</b>   | <b>Current liabilities</b>                               | 39,561              | 29,114  | 29,714  | 36,537  | 41,575  | 41,006  |
| 支払手形および買掛金    | Notes and accounts payable                               | 16,853              | 12,019  | 13,569  | 14,391  | 17,574  | 17,417  |
| 短期借入金         | Short-term bank loans                                    | 6,807               | 8,549   | 8,236   | 8,246   | 9,783   | 10,333  |
| 1年以内返済予定長期借入金 | Current portion of long-term debt                        | 3,361               | 1,835   | 139     | 2,688   | 466     | 102     |
| 未払法人税等        | Income taxes payable                                     | 5,319               | 1,669   | 2,326   | 4,652   | 5,746   | 4,351   |
| 繰延税金負債        | Deferred tax liabilities                                 | 91                  | 44      | 8       | 1       | —       | —       |
| 賞与引当金         | Accrued bonuses  | 2,053               | 1,646   | 1,704   | 1,809   | 2,086   | 2,061   |
| その他           | Others   | 5,074               | 3,349   | 3,730   | 4,748   | 5,919   | 6,739   |
| <b>固定負債</b>   | <b>Long-term liabilities</b>                             | 4,147               | 12,931  | 13,343  | 14,700  | 15,872  | 20,746  |
| 長期借入金         | Long-term debt   | 2,478               | 2,838   | 3,924   | 886     | 2,832   | 3,090   |
| 繰延税金負債        | Deferred tax liabilities                                 | 28                  | 8,166   | 6,945   | 11,613  | 10,867  | 15,447  |
| 退職給付引当金       | Reserve for employee retirement benefits                 | 292                 | 371     | 633     | 365     | 343     | 387     |
| 役員退職給与引当金     | Retirement benefits for directors and corporate auditors | 838                 | 975     | 1,171   | 1,214   | 851     | 60      |
| その他           | Others   | 509                 | 578     | 668     | 621     | 977     | 1,761   |
| <b>負債合計</b>   | <b>Total liabilities</b>                                 | 43,709              | 42,045  | 43,058  | 51,238  | 57,448  | 61,753  |
| <b>少数株主持分</b> | <b>Minority interests</b>                                | 787                 | 785     | 749     | 806     | 501     | 740     |

| 資本の部                    | Shareholders Equity   |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 資本金                     | Common stock  | 19,556  | 19,556  | —       | —       | —       | —       |
| 資本準備金                   | Additional paid-in capital  | 28,118  | 28,118  | —       | —       | —       | —       |
| 連結剰余金                   | Retained earnings   | 46,634  | 46,116  | —       | —       | —       | —       |
| 利益準備金                   | Legal reserve   | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他の剰余金                 | Retained earnings   | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他有価証券評価差額金            | Unrealized holding gain on other securities                           | —       | 13,007  | —       | —       | —       | —       |
| 為替換算調整勘定                | Translation adjustments   | △1,046  | 84      | —       | —       | —       | —       |
| 自己株式                    | Treasury stock, at cost   | △1      | △45     | —       | —       | —       | —       |
| <b>資本合計</b>             | <b>Total shareholders' equity, net</b>                                | 93,261  | 106,838 | —       | —       | —       | —       |
| 資本金                     | Common stock  | —       | —       | 19,556  | 19,556  | 19,556  | 19,556  |
| 資本剰余金                   | Additional paid-in capital  | —       | —       | 28,118  | 28,118  | 28,371  | 28,371  |
| 利益剰余金                   | Legal reserve   | —       | —       | 48,497  | 56,394  | 67,219  | 79,350  |
| その他有価証券評価差額金            | Unrealized holding gain on other securities                           | —       | —       | 12,201  | 18,708  | 17,950  | 24,611  |
| 為替換算調整勘定                | Translation adjustments   | —       | —       | △1,190  | △2,924  | △1,960  | 539     |
| 自己株式                    | Treasury stock, at cost   | —       | —       | △2,000  | △2,126  | △1,834  | △1,895  |
| <b>資本合計</b>             | <b>Total shareholders' equity, net</b>                                | —       | —       | 105,582 | 117,726 | 129,302 | 150,533 |
| <b>負債、少数株主持分および資本合計</b> | <b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b> | 137,758 | 149,669 | 149,390 | 169,771 | 187,251 | 213,027 |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書（6年分） Six-Year Consolidated Statements of Income

| 科 目           |  | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |         |         |         |
|---------------|--|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|               |  | 2001年3月             | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 売上高           | Net sales  | 89,137              | 81,301  | 91,937  | 99,081  | 119,159 | 129,284 |
| 売上原価          | Cost of sales  | 53,751              | 51,661  | 58,666  | 62,539  | 75,845  | 85,025  |
| 売上総利益         | Gross profit   | 35,385              | 29,640  | 33,271  | 36,542  | 43,313  | 44,258  |
| 販売費および一般管理費   | Selling, general and administrative expenses   | 20,047              | 19,864  | 21,081  | 21,536  | 23,124  | 25,757  |
| 営業利益          | Operating income   | 15,338              | 9,775   | 12,190  | 15,006  | 20,189  | 18,501  |
| 営業外収益         | Other income   | 2,672               | 2,500   | 1,871   | 2,920   | 2,998   | 5,518   |
| 受取利息および配当金    | Interest and dividend income   | 1,487               | 1,450   | 1,214   | 1,120   | 1,016   | 1,156   |
| 売買目的有価証券運用益   | Profit on sale / revaluation of available-for-sale securities                        | —                   | —       | —       | 289     | 34      | 255     |
| 投資有価証券売却益     | Gain on sales of investment securities   | —                   | —       | —       | 932     | 456     | 1,309   |
| 為替差益          | Exchange gain  | 412                 | —       | 116     | —       | 746     | 555     |
| 持分法による投資利益    | Equity in gains of affiliates  | —                   | —       | —       | —       | 79      | 409     |
| その他           | Others   | 773                 | 1,050   | 540     | 577     | 665     | 816     |
| 営業外費用         | Other expenses   | 1,509               | 2,247   | 2,103   | 1,401   | 780     | 812     |
| 支払利息および割引料    | Interest expenses  | 445                 | 412     | 295     | 263     | 293     | 416     |
| 売買目的有価証券運用損   | Realized and unrealized loss on trading securities, net                              | 287                 | 211     | 193     | —       | —       | —       |
| たな卸資産除却損      | Loss on disposal of inventories  | —                   | —       | —       | 248     | 91      | 111     |
| 持分法による投資損失    | Equity in losses of affiliates   | 187                 | 1,053   | 986     | 310     | —       | —       |
| 為替差損          | Exchange loss  | —                   | —       | —       | 154     | —       | —       |
| その他           | Others   | 590                 | 571     | 628     | 424     | 395     | 285     |
| 経常利益          | Ordinary income  | 16,501              | 10,028  | 11,958  | 16,524  | 22,407  | 23,207  |
| 特別利益          | Extraordinary gains  | 1,339               | 10      | 53      | 694     | 84      | 101     |
| 固定資産売却益       | Gain on sales of fixed assets  | 3                   | 4       | 11      | 120     | 84      | 101     |
| 投資有価証券売却益     | Gain on sales of investment securities<br>Gain arising from, valued at fair market,  | 0                   | —       | —       | —       | —       | —       |
| 退職給付信託設定益     | contributed to employees' retirement benefit trust                                   | 1,310               | —       | —       | 573     | —       | —       |
| その他           | Others   | 26                  | 6       | 41      | —       | —       | —       |
| 特別損失          | Extraordinary losses   | 3,494               | 5,919   | 4,850   | 1,015   | 901     | 138     |
| 固定資産売却損       | Loss on sales of fixed assets  | 23                  | 0       | —       | —       | 217     | 10      |
| 固定資産除却損       | Loss on disposal of fixed assets   | —                   | —       | —       | 182     | 327     | 96      |
| 有価証券評価損       | Loss on revaluation of marketable securities   | —                   | —       | —       | —       | —       | —       |
| 投資有価証券評価損     | Loss on revaluation of investment securities   | 94                  | 5,010   | 2,336   | 5       | —       | —       |
| 退職給付費用        | Expense on retirement benefits   | 2,485               | —       | —       | —       | —       | —       |
| 減損損失          | Impairment loss on fixed assets  | —                   | —       | —       | —       | 356     | 4       |
| 固定資産評価損       | Loss on revaluation of fixed assets  | —                   | —       | 1,281   | —       | —       | —       |
| 役員退職慰労金       | Provision for retirement and severance benefits for directors and corporate auditors | —                   | —       | —       | —       | —       | 27      |
| 連結調整勘定一時償却額   | One-time amortization of consolidation adjustment                                    | —                   | —       | 952     | 440     | —       | —       |
| その他           | Others   | 891                 | 909     | 279     | 386     | —       | —       |
| 税金等調整前当期純利益   | Income before income taxes and other adjustments                                     | 14,346              | 4,120   | 7,161   | 16,203  | 21,591  | 23,170  |
| 法人税、住民税および事業税 | Income taxes-current   | 7,555               | 2,404   | 3,101   | 6,487   | 8,298   | 8,253   |
| 法人税等調整額       | Income taxed-deferred, net   | △1,817              | △29     | △664    | 295     | △603    | △187    |
| 少数株主利益        | Minority interests in earnings of affiliates   | 143                 | 102     | 73      | 74      | 262     | 209     |
| 当期純利益         | Net income   | 8,464               | 1,643   | 4,651   | 9,346   | 13,634  | 14,895  |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書（3年分） Three-Year Consolidated Statements of Cash Flow

| 科 目                   |   | (単位：百万円/¥ millions) |         |         |
|-----------------------|---|---------------------|---------|---------|
|                       |   | 2004年3月             | 2005年3月 | 2006年3月 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | Operating activities  |                     |         |         |
| 税金等調整前当期純利益           | Income before income taxes and minority interests in earnings of affiliates                             | 16,203              | 21,591  | 23,170  |
| 減価償却費                 | Depreciation and amortization   | 2,748               | 3,014   | 4,763   |
| 受取利息および受取配当金          | Interest and dividend income  | △1,120              | △1,016  | △1,156  |
| 支払利息                  | Interest expense  | 263                 | 293     | 416     |
| 売買目的有価証券運用益           | Profit / Loss on sale / revaluation of available-for-sale securities                                    | △289                | △34     | △255    |
| 投資事業組合運用益             | Gain on investments in business partnerships  | —                   | —       | △1,014  |
| 持分法による投資損失            | Equity in losses of affiliates  | 310                 | —       | —       |
| 持分法による投資利益            | Equity in gains of affiliates   | —                   | △79     | △409    |
| 有形固定資産売却益             | Gain on sale of property, plant and equipment   | △120                | △84     | △101    |
| 有形固定資産売却損             | Loss on sales of property, plant and equipment  | —                   | 217     | 10      |
| 有形固定資産除却損             | Loss on disposal of property, plant and equipment   | 142                 | 327     | 96      |
| 減損損失                  | Impairment loss of fixed assets   | —                   | 356     | 4       |
| 連結調整勘定一時償却額           | One-time amortization of consolidation adjustment   | 440                 | △21     | —       |
| 投資有価証券売却益             | Gain on sales of investment securities  | △932                | △456    | △1,309  |
| 投資有価証券評価損             | Loss on revaluation of investment securities  | 5                   | —       | —       |
| 退職給付信託設定益             | Gain arising from securities, valued at fair market, contributed to employees' retirement benefit trust | △573                | —       | —       |
| 売上債権の増加額              | Increase in notes and accounts receivable   | △5,681              | △2,614  | △3,045  |
| たな卸資産の増加額             | Increase in inventories   | △2,168              | △5,034  | △2,283  |
| 仕入債務の増加額              | Increase in notes and accounts payable  | 961                 | 2,957   | △633    |
| 未払費用の増加額（又は減少額）       | Increase (decrease) in accrued expenses   | △348                | 11      | 176     |
| その他                   | Others  | 1,528               | △389    | 174     |
| 役員賞与の支払額              | Bonuses paid to directors and corporate auditors  | △54                 | △52     | —       |
| 小計                    | Subtotal  | 11,314              | 18,985  | 18,602  |
| 利息および配当金の受取額          | Interest and dividends received   | 1,076               | 1,217   | 1,256   |
| 利息の支払額                | Interest paid   | △264                | △291    | △422    |
| 法人税等の支払額              | Income taxes paid   | △4,155              | △7,503  | △10,038 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | Net cash provided by operating activities   | 7,969               | 12,408  | 9,397   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | Investing activities  |                     |         |         |
| 定期預金の預入による支出          | Decrease in time deposits   | △1,276              | △1,481  | △1,389  |
| 定期預金の払戻による収入          | Proceeds from time deposits   | 984                 | 1,342   | 1,415   |
| 短期貸付による支出             | Decrease in short-term loans receivable   | —                   | —       | △2,932  |
| 短期貸付金の回収による収入         | Proceeds from collection of short-term loans receivable   | —                   | —       | 1,720   |
| 有価証券の取得による支出          | Purchases of short-term investments   | △1,345              | △881    | △1,099  |
| 有価証券の償還および売却による収入     | Proceeds from redemption and sales of short-term investments  | 2,863               | 6,327   | 1,050   |
| 有形固定資産の取得による支出        | Purchases of property, plant and equipment  | △3,934              | △8,403  | △8,119  |
| 有形固定資産の売却による収入        | Proceeds from sales of property, plant and equipment  | 214                 | 437     | 269     |
| 無形固定資産の取得による支出        | Increase in intangible assets   | —                   | △1,623  | △199    |
| 投資有価証券の取得による支出        | Increase in investment securities   | △8,196              | △4,163  | △5,014  |
| 投資有価証券の償還および売却による収入   | Proceeds from sales of investment securities  | 1,762               | 952     | 3,598   |
| 新規連結子会社の株式取得に伴う支出     | Acquisition of newly consolidated subsidiaries  | △472                | —       | △40     |
| 出資金の払込による支出           | Increase in investments in unincorporated entities  | —                   | —       | △193    |
| 出資金の払戻による収入           | Decrease in investments in unincorporated entities  | 105                 | —       | —       |
| 長期貸付けによる支出            | Increase in long-term loans   | △216                | △138    | △502    |
| 長期貸付金の回収による収入         | Decrease in long-term loans   | 13                  | 1,073   | 1,660   |
| その他                   | Others  | 8                   | 86      | 14      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | Net cash used in investing activities   | △9,490              | △6,473  | △9,762  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | Financing activities  |                     |         |         |
| 短期借入金の純増加額            | Increase in short-term bank loans   | 842                 | 1,337   | △346    |
| 長期借入れによる収入            | Proceeds from long-term bank loans  | 182                 | 2,480   | 360     |
| 長期借入金の返済による支出         | Repayment of long-term debt   | △670                | △2,757  | △466    |
| 自己株式の取得による支出          | Purchase of treasury stock  | △125                | △205    | △61     |
| 自己株式の売却による収入          | Proceeds from sale of treasury stock  | —                   | 155     | —       |
| 配当金の支払額               | Cash dividends paid to shareholders of the Company  | △1,795              | △2,752  | △2,756  |
| 少数株主への配当金の支払額         | Payment of dividends to minority interests  | △26                 | △30     | △53     |
| 少数株主からの払込による収入        | Proceeds from payments by minority shareholders   | —                   | 15      | —       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | Net cash used in financing activities   | △1,592              | △1,758  | △3,324  |
| 現金および現金同等物に係る換算差額     | Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents  | △762                | 363     | 954     |
| 現金および現金同等物の増加額（又は減少額） | Net increase (decrease) in cash and cash equivalents  | △3,875              | 4,540   | △2,734  |
| 現金および現金同等物の期首残高       | Cash and cash equivalents at beginning of the year  | 24,771              | 20,895  | 25,436  |
| 現金および現金同等物の期末残高       | Cash and cash equivalents at end of the year  | 20,895              | 25,436  | 22,701  |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



単独貸借対照表（6年分） Six-Year Nonconsolidated Balance Sheets

| 科目          |  | (単位：百万円/¥ millions) |                |                |                |                |                |
|-------------|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 資産の部        | Assets                                     | 2001年3月             | 2002年3月        | 2003年3月        | 2004年3月        | 2005年3月        | 2006年3月        |
| <b>流動資産</b> | Current assets                             | 50,646              | 43,373         | 47,401         | 51,973         | 53,653         | 55,477         |
| 現金および預金     | Cash and bank deposits                     | 3,363               | 4,080          | 9,400          | 6,432          | 11,723         | 8,870          |
| 受取手形        | Notes receivable                           | 4,755               | 2,855          | 3,424          | 3,592          | 3,604          | 4,061          |
| 売掛金         | Accounts receivable                        | 18,178              | 14,802         | 15,374         | 19,898         | 22,212         | 22,553         |
| 有価証券        | Marketable securities                      | 12,279              | 11,176         | 9,701          | 11,741         | 2,746          | 5,237          |
| たな卸資産       | Inventories                                | 5,720               | 5,300          | 4,348          | 5,246          | 7,053          | 8,190          |
| 繰延税金資産      | Deferred tax assets                        | 980                 | 556            | 612            | 1,107          | 1,253          | 1,046          |
| その他         | Others                                     | 5,475               | 4,676          | 4,563          | 3,955          | 5,073          | 5,531          |
| 貸倒引当金       | Allowance for doubtful accounts            | △104                | △72            | △21            | △2             | △14            | △14            |
| <b>固定資産</b> | Fixed assets                               | 60,521              | 79,034         | 73,907         | 90,470         | 97,409         | 111,671        |
| 有形固定資産      | Property, plant and equipment              | 14,778              | 15,513         | 12,723         | 12,902         | 18,801         | 20,785         |
| 建物          | Buildings                                  | 4,281               | 4,774          | 4,474          | 4,407          | 7,010          | 9,489          |
| 構築物         | Structures                                 | 363                 | 346            | 317            | 310            | 379            | 474            |
| 機械および装置     | Machinery and equipment                    | 2,036               | 2,962          | 2,443          | 2,019          | 2,725          | 3,899          |
| 車両および運搬具    | Vehicles                                   | 18                  | 12             | 8              | 6              | 3              | 11             |
| 工具器具および備品   | Tools and fixtures                         | 838                 | 875            | 694            | 737            | 1,336          | 1,480          |
| 土地          | Land                                       | 6,188               | 6,189          | 4,591          | 4,697          | 4,708          | 4,919          |
| 建設仮勘定       | Construction in progress                   | 1,061               | 351            | 193            | 724            | 2,638          | 511            |
| 無形固定資産      | Intangible assets                          | 271                 | 1,029          | 890            | 1,444          | 2,626          | 2,214          |
| 投資その他の資産    | Investment and other assets                | 45,460              | 62,490         | 60,293         | 76,123         | 75,981         | 88,671         |
| 投資有価証券      | Investment securities                      | 23,979              | 41,080         | 37,240         | 50,630         | 54,954         | 67,257         |
| 関係会社株式      | Securities of subsidiaries and affiliates  | 10,261              | 10,291         | 12,291         | 12,291         | 12,361         | 12,361         |
| その他の関係会社株式  | Securities of other affiliates             | —                   | —              | —              | —              | 758            | 820            |
| 出資金         | Investments                                | 2,709               | 3,258          | 3,008          | 2,906          | —              | —              |
| 関係会社出資金     | Investments in subsidiaries and affiliates | 4,162               | 4,162          | 4,162          | 4,162          | 4,162          | 4,735          |
| 繰延税金資産      | Deferred tax assets                        | 1,267               | —              | —              | —              | —              | —              |
| 長期貸付金       | Long-term Loans                            | 1,704               | 2,853          | 2,892          | 4,899          | 2,574          | 2,389          |
| 長期前払い費用     | Long-term prepaid expenses                 | 3                   | 10             | 9              | 63             | 73             | 56             |
| 前払年金費用      | Prepaid pension expenses                   | —                   | —              | —              | 299            | 258            | 220            |
| その他         | Others                                     | 1,684               | 1,579          | 1,363          | 1,331          | 1,243          | 1,219          |
| 貸倒引当金       | Allowance for doubtful accounts            | △311                | △745           | △675           | △461           | △405           | △389           |
| <b>資産合計</b> | <b>Total assets</b>                        | <b>111,168</b>      | <b>122,407</b> | <b>121,309</b> | <b>142,444</b> | <b>151,063</b> | <b>167,149</b> |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

| 科目               |   | (単位：百万円/¥ millions) |                |                |                |                |                |
|------------------|---|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 負債の部             | Liabilities                                       | 2001年3月             | 2002年3月        | 2003年3月        | 2004年3月        | 2005年3月        | 2006年3月        |
| <b>流動負債</b>      | Current liabilities                               | 23,834              | 12,523         | 13,006         | 19,994         | 20,094         | 17,547         |
| 支払手形             | Notes payable                                     | 204                 | 121            | 121            | 184            | 46             | —              |
| 買掛金              | Accounts payable                                  | 11,623              | 7,913          | 7,936          | 9,769          | 10,502         | 9,797          |
| 1年以内返済予定長期借入金    | Current portion of long-term debt                 | 3,130               | 840            | —              | 2,580          | 360            | —              |
| 未払金              | Accrued payable                                   | 2,344               | 958            | 1,042          | 1,756          | 3,058          | 2,121          |
| 未払費用             | Accrued expenses                                  | 279                 | 244            | 259            | 275            | 301            | 311            |
| 未払法人税等           | Income taxes payable                              | 4,415               | 988            | 2,184          | 3,812          | 3,939          | 3,108          |
| 賞与引当金            | Accrued bonuses                                   | 1,698               | 1,296          | 1,383          | 1,472          | 1,732          | 1,595          |
| その他              | Others  | 141                 | 163            | 81             | 142            | 153            | 613            |
| <b>固定負債</b>      | Long-term liabilities                             | 2,175               | 11,623         | 11,186         | 13,057         | 14,508         | 19,471         |
| 長期借入金            | Long-term debt                                    | 840                 | 2,360          | 2,940          | 360            | 2,480          | 2,840          |
| 繰延税金負債           | Deferred tax liabilities                          | —                   | 7,832          | 6,532          | 11,227         | 10,517         | 15,078         |
| 退職給付引当金          | Reserve for employee retirement benefits          | 66                  | 124            | 354            | 70             | 105            | 144            |
| 役員退職給与引当金        | Retirement benefits for directors                 | 838                 | 848            | 899            | 922            | 816            | —              |
| 長期未払金            | Long-term accrued payable                         | 431                 | 457            | 460            | 478            | 557            | 1,377          |
| その他              | Others  | —                   | —              | —              | —              | 31             | 31             |
| <b>負債合計</b>      | <b>Total liabilities</b>                          | <b>26,010</b>       | <b>24,147</b>  | <b>24,192</b>  | <b>33,052</b>  | <b>34,603</b>  | <b>37,019</b>  |
| <b>資本の部</b>      | <b>Shareholders' Equity</b>                       |                     |                |                |                |                |                |
| 資本金              | Common stock                                      | 19,556              | 19,556         | —              | —              | —              | —              |
| 資本準備金            | Additional paid-in capital                        | 28,118              | 28,118         | —              | —              | —              | —              |
| 利益準備金            | Legal reserve                                     | 2,423               | 2,638          | —              | —              | —              | —              |
| その他の剰余金          | Retained earnings                                 | 35,060              | 35,168         | —              | —              | —              | —              |
| 配当積立金            | Dividend reserve                                  | 30                  | 30             | —              | —              | —              | —              |
| 別途積立金            | Other reserve                                     | 12,150              | 13,400         | —              | —              | —              | —              |
| 当期末処分利益          | Unappropriated retained earnings                  | 22,880              | 21,738         | —              | —              | —              | —              |
| (うち当期純利益)        | (Net income for the year)                         | 7,615               | 2,468          | —              | —              | —              | —              |
| その他有価証券評価差額金     | Unrealized holding gain on other securities       | —                   | 12,824         | —              | —              | —              | —              |
| 自己株式             | Treasury stock, at cost                           | —                   | △45            | —              | —              | —              | —              |
| <b>資本合計</b>      | <b>Total shareholders' equity</b>                 | <b>85,157</b>       | <b>98,260</b>  | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>       |
| 資本金              | Common stock                                      | —                   | —              | 19,556         | 19,556         | 19,556         | 19,556         |
| 資本剰余金            | Capital surplus                                   | —                   | —              | 28,118         | 28,118         | 28,248         | 28,248         |
| 資本準備金            | Capital reserve                                   | —                   | —              | 28,118         | 28,118         | 28,248         | 28,248         |
| 利益剰余金            | Retained earnings                                 | —                   | —              | 39,497         | 45,158         | 52,617         | 59,654         |
| 利益準備金            | General reserve                                   | —                   | —              | 2,638          | 2,638          | 2,638          | 2,638          |
| 任意積立金            | Voluntary reserve                                 | —                   | —              | 13,980         | 14,980         | 15,980         | 17,680         |
| 当期末処分利益          | Unappropriated retained earnings                  | —                   | —              | 22,879         | 27,540         | 33,999         | 39,336         |
| その他有価証券評価差額金     | Unrealized holding gain on other securities       | —                   | —              | 11,944         | 18,684         | 17,872         | 24,567         |
| 自己株式             | Treasury stock, at cost                           | —                   | —              | △2,000         | △2,126         | △1,834         | △1,895         |
| <b>資本合計</b>      | <b>Total shareholders' equity</b>                 | <b>—</b>            | <b>—</b>       | <b>97,116</b>  | <b>109,391</b> | <b>116,460</b> | <b>130,130</b> |
| <b>負債および資本合計</b> | <b>Total liabilities and shareholders' equity</b> | <b>111,168</b>      | <b>122,407</b> | <b>121,309</b> | <b>142,444</b> | <b>151,063</b> | <b>167,149</b> |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

科目

(単位：百万円/¥ millions)

|               |  | 2001年3月 | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高           | Net sales  | 52,541  | 42,801  | 45,875  | 50,906  | 65,058  | 61,747  |
| 売上原価          | Cost of sales  | 31,328  | 26,881  | 28,595  | 31,762  | 40,824  | 40,716  |
| 売上総利益         | Gross profit   | 21,212  | 15,919  | 17,280  | 19,143  | 24,233  | 21,030  |
| 販売費および一般管理費   | Selling, general and administrative expenses   | 8,279   | 7,939   | 8,368   | 9,088   | 9,920   | 10,138  |
| 営業利益          | Operating income   | 12,933  | 7,980   | 8,911   | 10,055  | 14,313  | 10,891  |
| 営業外収益         | Other income   | 2,473   | 2,202   | 1,726   | 2,462   | 3,066   | 5,719   |
| 受取利息および配当金    | Interest and dividend income   | 1,400   | 1,603   | 1,433   | 1,453   | 1,499   | 2,289   |
| 売買目的有価証券運用益   | Profit on sale / revaluation of available-for-sale securities                                | —       | —       | —       | 289     | 34      | 255     |
| 有価証券売却益       | Gain on sales of securities  | —       | 0       | —       | —       | —       | —       |
| 投資有価証券売却益     | Gain on sales of investment securities   | —       | 277     | 36      | 236     | 455     | 1,244   |
| 為替差益          | Exchange gain  | 436     | 80      | —       | —       | 605     | 317     |
| その他           | Others   | 637     | 240     | 256     | 482     | 471     | 1,612   |
| 営業外費用         | Other expenses   | 626     | 907     | 1,073   | 750     | 151     | 243     |
| 支払利息および割引料    | Interest expenses  | 51      | 40      | 20      | 19      | 21      | 27      |
| 有価証券売却損       | Loss on sales of securities  | —       | 1       | 47      | —       | —       | —       |
| 売買目的有価証券運用損   | Realized and unrealized loss on trading securities, net                                      | 287     | 211     | 193     | —       | —       | —       |
| 為替差損          | Exchange loss  | —       | —       | 282     | 317     | —       | —       |
| その他           | Others   | 288     | 654     | 531     | 411     | 130     | 215     |
| 経常利益          | Ordinary income  | 14,779  | 9,275   | 9,565   | 11,767  | 17,228  | 16,368  |
| 特別利益          | Extraordinary gain   | 1,313   | 0       | 9       | 691     | 35      | 1       |
| 固定資産売却益       | Gain on sales of fixed assets  | 2       | 0       | 9       | 118     | 35      | 1       |
| 退職給付信託設定益     | Gain arising from, valued at fair market, contributed to employees' retirement benefit trust | 1,310   | —       | —       | 573     | —       | —       |
| 特別損失          | Extraordinary loss   | 3,200   | 5,308   | 3,453   | 98      | 941     | 80      |
| 固定資産売却損       | Loss on sales of fixed assets  | 4       | —       | 1,282   | —       | 0       | 1       |
| 投資有価証券評価損     | Loss on revaluation of investment securities   | 175     | 4,945   | 2,121   | 5       | —       | —       |
| 関係会社株式評価損     | Loss on revaluation of securities of subsidiaries and affiliates                             | 6       | 89      | —       | —       | 556     | —       |
| 退職給付費用        | Pension cost   | 2,331   | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他           | Others   | 682     | 272     | 50      | 92      | 385     | 79      |
| 税引前当期純利益      | Income before income taxes and other adjustments   | 12,892  | 3,967   | 6,121   | 12,360  | 16,322  | 16,288  |
| 法人税、住民税および事業税 | Income taxes-current   | 6,505   | 1,280   | 2,833   | 5,280   | 6,364   | 6,314   |
| 法人税等調整額       | Income taxed-deferred, net   | △1,228  | 218     | △256    | △413    | △298    | 174     |
| 当期純利益         | Net income   | 7,615   | 2,468   | 3,545   | 7,494   | 10,256  | 9,800   |
| 前期繰越利益        | Beginning retained earnings  | 15,264  | 19,270  | 19,334  | 20,045  | 23,742  | 29,535  |
| 当期末処分利益       | Ending retained earnings   | 22,880  | 21,738  | 22,879  | 27,540  | 33,999  | 39,336  |

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2006年3月31日現在)

会社概要 Corporate Data

|                  |                        |
|------------------|------------------------|
| 社名               | ウシオ電機株式会社              |
| 本店（所在地）          | 東京都千代田区大手町2-6-1        |
| URL              | http://www.ushio.co.jp |
| 設立               | 1964年（昭和39年）3月         |
| 資本金              | 19,556,326,316 円       |
| 発行済株式数           | 139,628,721 株          |
| 上場証券取引所          | 東京および大阪証券取引所<br>市場第一部  |
| 監査法人             | 新日本監査法人                |
| 株主名簿管理人          | 中央三井信託銀行               |
| 役員（2006年6月29日現在） |                        |

|          |       |
|----------|-------|
| 代表取締役会長  | 牛尾 治朗 |
| 代表取締役副会長 | 田中 昭洋 |
| 代表取締役社長  | 菅田 史朗 |
| 取締役      | 後藤 学  |
| 取締役      | 志手 總一 |
| 取締役      | 多木 正  |
| 取締役      | 大島 誠司 |
| 取締役      | 牛尾 志朗 |
| 常勤監査役    | 四分一 直 |
| 常勤監査役    | 垣見 勝紀 |
| 監査役（社外）  | 関口 伸二 |
| 監査役（社外）  | 服部 秀一 |
| 監査役（社外）  | 麻生 紘二 |

事業所一覧

|           |  |
|-----------|--|
| 本社        | 〒100-8150 東京都千代田区大手町2-6-1<br>TEL. 03-3242-1811 (大代表) FAX. 03-3242-0695         |
| 製造・研究開発機構 | 播磨事業所<br>〒671-0224 兵庫県姫路市別所町佐土1194<br>TEL. 079-252-4381 (代表) FAX. 079-253-6262 |
|           | 横浜事業所<br>〒225-0004 横浜市青葉区元石川町6409<br>TEL. 045-901-2571 (代表) FAX. 045-901-1004  |
|           | 御殿場事業所<br>〒412-0038 静岡県御殿場市駒門1-90<br>TEL. 0550-87-3000 (代表) FAX. 0550-87-3200  |

販売機構

|               |   |
|---------------|---|
| 東京営業本部        | 〒100-8150 東京都千代田区大手町2-6-1<br>TEL. 03-3242-5610 (代表) FAX. 03-3242-2700           |
| システムカンパニー営業部門 | 〒225-0002 横浜市青葉区美しが丘5-14-6はづきビル<br>TEL. 045-901-2572 (代表) FAX. 045-901-0883     |
| 大阪支店          | 〒532-0011 大阪市淀川区西中島5-13-9新大阪MTビル1号館<br>TEL. 06-6306-5711 (代表) FAX. 06-6306-5718 |

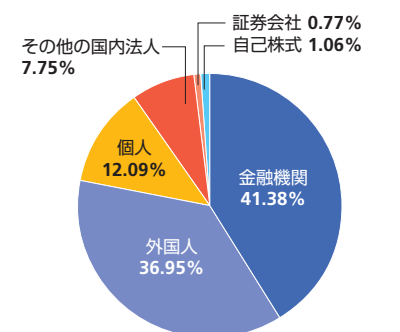
所有者別持株数・比率 Stock Breakdown by Holders

| 決算年月     | 2004年3月 |       | 2005年3月 |       | 2006年3月 |       |
|----------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|          | (千株)    | (%)   | (千株)    | (%)   | (千株)    | (%)   |
| 金融機関     | 70,263  | 50.32 | 67,057  | 48.03 | 57,778  | 41.38 |
| 外国人      | 38,160  | 27.33 | 43,612  | 31.23 | 51,583  | 36.95 |
| 個人       | 19,335  | 13.85 | 17,595  | 12.60 | 16,885  | 12.09 |
| その他の国内法人 | 8,965   | 6.42  | 8,945   | 6.41  | 10,820  | 7.75  |
| 自己株式     | 1,743   | 1.25  | 1,455   | 1.04  | 1,482   | 1.06  |
| 証券会社     | 1,153   | 0.83  | 960     | 0.69  | 1,075   | 0.77  |

この分布状況は、株主名簿の名義に従ったものです。

株式の分布状況

Composition of Shareholders



国内主要グループ会社

**ウシオライティング株式会社**

営業品目：照明用ハロゲンランプ、メタルハライドランプ、セラミックメタルハライドランプ、特殊ヒーター、ファイバー光源装置、LED光源等の製造・販売、映像・照明システム、海洋照明システム、防犯・防災照明システム、精密露光システム、プラスチック成形・処理システム、食品包装システム等の販売

■ 福岡本社・工場

〒679-2215 兵庫県神戸郡福崎町西治860-22  
TEL. 0790-22-6371 (代)  
FAX. 0790-22-6502

■ 東京本社

〒104-0032 東京都中央区八丁堀2-9-1 秀和東八重洲ビル  
TEL. 03-3552-8261 (代)  
FAX. 03-3552-8263

■ つくばテクニカルセンター

〒300-2635 茨城県つくば市東光台5-2-4  
TEL. 029-847-7421 (代)  
FAX. 029-847-8475

**兵庫ウシオライティング株式会社**

営業品目：照明用ハロゲンランプ等の製造  
〒671-2517 兵庫県宍粟市山崎町生谷159-1  
TEL. 0790-64-4832 (代)  
FAX. 0790-64-4831

**群馬ウシオ電機株式会社**

営業品目：事務用機器、医療機器、健康産業機器等の製造、販売  
〒374-8521 群馬県館林市近藤町262  
TEL. 0276-73-4611 (代)  
FAX. 0276-74-7471

**筑波ウシオ電機株式会社**

営業品目：クセノンフラッシュランプ、小型蛍光管等の製造、販売  
〒300-2635 茨城県つくば市東光台5-2-1  
TEL. 029-847-5111 (代)  
FAX. 029-847-5051

**株式会社ジーベックス**

営業品目：映写システム、音響・映像システム、附帯設備等の販売  
〒104-0032 東京都中央区八丁堀4-9-4 西野金陵ビル  
TEL. 03-5566-9100 (代)  
FAX. 03-3553-9700

**株式会社ウシオスベックス**

営業品目：照明器具、光学機器の製造、販売、照明空間設計等  
〒124-0006 東京都葛飾区堀切1-20-19  
TEL. 03-5672-7711 (代)  
FAX. 03-5672-7734

**ギガフオン株式会社**

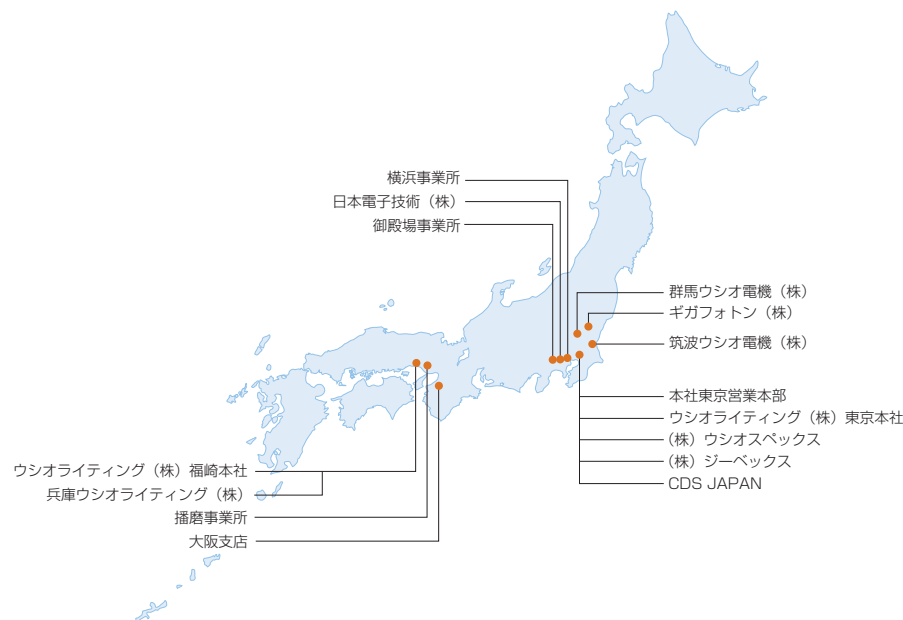
営業品目：半導体露光用エキシマレーザの研究・開発・製造・販売・サービス  
〒323-8558 栃木県小山市横倉新田400  
TEL. 0285-28-8410 (代)  
FAX. 0285-28-8439

**日本電子技術株式会社**

営業品目：制御回路設計  
〒229-0021 神奈川県相模原市高根2-2-27  
TEL. 042-756-9400 (代)  
FAX. 042-758-6847

**CDS JAPAN**

営業品目：各種映像システム及び光源関連機材の販売  
〒135-0063 東京都江東区有明3-1-25 有明フロンティアビル  
TEL. 03-3599-7481 (代)  
FAX. 03-3599-7482



海外主要販売拠点

NORTH AMERICA

**USHIO AMERICA, INC.**

営業品目：超高圧UVランプの販売、OA機器用メタルハライドランプ、ハロゲンランプ等の製造、販売  
5440 Cerritos Avenue, Cypress, CA 90630, U.S.A.  
TEL. +1 714-236-8600  
FAX. +1 714-229-3180

**USHIO CANADA, INC.**

営業品目：超高圧UVランプ、メタルハライドランプ、ハロゲンランプ等の販売  
2730 Brighton Road, Oakville, Ontario, L6H 5T4, Canada  
TEL. +1 905-829-3338  
FAX. +1 905-829-5343

**CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS USA, INC.**

営業品目：劇場用映写システム及び光源関連機材の製造、販売  
10550 Camden Drive, Cypress, CA 90630, U.S.A.  
TEL. +1 714-236-8610  
FAX. +1 714-503-3385

EUROPE

**USHIO EUROPE B.V.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ及び光システム製品等の販売  
Sky Park, Breguetlaan 16-18, 1438BC Oude Meer, The Netherlands  
TEL. +31 20-446-9333  
FAX. +31 20-446-0360

**USHIO FRANCE S.A.R.L.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ等の販売  
Z.I. du Vert Galant-Allée St. Simon B.P. 7043-St. Ouen L'Aumone 95051, Cergy Pontoise Cedex, France  
TEL. +33 1-34-64-94-94  
FAX. +33 1-34-64-44-97

**USHIO DEUTSCHLAND GmbH**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ等の販売  
Münchner Straße 10, 85643 Steinhöring, Germany  
TEL. +49 8094-9054-0  
FAX. +49 8094-9054-190

**USHIO U.K., LTD.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ等の販売  
Unit 25&26, Rabans Close, Rabans Lane Industrial Estate, Aylesbury, Bucks HP19 8TR, U.K.  
TEL. +44 1296-339-988  
FAX. +44 1296-339-908

ASIA

**USHIO SINGAPORE PTE LTD.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ及び光システム製品等の販売  
#1, Jalan Kilang #05-01, Dynasty Industrial Bldg., Singapore 159402  
TEL. +65 6274-5311  
FAX. +65 6274-5300

■ Thailand Representative Office

159 Serm-Mit Tower, 10/F, Unit 111, Sukhumvit 21 Road (Asoke), Khlongtoey-nua, Wattana, Bangkok 10110 Thailand  
TEL. +66 2-661-7907  
FAX. +66 2-661-7460

**USHIO TAIWAN, INC.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ、各種露光装置、光学装置、レーザー等の販売  
#31, 10/F, Sec.1, Chung-Shiaw E. Road, Taipei, Taiwan, R.O.C.  
TEL. +886 2-2322-4103  
FAX. +886 2-2394-4140

**USHIO KOREA, INC.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、ハロゲンランプ、各種露光装置、光学装置、半導体リソグラフィ用エキシマレーザー等の販売  
Dukheung Bldg., 14/F, 1328-10, Seocho-Dong, Seocho-ku, Seoul, Korea  
TEL. +82 2-587-1115  
FAX. +82 2-587-1118

**USHIO SHANGHAI, INC.**

営業品目：超高圧UVランプ、クセノンショートアークランプ、OA機器用光源及び光学装置等の販売  
HSBC Tower, 10/F, 1000 Lujiazui Ring Road, Pudong New Area, Shanghai, P.R.C. 200120  
TEL. +86 21-6841-1135  
FAX. +86 21-6841-1150

**USHIO HONG KONG LTD.**

営業品目：OA機器用ハロゲンランプ・希ガス蛍光ランプ及びユニット、プロジェクター用光源等の販売  
Suites 3113-14, 31/F, Tower 6, The Gateway, 9 Canton Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong  
TEL. +852 2756-7880  
FAX. +852 2798-9861

■ Yuen Long Office

29-31, Wang Lok Street, Yuen Long Industrial Estate, Yuen Long, New Territories, Hong Kong  
TEL. +852 2478-0090  
FAX. +852 2476-6701

**USHIO LIGHTING (HONG KONG) CO., LTD.**

営業品目：プラスチック成形・処理システム等の販売  
Tower6, 22/F, Suites 2209-11, The Gateway, 9 Canton Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong  
TEL. +852 2305-1802  
FAX. +852 2305-1803

海外主要生産拠点

NORTH AMERICA

**USHIO AMERICA, INC.**

営業品目：超高圧UVランプの販売、OA機器用メタルハライドランプ、ハロゲンランプ等の製造、販売

■ OREGON Operations Division

2050 East Mountainview Drive, Newberg, OR 97132, U.S.A.  
TEL. +1 503-538-6515  
FAX. +1 503-538-4333

■ IRVINE Factory

14 Mason Avenue, Irvine, CA 92618, U.S.A.  
TEL. +1 714-236-8600  
FAX. +1 949-472-0159

**CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS CANADA, INC.**

営業品目：デジタル映像機器、監視制御システム、各種プロジェクター等の開発、製造

809 Wellington Street, North Kitchener, Ontario, N2G 4Y7 Canada  
TEL. +1 519-744-8005  
FAX. +1 519-749-3136

EUROPE

**BLV LICHT- UND VAKUUMTECHNIK GmbH**

営業品目：メタルハライドランプ、ハロゲンランプ等の製造、販売

Münchner Straße 10, 85643 Steinhöring, Germany  
TEL. +49 8094-906-0  
FAX. +49 8094-906-111

ASIA

**TAIWAN USHIO LIGHTING, INC.**

営業品目：照明用ハロゲンランプ、メタルハライドランプ等の製造、販売

#82, Taiho Road, Taiho-Li, Chupei, Hsinchu Hsien Taiwan, R.O.C.  
TEL. +886 35-51-3207  
FAX. +886 35-51-4523

**USHIO (SUZHOU) CO., LTD.**

営業品目：OA機器用ハロゲンランプ・希ガス蛍光ランプ、プロジェクター用光源等の製造

6, Yuyang Street, Suzhou New District, Suzhou, P.R.C.  
TEL. +86 512-6807-6628  
FAX. +86 512-6809-9271

**USHIO PHILIPPINES, INC.**

営業品目：照明用・OA機器用ハロゲンランプ等の製造

First Cavite Industrial Estate, Barangay Langkaan, Dasmarinas, Cavite, Philippines  
TEL. +63 046-402-1422  
FAX. +63 046-402-1421

**XTREME TECHNOLOGIES GmbH**

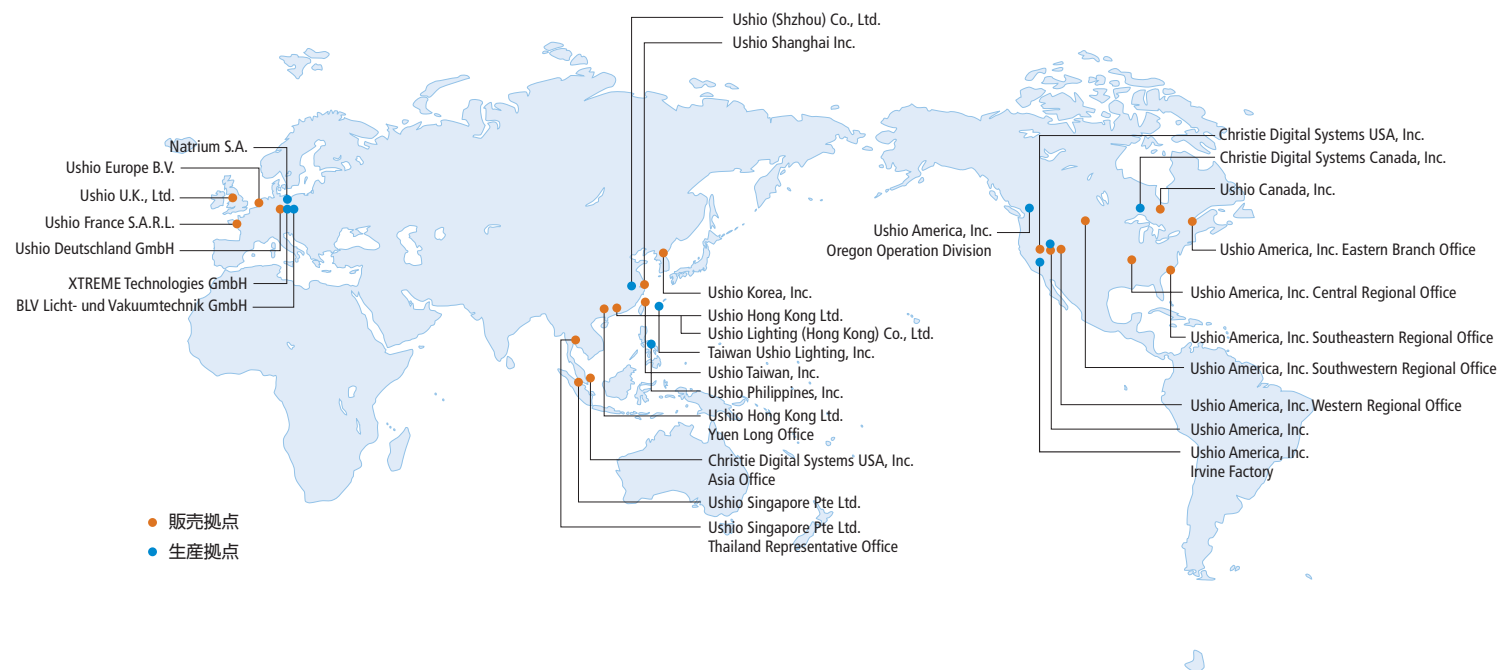
営業品目：EUV光源の研究開発・製造・販売

Hans-Adolf-Krebs-Weg 1, D-37077 Göttingen, Germany  
TEL. +49 551-8207-3100  
FAX. +49 551-8207-3110

**NATRIUM S.A.**

営業品目：ナトリウム・ランプ等の省エネ型光源の開発・製造・販売

ul. Grodziska 15, 05-870 Blonie, Poland  
TEL. +48 22-7319005-10  
FAX. +48 22-7319005



USHIO GROUP  
企業理念

1

会社の繁栄と 社員一人ひとりの人生の充実を  
一致させること。

2

国際市場において  
十分競争力のある製品・サービスを提供すること。

3

優れた製品、新しい研究開発を通じ  
進んで社会に貢献すること。

4

オープンで自由な企業活動を通じ 競争力を高め  
安定利潤を確保すると共に 企業の社会的責任を果たすこと。

未来は「光」でおもしろくなる

# USHIO

## 「光」でできること、「光」だからできること

高精度化、超微細化、低温処理化がどんどん進む技術革新の真ただ中で、光がこれらのボトルネックを解決する新しい有効な手段として、さまざまな分野で重要な役割を担い始めています。これからの光創造企業集団・ウシオに、どうぞご期待ください。

インターネットでUSHIOのホームページをご覧ください。  
<http://www.ushio.co.jp>



この印刷物は、FSC認証紙を使用し、植物油100%の「大豆油インキ」を使い印刷しています。また、省資源化（フィルムレス）に繋がるCTPにより製版しています。



本冊子に関するお問い合わせは下記までご連絡ください。

発行：ウシオ電機株式会社 広報部  
〒100-8150 東京都千代田区大手町2-6-1  
TEL: 03-3242-1815 FAX: 03-3245-0589