

# INVESTOR'S GUIDE 2003

For the year ended March 31, 2003

Making Ushio Different  
The Reason Why

**USHIO**



**新ビジョン・新体制で  
「光のシステム・インテグレーター」へ。  
ウシオの新たな挑戦です。**

ウシオグループは、「光」をさまざまな分野に利用・応用する「光創造企業集団」として、世界の光マーケットで、その存在価値を高めてまいりました。

とくに、エレクトロニクスやITなど、ハイテク分野の最先端で「世界シェアNo.1」を確保するとともに、マーケット・インをさらに細分化した「カスタマー・イン」の発想で、お客さま個別のニーズに、より深くお応えできるよう努めております。

これは、ハード面だけでなく、テクニカル・サポートやオペレーションはもちろん、リースやローンなど金融サービスをも含めたソフト面での充実・強化を図り、従来にはない新しいメーカーの在り方を築くもので、ウシオは、次代を切り拓く「光のシステム・インテグレーター」をめざしております。

また一方で、これまで培ってきた光のソリューション・ビジネスを柱に、ナノテクノロジー、バイオ、医療、環境など、新しく生まれてきた技術や避けて通れない社会的課題を視野に入れた「新ビジョン」構築に着手いたしております。

その関連として、今期より「社内カンパニー制」を導入し、各カンパニーの自主・自立を促す「権限委譲」と、P/L、B/S、キャッシュ・フローを含めた「経営責任」を明確にいたしました。さらに、全社的な構造改革を強力に推進するために、柔軟な発想と強い目標達成意欲を持つ若手社員を積極的に登用する人事体制を強化いたしました。

今後、これら新体制のもとで、ウシオは、グローバル化の潮流の中で、確実に競争力を高めてまいります。

光が創る豊かな社会の実現をめざすウシオの新たな挑戦に、どうぞご期待ください。

2003年9月

代表取締役会長  
ウシオグループ代表

牛尾 法訓

**研究開発・生産技術を徹底し、  
最強の品質・コストで  
さらなる増収・増益をめざします。**



はじめに、ウシオグループは2003年3月期の連結決算で増収・増益を達成しましたことをご報告申し上げます。連結売上高は、919億3千7百万円(前期比13.1%増)となり、営業利益121億9千万円(前期比24.7%増)、経常利益119億5千8百万円(前期比19.2%増)、当期純利益46億5千1百万円(前期比183.0%増)と大幅増益になりました。

この1年、経営環境は引き続き厳しい状況にありましたが、当社グループは「デジタル映像・画像事業」「高密度実装事業」「半導体露光事業」など、中長期経営戦略に基いたビジネスを積極的に展開してまいりました。

米国子会社「クリスティ社」製のデジタルシネマ映写機の商業映画館への導入に当たっては、世界トップシェアをめざし、映写機・光源等のハードから、ネットワーク化、メンテナンス等のソフトに至るトータルサポート体制を強化しました。

また、OA機器用ランプ事業の再編策として、中国・広東省に新たな生産拠点を立ち上げ、ユーザー要請に応えるとともに、アジア地域への生産移管によりコスト競争

力を強化しました。

このほか、精密部品の接着用紫外線照射装置の中国市場での本格拡販や、液晶基板洗浄用エキシマ光照射装置、プリント基板用精密露光装置の受注拡大等に取り組み、着実に成果をあげることができました。

来期につきましては、日本経済は依然として回復の兆しが見られず、先行きは昨年度以上に不透明な状況にあります。当社グループは、引き続き成長分野を中心に「品質重視」の取り組みを強化し、海外生産移管や徹底した製造コストの低減、海外拠点も含めた販売体制の整備・効率化、ハイテク分野における研究開発の強化など、あらゆる観点から事業基盤の一層の強化を図り、増収・増益をめざす決意でございます。

皆さまにおかれましては、倍旧のご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2003年9月

代表取締役社長  
最高経営責任者

田中 昭洋

半導体露光用光源 世界シェア **80%**  
 TAB露光装置 世界シェア **100%**

データプロジェクター用ランプ 世界シェア **30%**  
 シネマ映写機用ランプ 世界シェア **55%**  
 シネマ映写機 世界シェア **35%**

ウシオの光源と光応用技術はITのキーデバイスである半導体、液晶、高密度実装の分野で重要な役割を担っています。

**半導体製造**

半導体製造関連では、微細回路形成の鍵となるフォトリソグラフィ光源で、主要メーカーのステッパー全機種に対応したUVランプをラインナップ。世界シェアの80%を占めています。ランプに継ぐレーザー光源事業では、2000年にコマツ(株式会社小松製作所)と合併で設立したギガフォトン(株)がKrF(フッ化クリプトン)/ArF(フッ化アルゴン)エキシマレーザーの世代をカバーし、さらにその先の光源開発にも着手しています。

2002年6月には、露光装置メーカー、デバイスメーカーと連携して「技術研究組合 極端

紫外線露光システム技術開発機構(EUVA)」の発足に参画。光源開発担当としてプロジェクトの成否を担っています。



ランプステッパー露光部

**液晶・FPD**

需要が拡大する液晶やフラットディスプレイパネル市場への取り組みも強化しています。ウシオは、液晶向けフォトリソグラフィ用UVランプで世界シェアの80%、紫外線で液晶基板を洗浄する「エキシマVUV/O<sub>2</sub>洗浄装置」では世界シェアの100%近くを占めています。また、組み立て工程で基板の貼り合わせに紫外線硬化法が採用されるなど、工程の進化に伴って、光の利用はさらに広がりをみせています。



液晶や半導体製造工程で採用が著しいエキシマVUV/O<sub>2</sub>洗浄装置

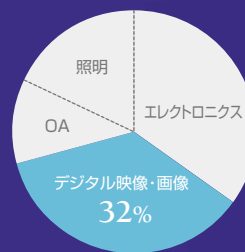
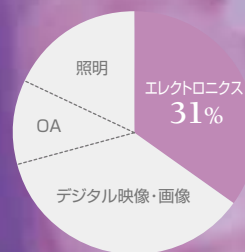
**高密度実装**

エレクトロニクス実装では、最先端の半導体実装基板の回路をパターニングする「TAB露光装置」や「分割投影露光装置」で、市場をほぼ独占しています。この分野では、LSIの高速化、携帯電話などモバイル機器の軽薄短小化・高機能化に対応するために、近い将来に大きな技術革新が必要だといわれています。ウシオが提案する世界最先端のプリント基板露光技術は、この変化の波を捉え、さらに市場を拡大しています。



ウシオの露光システムで製造されたプリント基板回路が内蔵されている携帯電話

ELECTRONICS



VISUAL IMAGE EQUIPMENT

ウシオは、IT時代に対応した「デジタル・イメージング」を軸に、シネマビジネスとデータプロジェクター用光源事業を展開しています。

**シネマビジネス**

シネマビジネスでは、米国子会社Christie Digital Systems Inc.を中心に、光源から映写機、関連機材まで、シネマ映写システムをトータルに提供しています。またeシネマへの移行を捉え、世界に先がけてデジタルシネマ映写機を商品化し、世界トップシェアを確保。さらに、市場の拡大をめざし、グループの総力をあげて取り組んでいます。

近年、シネマ・コンプレックス、マルチ・コンプレックス・シアターといった新しいスタイルの複合映画館が定着しています。当社の子会社(株)ジーベックスは、この分野での映写機設置実績で国内シェア70%を握り、トップを独走しています。グループとしては、劇場内の映写機・光源・音響設備などのハードだけでなく、ホール・ロビー・屋外の環境演出や、ネットワーク、メンテナンス、関連サービスにいたるま

で、トータルサポート体制を強化しました。当期は、話題のシネマ・コンプレックス「札幌シネマフロンティア」の上映システムすべてを受注したほか、デジタル配信オン・スクリーン広告など、多様なデジタルシネマ関連ビジネスが進展しました。



クリスティ社製デジタルシネマ映写機

**データプロジェクター**

データプロジェクター用の光源では、ウシオは高輝度NSHランプ、メタルハライドランプ、クセノンランプという、すべての光源を取り揃えている唯一のメーカーです。モバイルから劇場用まで、あらゆるサイズに対応でき、セットメーカーの要望に合わせて最適な専用ランプを供給できる開発機動力を武器に、常にトップシェアを争っています。

セミナー、会議、プレゼンテーションなど多様な用途で、データプロジェクター市場は急速に伸長しており、今後も有望な市場です。将来的には、家庭でのプロジェクションテレビの普及も進むと予想され、ウシオはそうした動きも見すえながら、新たな事業展開に着手しています。



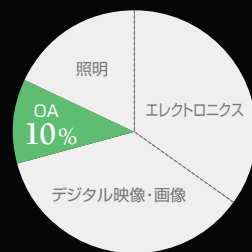
データプロジェクター用高輝度NSHランプ



高輝度NSHランプが内蔵されているデータプロジェクター

ハロゲンランプ 世界シェア**65%**  
 希ガス蛍光ランプ 世界シェア**65%**

ハロゲンランプ(HPL) 世界シェア**35%**  
 ハロゲンランプ(JDR) 国内シェア**55%**



ウシオの光ビジネスは、複写機やプリンター、その複合機、ファクシミリなどのオフィスIT機器分野でも豊富な経験と実績を持っています。この分野において、光は画像を受光体に伝える「原稿読み取り機能」と、ペーパーにトナーを定着させたり、インクを乾燥させたりする「定着機能」という2つの重要な役割を果たしています。

主な光源には、原稿読み取り用のハロゲンランプ、希ガス蛍光ランプ、トナー定着用のハロゲンヒーターランプなどがあり、近年は環境への配慮から、より消費電力の小さい希ガス蛍光ランプへのシフトが進んでいます。

リコー、ゼロックス、キヤノン、シャープなど世界の大手OA機器メーカーに製品を納入し、光源別メーカーシェアでは、ハロゲンランプ、希ガス蛍光ランプともに65%を占め、普通紙コピーの登場以来、トップシェアを維持しています。

当期は、中国・広東省に新たな生産拠点「番禺工場」を立ち上げ、操業を開始。開発生産のグループ内分業を再構築し、「消費地生産」の原則に沿った生産移管を進展させました。将来にわたって安定した収益をあげ続けられるように、事業の再編成・効率化を進めています。



ウシオ製ハロゲンヒーターランプが内蔵されているマルチ・ファンクション・プリンター



希ガス蛍光ランプ露光ユニット



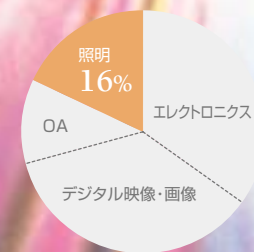
ハロゲンヒーターランプ定着ユニット



高速プリンター用フラッシュランプ定着ユニット



原稿読み取り用ハロゲンランプ



## LIGHTING EQUIPMENT

照明分野では、百貨店・ショッピングセンターなどの商業空間や、ステージ・スタジオ、テーマパーク・アミューズメント施設、ライトアップなどのアーキテクチャル照明、さらに自動車、海洋など、幅広い分野で、プロユースに応える専門性の高い光源と機器を提供しています。

光源はもちろん、各種照明機材をはじめ、設計から音響、付帯設備にいたるまで、グループの連携で総合的にサポートしています。近年のイベントやテーマパークでは、光と映像、音を複合させた演出がますます大規模になっており、ウシオのビジネスチャンスは拡大しています。

この分野で使われる光源は、演出性に優れたバリエーション豊富なハロゲンランプ、太陽光に近く、自然光に忠実な色彩表現が可能なクセノンランプなどがありますが、最近では、発光効率が良く長寿命なメタルハライドランプやLEDの利用が大きく注目されています。ウシオグループでは、これら新時代の光源を応用した製品開発も積極的に進めています。



ハロゲンランプ (JDR)



セラミックメタルハライドランプ



アーキテクチャルライティング



ファイバーライトシステム



スポットライティング



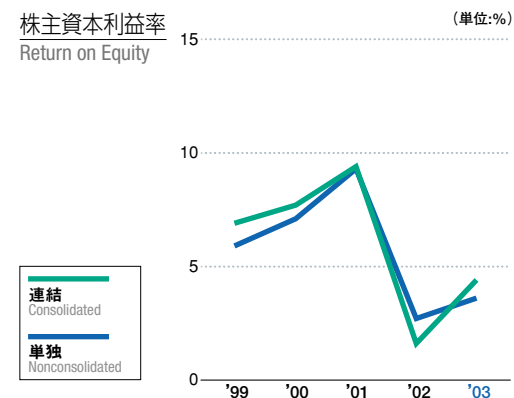
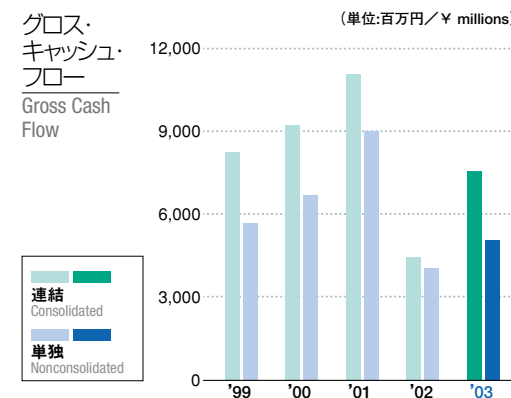
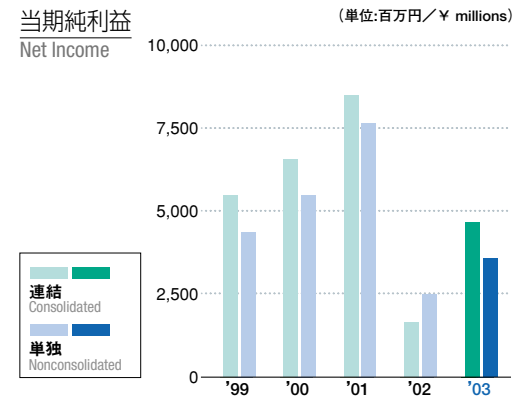
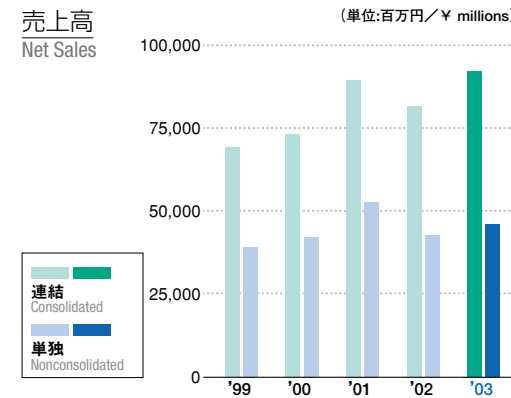
ステージライティング

# 財務ハイライト

## Financial Highlights

(単位:百万円/¥ millions)

		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結 Consolidated</b>						
売上高	Net Sales	69,215	73,109	89,137	81,301	91,937
営業利益	Operating Income	9,054	9,154	15,338	9,775	12,190
経常利益	Ordinary Income	10,805	11,674	16,501	10,028	11,958
当期純利益	Net Income	5,454	6,525	8,464	1,643	4,651
設備投資額	Capital Expenditures	4,611	2,026	4,961	4,837	2,693
研究開発費	R&D Expenses	2,329	3,826	3,683	3,557	3,355
減価償却費	Depreciation and Amortization	2,778	2,675	2,603	2,816	2,889
グロス・キャッシュ・フロー	Gross Cash Flow	8,232	9,200	11,067	4,459	7,540
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (¥)	39.06	46.73	60.62	11.77	33.14
株主資本比率(株主資本/総資産%)	Equity Ratio (%)	73.2	72.2	67.7	71.4	70.7
株主資本利益率(ROE%)	Return on Equity (%)	6.9	7.7	9.4	1.6	4.4
総資本利益率(ROA%)	Return on Assets (%)	4.9	5.6	6.5	1.1	3.1
<b>単独 Nonconsolidated</b>						
売上高	Net Sales	39,001	42,057	52,541	42,801	45,875
営業利益	Operating Income	6,174	7,983	12,933	7,980	8,911
経常利益	Ordinary Income	8,181	9,602	14,779	9,275	9,565
当期純利益	Net Income	4,341	5,452	7,615	2,468	3,545
設備投資額	Capital Expenditures	1,533	494	3,293	2,393	809
研究開発費	R&D Expenses	1,928	1,873	2,075	2,087	2,156
減価償却費	Depreciation and Amortization	1,324	1,243	1,364	1,571	1,497
グロス・キャッシュ・フロー	Gross Cash Flow	5,665	6,695	8,979	4,039	5,042
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (¥)	31.09	39.05	54.54	17.68	25.25
株主資本比率(株主資本/総資産%)	Equity Ratio (%)	82.8	81.8	76.6	80.3	80.1
株主資本利益率(ROE%)	Return on Equity (%)	5.9	7.1	9.3	2.7	3.6
総資本利益率(ROA%)	Return on Assets (%)	4.9	5.8	7.3	2.1	2.9



# CONTENTS

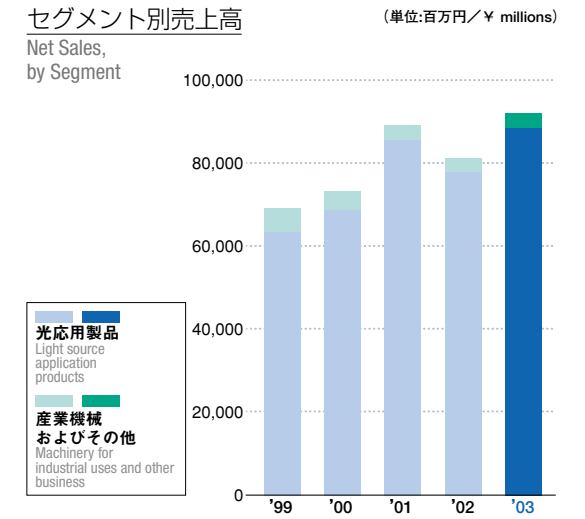
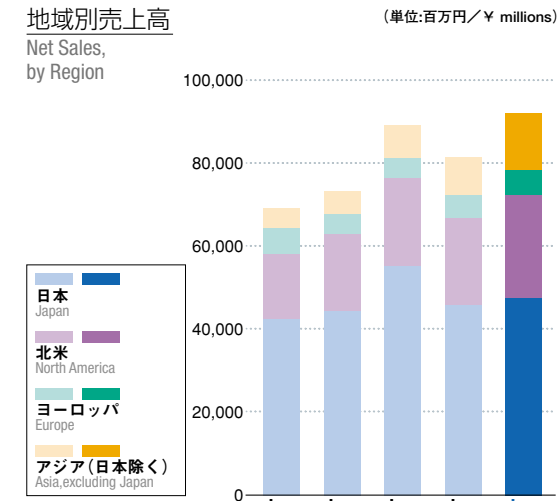
- 財務ハイライト ..... 7
- セグメント情報 ..... 8
- 収益性/成長性 ..... 9
- 効率性/安全性 ..... 11
- 設備投資等 ..... 13
- 投資指標 ..... 14
- 連結貸借対照表(6年分) ..... 17
- 連結損益計算書(6年分) ..... 19
- 連結キャッシュ・フロー計算書(3年分) ..... 20
- 単独貸借対照表(6年分) ..... 21
- 単独損益計算書(6年分) ..... 23
- 投資家情報 ..... 24
- 国内・海外ネットワーク ..... 25

### 本誌に関する注意事項

本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成したものであり、当社の英文アニュアル・レポートとは異なる部分があります。

# セグメント情報

## Segment Information



(単位:百万円/¥ millions)

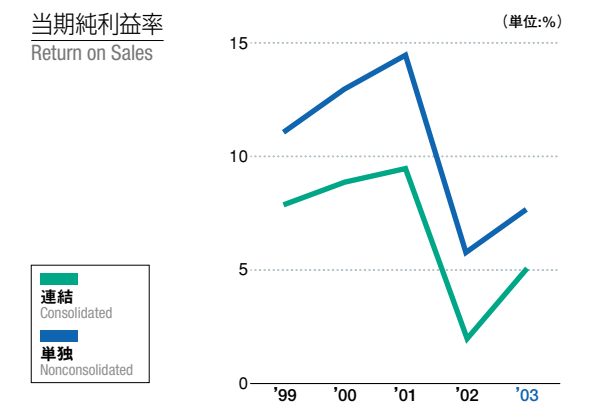
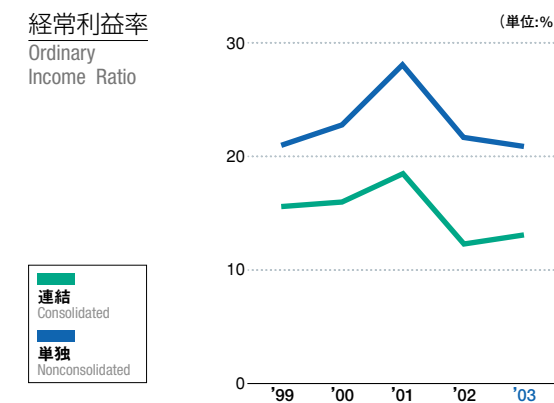
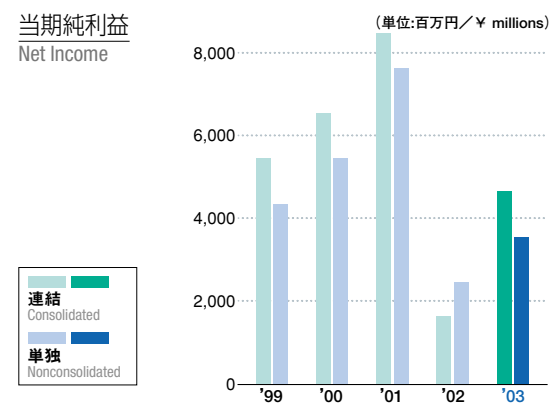
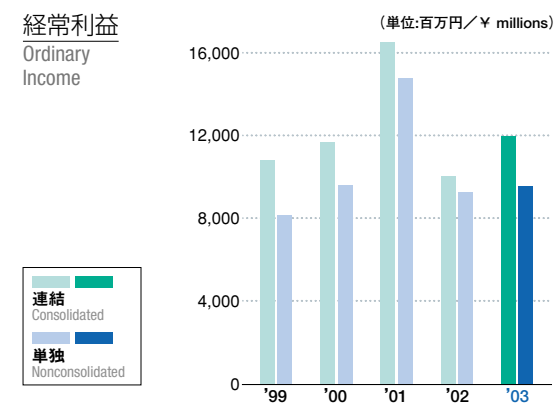
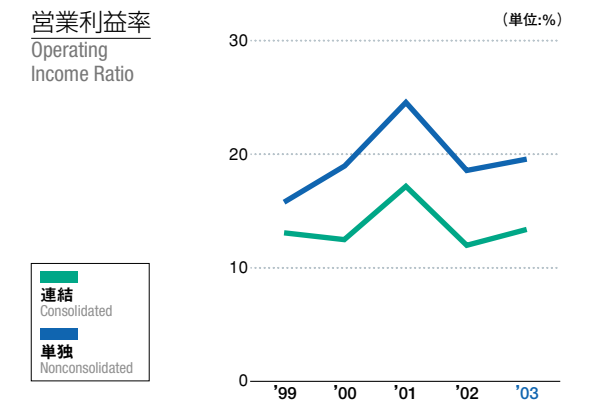
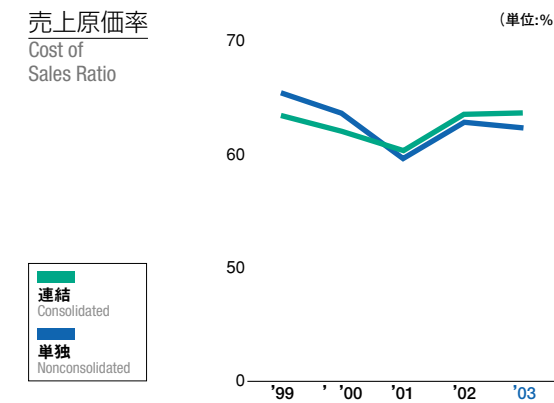
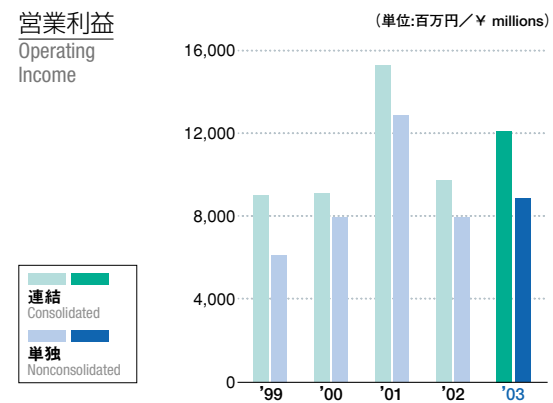
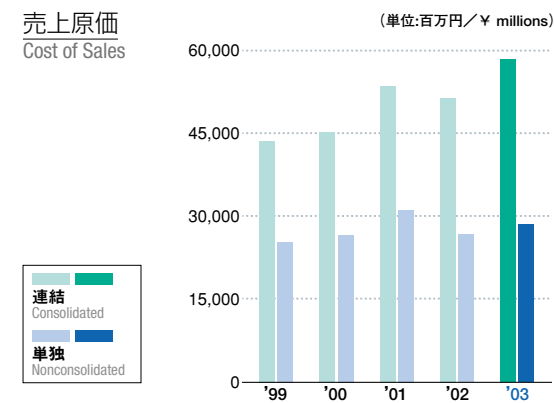
	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>地域別売上高 Net Sales, by Region</b>					
連結 Consolidated					
日本 Japan	42,454	44,420	55,054	45,694	47,367
北米 North America	15,663	18,383	21,244	21,011	24,965
ヨーロッパ Europe	6,297	4,969	4,840	5,620	5,857
アジア(日本除く) Asia, excluding Japan	4,800	5,336	7,997	8,975	13,747
総売上高 Total consolidated net sales	69,215	73,109	89,137	81,301	91,937

●国または地域の区分は地理的近接度によっております。

セグメント別売上高 Net Sales, by Segment

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結 Consolidated</b>					
光応用製品 Light source application products	63,290	68,533	85,416	77,701	88,207
産業機械およびその他 Machinery for industrial uses and other business	5,925	4,575	3,721	3,600	3,729
総売上高 Total consolidated net sales	69,215	73,109	89,137	81,301	91,937

●各事業区分の主要製品  
 光応用製品 : ハロゲンランプ、クセノンランプ、超高圧水銀ランプ、映画館用映写機および関連装置、紫外線硬化装置、各種露光装置等。  
 産業機械およびその他 : 射出成形機、食品包装機械、自動制御等。

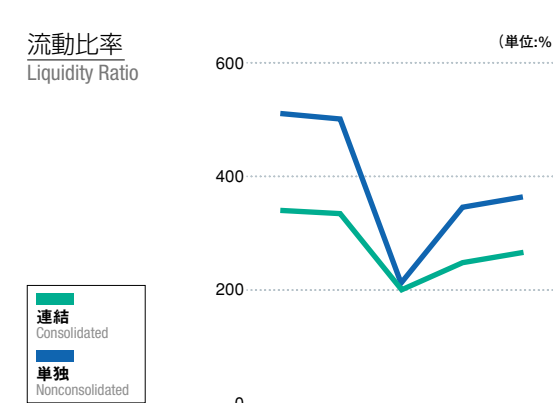
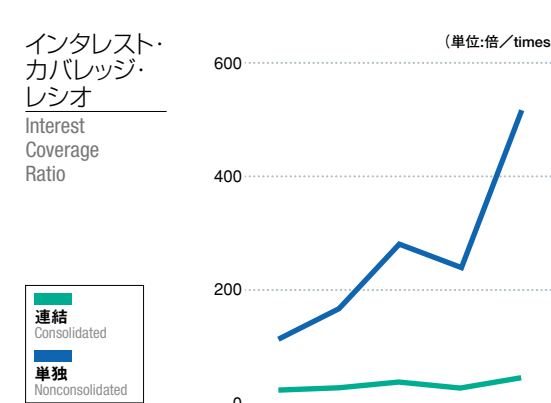
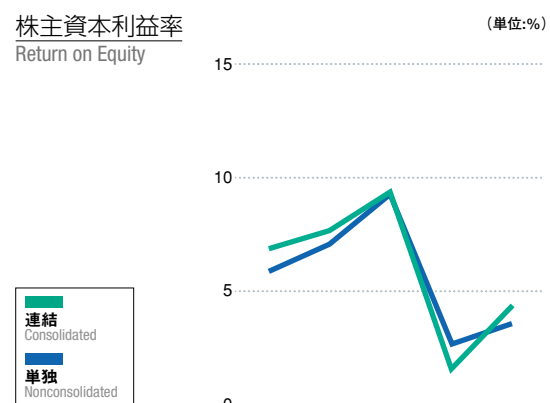
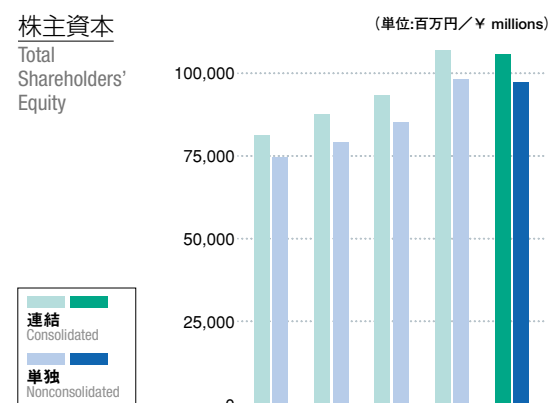
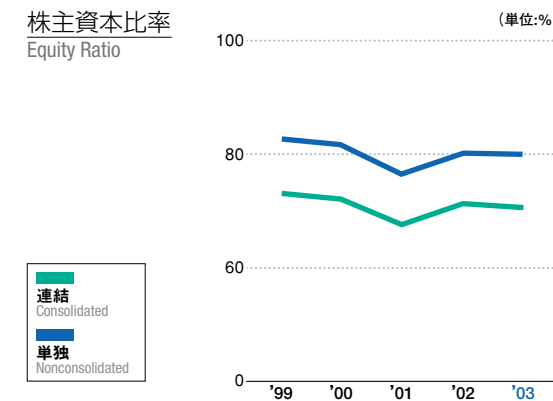
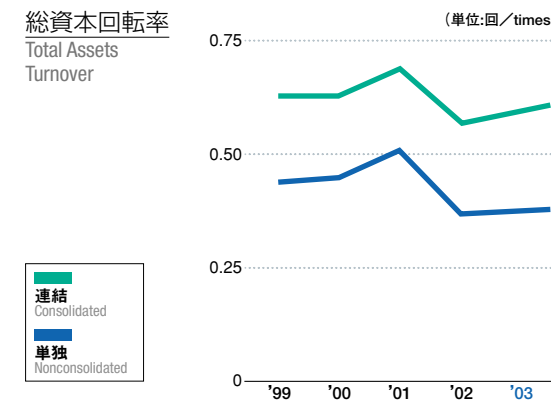
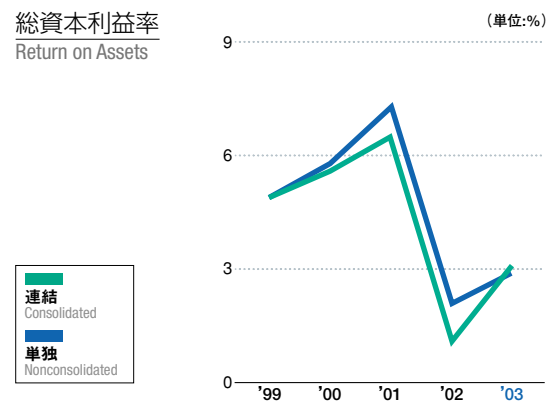
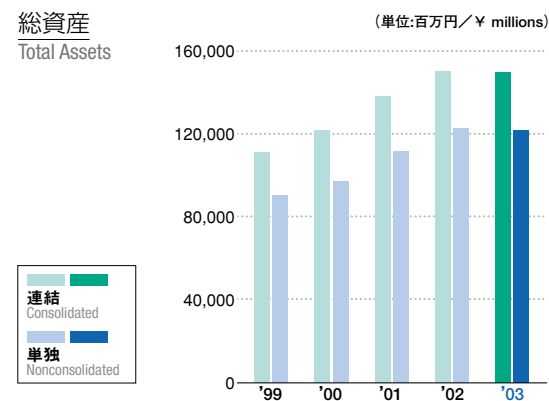


(単位:百万円/¥ millions)

		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
売上高	Net Sales	69,215	73,109	89,137	81,301	91,937
売上原価	Cost of Sales	43,856	45,360	53,751	51,661	58,666
営業利益	Operating Income	9,054	9,154	15,338	9,775	12,190
経常利益	Ordinary Income	10,805	11,674	16,501	10,028	11,958
当期純利益	Net Income	5,454	6,525	8,464	1,643	4,651
グロス・キャッシュ・フロー	Gross Cash Flow	8,232	9,200	11,067	4,459	7,540
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
売上高	Net Sales	39,001	42,057	52,541	42,801	45,875
売上原価	Cost of Sales	25,513	26,742	31,328	26,881	28,595
営業利益	Operating Income	6,174	7,983	12,933	7,980	8,911
経常利益	Ordinary Income	8,181	9,602	14,779	9,275	9,565
当期純利益	Net Income	4,341	5,452	7,615	2,468	3,545
グロス・キャッシュ・フロー	Gross Cash Flow	5,665	6,695	8,979	4,039	5,042

		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
売上原価率 (%)	Cost of Sales Ratio (%)	63.4	62.0	60.3	63.5	63.8
営業利益率 (%)	Operating Income Ratio (%)	13.1	12.5	17.2	12.0	13.3
経常利益率 (%)	Ordinary Income Ratio (%)	15.6	16.0	18.5	12.3	13.0
当期純利益率 (%)	Return on Sales (%)	7.9	8.9	9.5	2.0	5.1
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
売上原価率 (%)	Cost of Sales Ratio (%)	65.4	63.6	59.6	62.8	62.3
営業利益率 (%)	Operating Income Ratio (%)	15.8	19.0	24.6	18.6	19.4
経常利益率 (%)	Ordinary Income Ratio (%)	21.0	22.8	28.1	21.7	20.9
当期純利益率 (%)	Return on Sales (%)	11.1	13.0	14.5	5.8	7.7

●グロス・キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費  
 ※ Gross Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization



		(単位:百万円/¥ millions)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
総資産	Total Assets	111,079	121,230	137,758	149,669	149,390
総資本利益率 (%)	Return on Assets (%)	4.9	5.6	6.5	1.1	3.1
総資本事業利益率 (%)	EBIT/ Total Assets (%)	9.3	8.9	13.0	7.8	9.0
株主資本	Total Shareholders' Equity	81,301	87,566	93,261	106,838	105,582
株主資本利益率 (%)	Return on Equity (%)	6.9	7.7	9.4	1.6	4.4

		(単位:百万円/¥ millions)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
総資産	Total Assets	90,016	96,889	111,168	122,407	121,309
総資本利益率 (%)	Return on Assets (%)	4.9	5.8	7.3	2.1	2.9
総資本事業利益率 (%)	EBIT/ Total Assets (%)	8.8	9.7	13.8	8.2	8.5
株主資本	Total Shareholders' Equity	74,550	79,257	85,157	98,260	97,116
株主資本利益率 (%)	Return on Equity (%)	5.9	7.1	9.3	2.7	3.6

● 総資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資本 × 100 (%)  
 ● 総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息および配当金) ÷ 期首・期末平均総資本 × 100 (%)  
 ● 株主資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)  
 ※ EBIT: Earnings before interest and taxes = Operating income + interest and dividend income

		(単位:回/times)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
総資本回転率 (回)	Total Assets Turnover (times)	0.63	0.63	0.69	0.57	0.61
株主資本比率 (%)	Equity Ratio (%)	73.2	72.2	67.7	71.4	70.7
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (times)	23.6	27.7	37.8	27.2	45.4
流動比率 (%)	Liquidity Ratio (%)	340.7	335.0	200.7	248.5	266.7
固定長期適合率 (%)	Fixed Assets/Long-Term Capital (%)	37.3	32.8	59.4	64.6	59.0

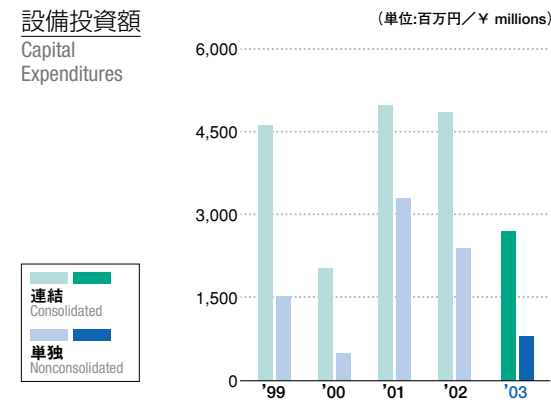
		(単位:回/times)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
総資本回転率 (回)	Total Assets Turnover (times)	0.44	0.45	0.51	0.37	0.38
株主資本比率 (%)	Equity Ratio (%)	82.8	81.8	76.6	80.3	80.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (times)	113.3	167.2	281.0	239.6	517.2
流動比率 (%)	Liquidity Ratio (%)	511.6	501.9	212.5	346.3	364.5
固定長期適合率 (%)	Fixed Assets/Long-Term Capital (%)	42.4	41.1	69.3	73.3	68.2

● 総資本回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資本 (回)  
 ● 株主資本比率 = 期末株主資本 ÷ 期末総資本 × 100 (%)  
 ● インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息および配当金) ÷ 支払利息および割引料 (倍)  
 ● 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)  
 ● 固定長期適合率 = 固定資産 ÷ (株主資本 + 固定負債) × 100 (%)

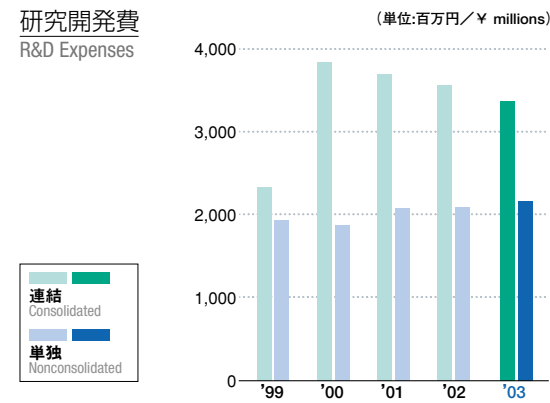
## 設備投資等

### Capital Expenditures, etc.

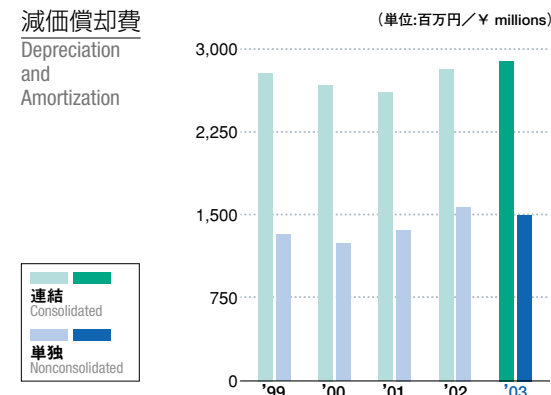
設備投資額  
Capital Expenditures



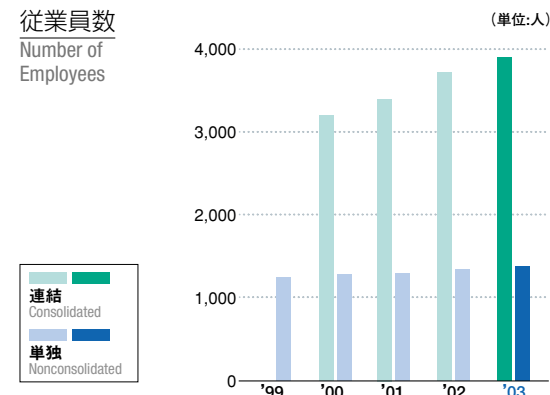
研究開発費  
R&D Expenses



減価償却費  
Depreciation and Amortization



従業員数  
Number of Employees

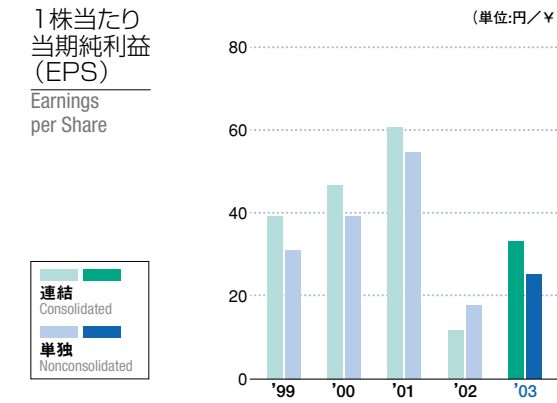


		(単位:百万円/¥ millions)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
設備投資額	Capital Expenditures	4,611	2,026	4,961	4,837	2,693
研究開発費	R&D Expenses	2,329	3,826	3,683	3,557	3,355
減価償却費	Depreciation and Amortization	2,778	2,675	2,603	2,816	2,889
従業員数(人)	Number of Employees	—	3,195	3,394	3,706	3,889
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
設備投資額	Capital Expenditures	1,533	494	3,293	2,393	809
研究開発費	R&D Expenses	1,928	1,873	2,075	2,087	2,156
減価償却費	Depreciation and Amortization	1,324	1,243	1,364	1,571	1,497
従業員数(人)	Number of Employees	1,249	1,286	1,295	1,346	1,378

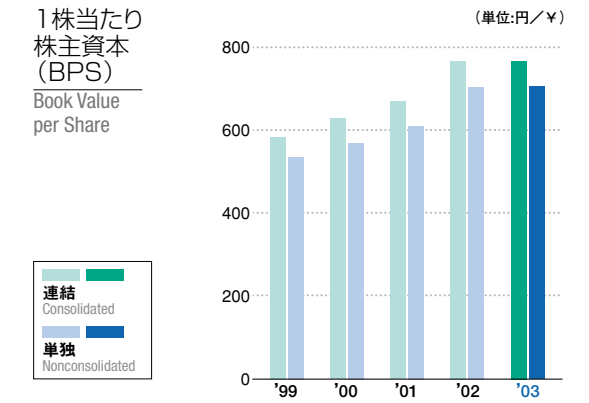
## 投資指標

### Investment Indices

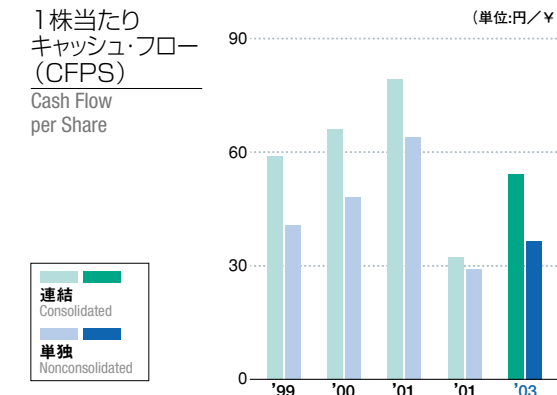
1株当たり  
当期純利益  
(EPS)  
Earnings  
per Share



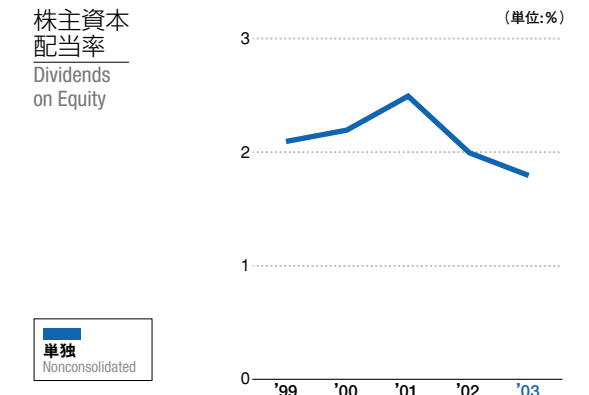
1株当たり  
株主資本  
(BPS)  
Book Value  
per Share



1株当たり  
キャッシュ・フロー  
(CFPS)  
Cash Flow  
per Share



株主資本  
配当率  
Dividends  
on Equity



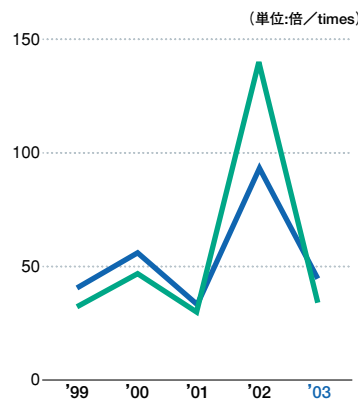
		(単位:円/¥)				
		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
1株当たり当期純利益 (EPS)	Earnings per Share	39.06	46.73	60.62	11.77	33.14
1株当たり株主資本 (BPS)	Book Value per Share	582.28	627.17	667.93	765.32	764.94
1株当たりキャッシュ・フロー (CFPS)	Cash Flow per Share	58.96	65.89	79.26	31.94	54.32
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
1株当たり当期純利益 (EPS)	Earnings per Share	31.09	39.05	54.54	17.68	25.25
1株当たり株主資本 (BPS)	Book Value per Share	533.92	567.63	609.89	703.72	703.65
1株当たりキャッシュ・フロー (CFPS)	Cash Flow per Share	40.57	47.95	64.00	28.93	36.32
株主資本配当率 (%)	Dividends on Equity (%)	2.1	2.2	2.5	2.0	1.8

- 1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式総数
- 1株当たり株主資本 = 期末株主資本 ÷ 期末発行済株式総数
- 1株当たりキャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー ÷ 期中平均発行済株式総数
- 株主資本配当率 = 配当金総額 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)



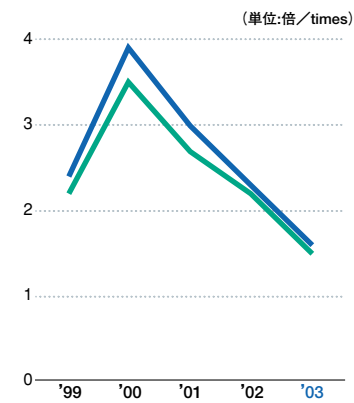
株価収益率 (PER)  
Price Earnings Ratio

連結  
Consolidated  
単独  
Nonconsolidated



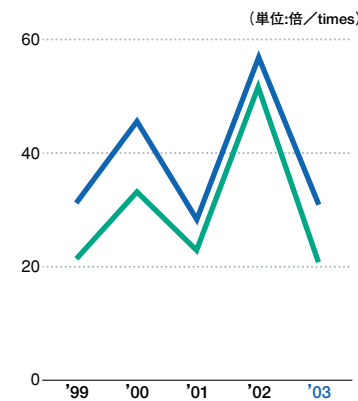
株価株主資本倍率 (PBR)  
Price Book Value Ratio

連結  
Consolidated  
単独  
Nonconsolidated



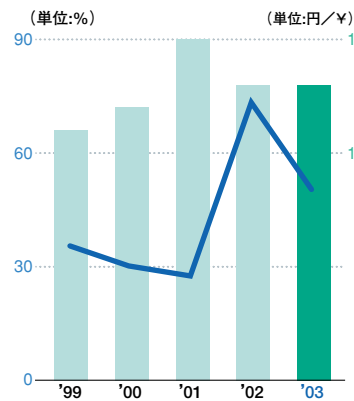
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)  
Price Cash Flow Ratio

連結  
Consolidated  
単独  
Nonconsolidated



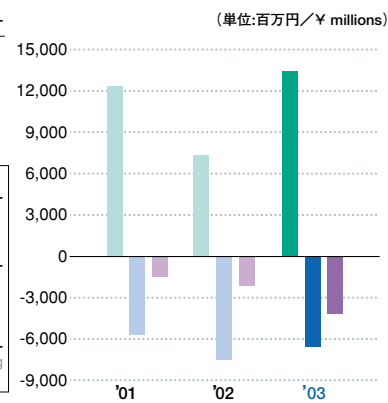
配当性向 / 1株当たり配当金  
Payout Ratio / Cash Dividends per Share

1株当たり配当金  
Cash Dividends per Share  
配当性向  
Payout Ratio

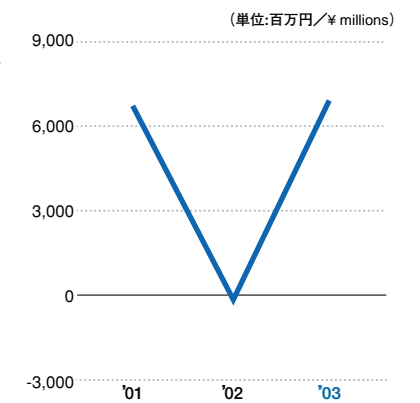


キャッシュ・フロー  
Cash Flows

営業活動によるキャッシュ・フロー  
Net cash provided by operating activities  
投資活動によるキャッシュ・フロー  
Net cash used in (provided by) investing activities  
財務活動によるキャッシュ・フロー  
Net cash used in financing activities



フリー・キャッシュ・フロー  
Free Cash Flow



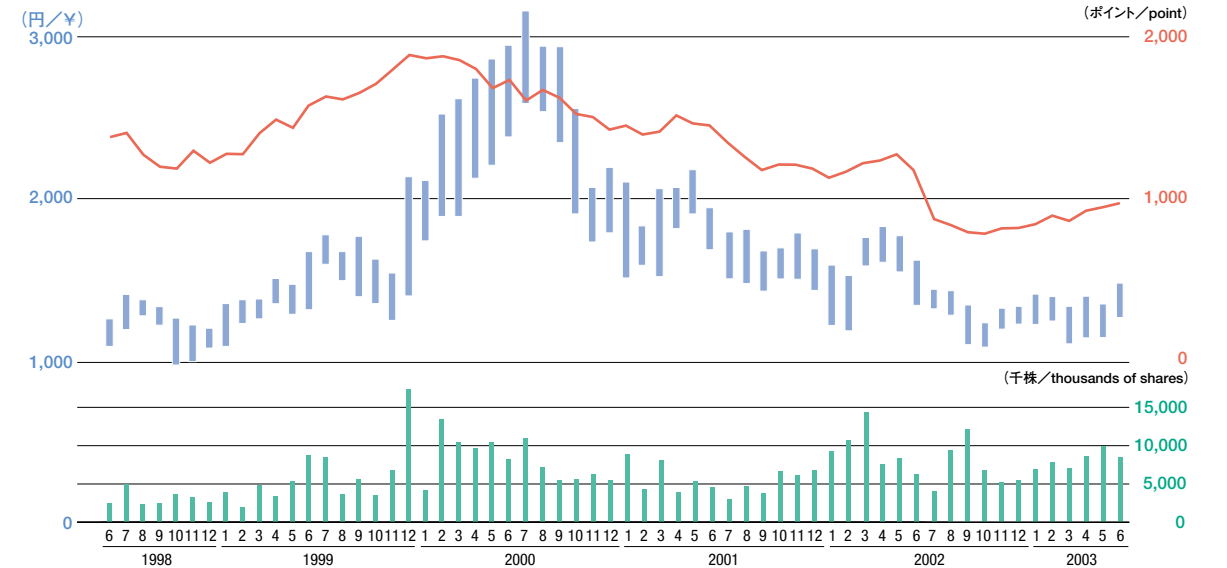
		(単位:百万円/¥ millions)		
		2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>			
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	12,332	7,305	13,394
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in (provided by) investing activities	△5,659	△7,496	△6,523
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△1,492	△2,112	△4,117
現金および現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	877	397	△471
現金および現金同等物の増加額	Net increase in cash and cash equivalents	6,056	△1,906	2,282
現金および現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of the year	18,338	24,394	22,488
現金および現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	24,394	22,488	24,771
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	6,673	△191	6,871

\* フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>					
PER (倍)	Price Earnings Ratio (times)	32.3	46.9	30.0	140.2	34.1
PBR (倍)	Price Book Value Ratio (times)	2.2	3.5	2.7	2.2	1.5
PCFR (倍)	Price Cash Flow Ratio (times)	21.4	33.2	22.9	51.7	20.8
<b>単独</b>	<b>Nonconsolidated</b>					
PER (倍)	Price Earnings Ratio (times)	40.6	56.1	33.3	93.4	44.7
PBR (倍)	Price Book Value Ratio (times)	2.4	3.9	3.0	2.3	1.6
PCFR (倍)	Price Cash Flow Ratio (times)	31.1	45.7	28.4	57.0	31.1
配当性向 (%)	Payout Ratio (%)	35.4	30.7	27.5	73.5	50.6
1株当たり配当金 (円)	Cash Dividends per Share (¥)	11.00	12.00	15.00	13.00	13.00

● 配当性向 = 配当金総額 ÷ 当期純利益 × 100 (%)  
※ PER, PBR, PCFRは各期末の株価に基づいて算出しております。

株価チャート  
Stock Data



連結貸借対照表(6年分)

Six-Year Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円/¥ millions)

科目		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>資産の部 ASSETS</b>							
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	78,034	75,794	86,175	79,408	72,357	79,246
現金および預金	Cash and bank deposits	16,394	12,664	12,320	12,141	12,253	17,899
受取手形および売掛金	Notes and accounts receivable	21,398	20,017	25,238	30,566	25,252	27,463
有価証券	Marketable securities	27,081	29,791	34,134	14,179	12,513	11,107
たな卸資産	Inventories	10,456	10,359	11,127	15,018	15,727	15,319
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	1,099	2,354	2,058	2,545
その他	Others	3,014	3,216	2,698	5,560	4,893	5,325
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△309	△253	△441	△410	△339	△414
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	31,809	32,869	31,129	57,871	77,311	70,143
有形固定資産	Property, plant and equipment	22,987	22,909	21,288	23,566	25,262	23,142
建物および構築物	Buildings and structures	7,622	7,672	6,911	7,716	8,336	8,310
機械装置および運搬具	Machinery and equipment	4,204	4,042	3,420	3,417	4,729	4,060
土地	Land	8,718	9,144	9,128	9,357	9,533	8,117
建設仮勘定	Construction in progress	462	278	256	1,262	511	707
その他	Others	1,981	1,773	1,573	1,814	2,153	1,946
無形固定資産	Intangible assets	1,366	977	960	645	2,077	817
投資その他の資産	Investments and other assets	7,454	8,982	8,879	33,660	49,971	46,183
投資有価証券	Investment securities	2,999	3,268	2,019	25,990	42,523	39,066
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	—	—	—	—	2,581
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	1,007	1,733	773	664
その他	Others	4,459	5,746	5,860	6,246	7,072	4,185
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△4	△32	△7	△309	△397	△313
<b>繰延資産</b>	<b>Deferred assets</b>	472	1,149	770	477	—	—
<b>為替換算調整勘定</b>	<b>Translation adjustments</b>	—	1,265	3,154	—	—	—
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	110,316	111,079	121,230	137,758	149,669	149,390

(単位:百万円/¥ millions)

科目		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>負債の部 LIABILITIES</b>							
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	27,982	22,244	25,725	39,561	29,114	29,714
支払手形および買掛金	Notes and accounts payable	10,610	9,995	12,475	16,853	12,019	13,569
短期借入金	Short-term bank loans	6,638	5,392	5,714	6,807	8,549	8,236
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term debt	3,200	940	214	3,361	1,835	139
未払法人税等	Income taxes payable	4,190	2,199	2,766	5,319	1,669	2,326
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	39	91	44	8
賞与引当金	Accrued bonuses	1,319	1,435	1,607	2,053	1,646	1,704
その他	Others	2,025	2,283	2,910	5,077	3,352	3,730
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	4,167	6,932	7,250	4,147	12,931	13,343
長期借入金	Long-term debt	2,729	5,445	5,789	2,478	2,838	3,924
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	27	28	8,166	6,945
退職給与引当金	Reserve for employee retirement allowances	166	160	159	—	—	—
退職給付引当金	Reserve for employee retirement benefits	—	—	—	292	371	633
役員退職給与引当金	Retirement benefits for directors and corporate auditors	849	943	913	838	975	1,171
その他	Others	423	384	362	511	581	668
<b>為替換算調整勘定</b>	<b>Translation adjustments</b>	178	—	—	—	—	—
<b>少数株主持分</b>	<b>Minority interests</b>	555	—	—	—	—	—
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	32,882	29,176	32,975	43,709	42,045	43,058
<b>少数株主持分</b>	<b>Minority interests</b>	—	601	688	787	785	749
<b>資本の部 SHAREHOLDERS' EQUITY</b>							
資本金	Common stock	19,556	19,556	19,556	19,556	19,556	—
資本準備金	Additional paid-in capital	28,118	28,118	28,118	28,118	28,118	—
連結剰余金	Retained earnings	—	33,628	39,898	46,634	46,116	—
利益準備金	Legal reserve	1,935	—	—	—	—	—
その他の剰余金	Retained earnings	27,825	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	13,007	—
為替換算調整勘定	Translation adjustments	—	—	—	△1,046	84	—
自己株式	Treasury stock, at cost	△2	△1	△7	△1	△45	—
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity, net</b>	77,433	81,301	87,566	93,261	106,838	—
資本金	Common stock	—	—	—	—	—	19,556
資本剰余金	Additional paid-in capital	—	—	—	—	—	28,118
利益剰余金	Legal reserve	—	—	—	—	—	48,897
その他有価証券評価差額金	Unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	12,201
為替換算調整勘定	Translation adjustments	—	—	—	—	—	△1,190
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	—	△2,000
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity, net</b>	—	—	—	—	—	105,582
<b>負債および資本合計</b>	<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	110,316	—	—	—	—	—
<b>負債、少数株主持分および資本合計</b>	<b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	—	111,079	121,230	137,758	149,669	149,390

●記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。  
●少数株主持分は、98年3月期まで「負債の部」で表示しております。

連結損益計算書(6年分)

Six-Year Consolidated Statements of Income

		(単位:百万円/¥ millions)					
科目		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net sales	71,598	69,215	73,109	89,137	81,301	91,937
売上原価	Cost of sales	44,496	43,856	45,360	53,751	51,661	58,666
売上総利益	Gross profit	27,102	25,359	27,749	35,385	29,640	33,271
販売費および一般管理費	Selling, general and administrative expenses	16,199	16,305	18,595	20,047	19,864	21,081
営業利益	Operating income	10,902	9,054	9,154	15,338	9,775	12,190
営業外収益	Other income	3,017	3,079	4,462	2,672	2,500	1,871
受取利息および配当金	Interest and dividend income	1,266	1,255	1,155	1,487	1,450	1,214
有価証券売却益	Gain on sales of securities	1,051	1,106	2,788	—	—	—
為替差益	Exchange gain	27	—	—	412	—	116
その他	Others	673	718	519	773	1,050	540
営業外費用	Other expenses	1,711	1,328	1,942	1,509	2,247	2,103
支払利息および割引料	Interest expenses	549	436	372	445	412	295
有価証券売却損	Loss on sales of securities	590	354	—	—	—	—
売買目的有価証券運用損	Realized and unrealized loss on trading securities, net	—	—	—	287	211	193
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	—	55	98	187	1,053	986
為替差損	Exchange loss	—	188	328	—	—	—
その他	Others	572	295	1,144	590	571	628
経常利益	Ordinary income	12,208	10,805	11,674	16,501	10,028	11,958
特別利益	Extraordinary gain	538	19	1,204	1,339	10	53
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	512	6	69	3	4	11
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	0	—	1,125	0	—	—
退職給付信託設定益	Gain arising from securities, valued at fair market, contributed to employees' retirement benefit trust	—	—	—	1,310	—	—
その他	Others	26	13	10	26	6	41
特別損失	Extraordinary loss	391	340	1,789	3,494	5,919	4,850
固定資産売却損	Loss on sales of fixed assets	106	113	0	23	0	—
有価証券評価損	Loss on revaluation of marketable securities	86	65	7	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on revaluation of investment securities	—	—	1,398	94	5,010	2,336
退職給付費用	Pension cost	—	—	—	2,485	—	—
固定資産評価損	Loss on revaluation of fixed asset	—	—	—	—	—	1,281
連結調整勘定一時償却額	One time amortization of consolidation adjustment	—	—	—	—	—	952
その他	Others	199	162	384	891	909	279
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and other adjustments	12,356	10,483	11,089	14,346	4,120	7,161
法人税および住民税額	Income taxes	5,610	—	—	—	—	—
法人税、住民税および事業税	Income taxes—current	—	4,971	4,928	7,555	2,404	3,101
法人税等調整額	Income taxes—deferred, net	—	—	△439	△1,817	△29	△664
少数株主利益	Minority interests in earnings of affiliates	15	58	75	143	102	73
連結調整勘定償却額(減算)	Amortization of consolidation difference (subtraction)	11	—	—	—	—	—
持分法による投資損失	Loss from equity method applied	36	—	—	—	—	—
当期純利益	Net income	6,682	5,454	6,525	8,464	1,643	4,651

●記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書(3年分)

THREE-Year Consolidated Statements of Cash Flows

		(単位:百万円/¥ millions)		
科目		2001/3	2002/3	2003/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating activities			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests in earnings of affiliates	14,346	4,120	7,161
減価償却費	Depreciation and amortization	2,603	2,813	2,889
受取利息および受取配当金	Interest and dividend income	△1,488	△1,450	△1,214
支払利息	Interest expense	445	412	295
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	187	1,053	986
有形固定資産評価損	Loss on revaluation of property, plant and equipment	—	—	1,281
連結調整勘定一時償却額	One time amortization of consolidation adjustment	—	—	952
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	0	—	—
投資有価証券評価損	Loss on revaluation of investment securities	94	5,010	2,336
退職給付信託設定益	Gain arising from securities, valued at fair market, contributed to employees' retirement benefit trust	△1,310	—	—
退職給付費用	Pension cost	2,485	—	—
売上債権の増加額	Increase in notes and accounts receivable	△4,599	5,785	△2,650
たな卸資産の増加額	Increase in inventories	△3,038	△54	△66
仕入債務の増加額	Increase in notes and accounts payable	4,171	△4,952	1,630
未払費用の増加額	Increase in accrued expenses	98	△185	△4
その他	Others	2,496	△50	1,433
役員賞与の支払額	Bonuses paid to directors and corporate auditors	△52	△66	△57
小計	Subtotal	16,438	12,436	14,975
利息および配当金の受取額	Interest and dividends received	1,448	1,413	1,128
利息の支払額	Interest paid	△493	△440	△306
法人税等の支払額	Income taxes paid	△5,061	△6,103	△2,402
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	12,332	7,305	13,394
投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing activities			
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	△1,814	△338	△2,016
定期預金の払戻による収入	Decrease in time deposits	1,802	273	1,835
有価証券の取得による支出	Purchases of short-term investments	△1,674	△1,850	△660
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of short-term investments	1,830	1,277	1,126
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△3,643	△5,118	△2,913
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	426	382	38
投資有価証券の取得による支出	Increase in investment securities	△1,061	△1,170	△4,352
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	426	1,390	265
子会社株式の追加取得による支出	Payments for additional purchase of subsidiary shares	—	△57	△40
出資金の払込による支出	Increase in investments in unincorporated entities	△471	△560	△100
出資金の払戻による収入	Decrease in investments in unincorporated entities	178	69	39
長期貸付けによる支出	Increase in long-term loans	△1,776	△1,785	△1,157
長期貸付金の回収による収入	Decrease in long-term loans	20	505	1,306
その他	Others	98	△513	107
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in (provided by) investing activities	△5,659	△7,496	△6,523
財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing activities			
短期借入金の純増加額	Increase in short-term bank loans	427	1,248	283
長期借入れによる収入	Proceeds from issuance of long-term bank loans	10	2,383	1,280
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	△220	△3,565	△1,878
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	—	△1,954
配当金の支払額	Payment of dividends to minority interests	△1,675	△2,095	△1,815
少数株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to shareholders of the Company	△25	△47	△32
その他	Others	△8	△36	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	△1,492	△2,112	△4,117
現金および現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	877	397	△471
現金および現金同等物の増加額	Net increase in cash and cash equivalents	6,056	△1,906	2,282
現金および現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of the year	18,338	24,394	22,488
現金および現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	24,394	22,488	24,771

●記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

単独貸借対照表(6年分)

Six-Year Nonconsolidated Balance Sheets

(単位:百万円/¥ millions)

科目		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>資産の部 ASSETS</b>							
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	<b>56,340</b>	<b>56,567</b>	<b>62,181</b>	<b>50,646</b>	<b>43,373</b>	<b>47,401</b>
現金および預金	Cash and bank deposits	8,791	6,176	5,450	3,363	4,080	9,400
受取手形	Notes receivable	3,572	2,905	3,694	4,755	2,855	3,424
売掛金	Accounts receivable	11,576	12,316	14,396	18,178	14,802	15,374
有価証券	Marketable securities	26,566	29,218	32,466	12,279	11,176	9,701
たな卸資産	Inventories	3,708	3,952	3,880	5,720	5,300	4,348
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	476	980	556	612
その他	Others	2,298	2,105	1,978	5,475	4,676	4,563
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△171	△105	△159	△104	△72	△21
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	<b>32,344</b>	<b>33,449</b>	<b>34,707</b>	<b>60,521</b>	<b>79,034</b>	<b>73,907</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>Property, plant and equipment</b>	<b>13,842</b>	<b>14,033</b>	<b>13,126</b>	<b>14,778</b>	<b>15,513</b>	<b>12,723</b>
建物	Buildings	4,225	4,567	4,186	4,281	4,774	4,474
構築物	Structures	291	393	385	363	346	317
機械および装置	Machinery and equipment	2,011	1,980	1,550	2,036	2,962	2,443
車両および運搬具	Vehicles	20	13	9	18	12	8
工具器具および備品	Tools and fixtures	836	815	662	838	875	694
土地	Land	6,089	6,089	6,188	6,188	6,189	4,591
建設仮勘定	Construction in progress	368	174	142	1,061	351	193
<b>無形固定資産</b>	<b>Intangible assets</b>	<b>139</b>	<b>113</b>	<b>324</b>	<b>271</b>	<b>1,029</b>	<b>890</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>Investments and other assets</b>	<b>18,361</b>	<b>19,301</b>	<b>21,257</b>	<b>45,460</b>	<b>62,490</b>	<b>60,293</b>
投資有価証券	Investment securities	2,577	2,745	1,564	23,979	41,080	49,532
関係会社株式・出資金	Investments in and advances to subsidiaries and affiliates	12,901	13,841	16,938	17,134	17,711	7,171
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	542	1,267	—	—
その他	Others	2,887	2,752	2,223	3,391	4,444	4,265
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△4	△37	△10	△311	△745	△675
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>88,684</b>	<b>90,016</b>	<b>96,889</b>	<b>111,168</b>	<b>122,407</b>	<b>121,309</b>

(単位:百万円/¥ millions)

		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
<b>負債の部 LIABILITIES</b>							
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	<b>14,870</b>	<b>11,057</b>	<b>12,389</b>	<b>23,834</b>	<b>12,523</b>	<b>13,006</b>
支払手形	Notes payable	306	190	145	204	121	121
買掛金	Accounts payable	6,586	6,563	7,902	11,623	7,913	7,936
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term debt	3,100	840	—	3,130	840	—
未払金	Accrued payables	920	808	763	2,344	958	1,042
未払費用	Accrued expenses	269	260	272	279	244	259
未払法人税等	Income taxes payable	1,924	1,219	2,044	4,415	988	2,184
賞与引当金	Accrued bonuses	1,035	1,119	1,207	1,698	1,296	1,383
その他	Others	730	58	56	141	163	81
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>	<b>2,028</b>	<b>4,407</b>	<b>5,242</b>	<b>2,175</b>	<b>11,623</b>	<b>11,186</b>
長期借入金	Long-term debt	840	3,130	3,970	840	2,360	2,940
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	7,832	6,532
退職給付引当金	Reserve for employee retirement benefits	—	—	—	66	124	354
役員退職給与引当金	Retirement benefits for directors and corporate auditors	849	943	913	838	848	899
長期未払金	Long-term accrued payables	339	334	358	431	457	460
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>16,899</b>	<b>15,465</b>	<b>17,631</b>	<b>26,010</b>	<b>24,147</b>	<b>24,192</b>
<b>資本の部 SHAREHOLDERS' EQUITY</b>							
資本金	Common stock	19,556	19,556	19,556	19,556	19,556	—
資本準備金	Additional paid-in capital	28,118	28,118	28,118	28,118	28,118	—
利益準備金	Legal reserve	1,935	2,093	2,251	2,423	2,638	—
その他の剰余金	Retained earnings	22,175	24,782	29,331	35,060	35,168	—
配当積立金	Dividend reserve	30	30	30	30	30	—
別途積立金	Other reserve	9,350	10,250	11,150	12,150	13,400	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	12,795	14,502	18,151	22,880	21,738	—
(うち当期純利益)	(Net income for the year)	(4,937)	(4,341)	(5,452)	(7,615)	(2,468)	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	12,824	—
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	△45	—
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>71,785</b>	<b>74,550</b>	<b>79,257</b>	<b>85,157</b>	<b>98,260</b>	<b>—</b>
資本金	Common stock	—	—	—	—	—	19,556
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	28,118
資本準備金	Capital reserve	—	—	—	—	—	28,118
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	39,497
利益準備金	General reserve	—	—	—	—	—	2,638
任意積立金	Voluntary reserve	—	—	—	—	—	13,980
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	—	—	—	—	—	22,879
その他有価証券評価差額金	Unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	11,944
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	—	△2,000
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>97,116</b>
<b>負債および資本合計</b>	<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>88,684</b>	<b>90,016</b>	<b>96,889</b>	<b>111,168</b>	<b>122,407</b>	<b>121,309</b>

●記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 単独損益計算書(6年分)

## Six-Year Nonconsolidated Statements of Income

		(単位:百万円/¥ millions)					
科目		1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net sales	39,651	39,001	42,057	52,541	42,801	45,875
売上原価	Cost of sales	25,118	25,513	26,742	31,328	26,881	28,595
売上総利益	Gross profit	14,533	13,488	15,315	21,212	15,919	17,280
販売費および一般管理費	Selling, general and administrative expenses	8,099	7,314	7,331	8,279	7,939	8,368
営業利益	Operating income	6,433	6,174	7,983	12,933	7,980	8,911
営業外収益	Other income	3,060	2,700	2,519	2,473	2,202	1,726
受取利息および配当金	Interest and dividend income	1,487	1,644	1,047	1,400	1,603	1,433
有価証券売却益	Gain on sales of securities	1,041	649	1,207	—	0	—
為替差益	Exchange gain	76	—	—	436	80	—
その他	Others	456	407	265	637	519	293
営業外費用	Other expenses	1,029	693	900	626	907	1,073
支払利息および割引料	Interest expenses	227	69	54	51	40	20
有価証券売却損	Loss on sales of securities	590	354	59	—	1	47
売買目的有価証券運用損	Realized and unrealized loss on trading securities, net	—	—	—	287	211	193
為替差損	Exchange loss	—	108	48	—	—	282
その他	Others	212	162	739	288	654	531
経常利益	Ordinary income	8,464	8,181	9,602	14,779	9,275	9,565
特別利益	Extraordinary gain	443	0	1,189	1,313	0	9
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	443	0	64	2	0	9
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	1,125	—	—	—
退職給付信託設定益	Gain arising from securities, valued at fair market, contributed to employees' retirement benefit trust	—	—	—	1,310	—	—
特別損失	Extraordinary loss	125	213	1,603	3,200	5,308	3,453
固定資産売却損	Loss on sales of fixed assets	0	105	0	4	—	—
投資有価証券評価損	Loss on revaluation of investment securities	—	—	1,398	175	4,945	2,121
退職給付費用	Pension cost	—	—	—	2,331	—	—
その他	Others	125	108	205	688	362	50
税引前当期純利益	Income before income taxes	8,782	7,967	9,188	12,892	3,967	6,121
法人税および住民税額	Income taxes	3,845	—	—	—	—	—
法人税、住民税および事業税	Income taxes—current	—	3,626	3,925	6,505	1,280	2,833
法人税等調整額	Income taxes—deferred, net	—	—	△188	△1,228	218	△256
当期純利益	Net income	4,937	4,341	5,452	7,615	2,468	3,545
前期繰越利益	Beginning retained earnings	7,858	10,161	11,869	15,264	19,270	19,334
過年度税効果調整額	Cumulative effect of adopting deferred tax accounting	—	—	830	—	—	—
当期末処分利益	Ending retained earnings	12,795	14,502	18,151	22,880	21,738	22,879

●記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 投資家情報

## Investor Information

### 会社概要 Corporate Data

●社名	ウシオ電機株式会社
●本社住所	東京都千代田区大手町2-6-1朝日東海ビル TEL: 03(3242) 1811(大代表) FAX: 03(3245) 0589
●URL	http://www.ushio.co.jp
●設立	1964年(昭和39年)3月
●資本金	19,556,326,316円(2003年3月31日現在)
●発行済株式数	139,628,721株(2003年3月31日現在)
●上場証券取引所	東京および大阪証券取引所 市場第一部
●監査法人	新日本監査法人
●名義書換代理人	中央三井信託銀行
●役員(平成15年6月26日現在)	
代表取締役会長	牛尾 治朗
代表取締役社長	田中 昭洋
代表取締役専務	四分一 直
取締役	垣見 勝紀
取締役	中西 富雄
取締役	後藤 学
取締役	菅田 史朗
取締役	松野 博光
常勤監査役(社外)	三村 隆久
常勤監査役	早川 匡
監査役(社外)	齋藤 利久
監査役(社外)	関口 伸二

### ●事業所一覧

<b>本社</b>	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-6-1 朝日東海ビル TEL.03(3242)1811(代表) FAX.03(3245)0589
-----------	--

### 製造・研究開発機構

<b>播磨事業所</b>	〒671-0224 兵庫県姫路市別所町佐土1194 TEL.0792(52)4381(代表) FAX.0792(53)6262
<b>横浜事業所</b>	〒225-0004 横浜市青葉区元石川町6409 TEL.045(901)2571(代表) FAX.045(901)1004
<b>御殿場事業所</b>	〒412-0038 静岡県御殿場市駒門1-90 TEL.0550(87)3000(代表) FAX.0550(87)3200

### 販売機構

<b>東京営業本部</b>	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-6-1 朝日東海ビル TEL.03(3242)5610(代表) FAX.03(3242)2700
---------------	--

<b>システムカンパニー営業部</b>	〒225-0002 横浜市青葉区美しが丘5-14-6 はづきビル TEL.045(901)2572(代表) FAX.045(901)0883
---------------------	--

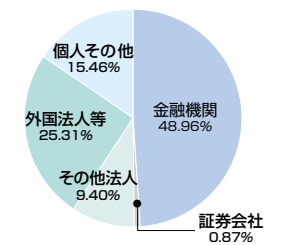
<b>大阪支店</b>	〒532-0011 大阪市淀川区中島5-13-9 新大阪MTビル1号館 TEL.06(6306)5711(代表) FAX.06(6306)5718
-------------	---

※より詳しい情報は社長室広報部へお問い合わせください。  
TEL.03(3242)1815  
FAX.03(3242)0695

### 所有者別単位持株数・比率 Stock Breakdown by Holders

決算年月	2001.3		2002.3		2003.3		
	(千株)	(%)	(千株)	(%)	(千株)	(%)	
金融機関	Financial Institutions	68,842	50.14	64,918	47.27	67,387	48.96
証券会社	Securities Firms	1,391	1.02	920	0.67	1,191	0.87
その他法人	Domestic Companies etc.	14,692	10.70	13,213	9.62	12,942	9.40
外国法人等	Foreign Companies etc.	32,653	23.78	38,875	28.30	34,831	25.31
個人その他	Individual Investors and Others	19,719	14.36	19,437	14.14	21,276	15.46

### Composition of Shareholders



## GROUP NETWORK

### 「光」のネットワークで、世界の「光」マーケットへ

「光」マーケットの拡大と成長とともに、ウシオでは、それぞれの求められる国や地域に、専門のプロフェッショナル集団を設ける事業分担化を進めています。高品質な「光」製品とサービスの提供を第一に掲げるウシオグループは、相互の連携・連帯を深めながら、世界の産業に欠くことのできない『光の創造集団』をめざしています。

#### ●国内主力グループ会社（7社）

##### ウシオライティング株式会社

営業品目●ハロゲンランプ●メタルハライドランプ●光ファイバ(照明用光源装置●赤外線ランプ(監視カメラ用)●メタルハライド投光器等

##### ●福岡本社

〒679-2215  
兵庫県神戸郡福崎町西治860-22  
TEL.0790(22)6371 (代)FAX.0790(22)6502

##### ●東京支店

〒103-0028  
東京都中央区八重洲1-5-4 共同ビル  
TEL.03(3275)2031 (代)FAX.03(3275)2033

##### ●大阪支店

〒532-0011  
大阪市淀川区西中島5-13-9 新大阪MTビル1号館  
TEL.06(6886)2622(代)FAX.06(6886)0660

##### ●山崎工場

〒671-2531  
兵庫県栗原郡山崎町中宇蔵ノ本389-390  
TEL.0790(64)4832(代)FAX.0790(64)4831

##### 株式会社ウシオユーテック

営業品目●映像システム●照明システム●画像システム●漁業照明・船舶照明●FAシステム●食品・包装システム等

##### ●本社

〒102-0075  
東京都千代田区三番町3-8 泉館三番町ビル  
TEL.03(3288)8411 (代)FAX.03(3288)8400

##### ●大阪支店

〒531-0071  
大阪市北区中津1-15-15 中津第2リッチビル  
TEL.06(6485)2234(代)FAX.06(6485)2232

##### ●名古屋支店

〒461-0002  
名古屋市東区代官町39-17 鹿島貿易ビル  
TEL.052(936)1255(代)FAX.052(936)1256

##### ●福岡営業所

〒812-0016  
福岡市博多区博多駅南1-8-12 博多駅南MTビル  
TEL.092(411)5945(代)FAX.092(411)5996

##### ギガフオン株式会社

営業品目●半導体リソグラフィ用エキシマレーザの開発・製造・販売  
〒323-8558  
栃木県小山市横倉新田400

TEL.0285(28)8410(代)FAX.0285(28)8439

##### ●平塚事業所

〒254-8567  
神奈川県平塚市万田1200  
TEL.0463(35)9235(代)FAX.0463(35)9340

##### 株式会社ジーベックス

営業品目●映写システム●音響・映像システム等

##### ●本社

〒102-0075  
東京都千代田区三番町3-8 泉館三番町ビル  
TEL.03(3234)9100(代)FAX.03(3234)9700

##### ●大阪支店

〒542-0063  
大阪市中央区東平2-3-9 RSビル上六  
TEL.06(6764)7476(代)FAX.06(6764)7478

##### 群馬ウシオ電機株式会社

営業品目●事務用機器●医療機器●健康産業機器等  
〒374-8521  
群馬県館林市近藤町262

TEL.0276(73)4611(代)FAX.0276(74)7471

##### 株式会社ウシオスペックス

営業品目●照明器具●光学機器●音響機器●照明空間設計等

##### ●本社

〒124-0006  
東京都葛飾区堀切1-20-19  
TEL.03(5672)7711(代)FAX.03(5672)7734

##### ●東京支店

〒150-0022  
東京都渋谷区恵比寿南1-20-6 第21荒井ビル  
TEL.03(5768)3681(代)FAX.03(5768)3690

##### ●大阪支店

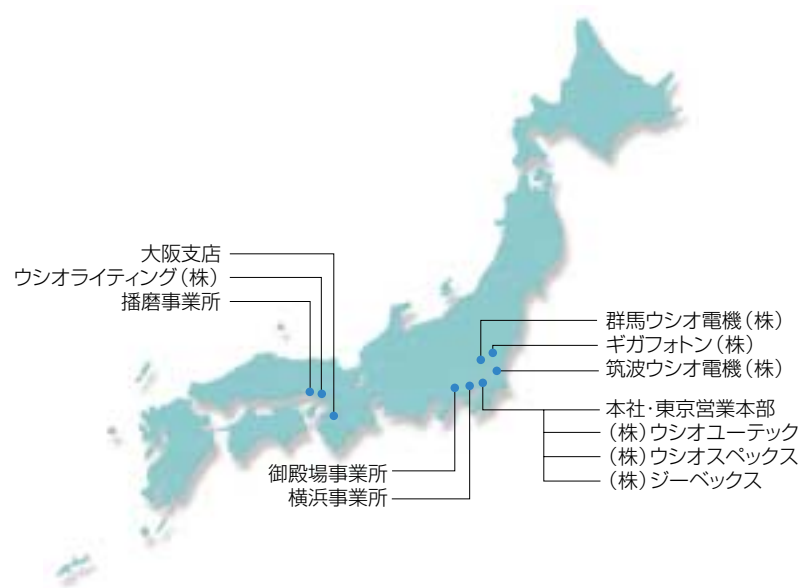
〒532-0011  
大阪市淀川区西中島5-6-9  
新大阪第一ビル  
TEL.06(6305)3501(代)FAX.06(6305)5940

##### ●福岡営業所

〒810-0073  
福岡市中央区舞鶴2-4-13 九州DKビル  
TEL.092(732)0581(代)FAX.092(732)0580

##### 筑波ウシオ電機株式会社

営業品目●クセノンフラッシュランプ  
〒300-2635  
茨城県つくば市東光台5-2-1  
TEL.029(847)5111(代)FAX.029(847)5051



#### ●海外販売現地法人(10社)

##### NORTH AMERICA

##### USHIO AMERICA, INC.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプメタルハライドランプ等  
5440 Cerritos Avenue, Cypress,  
CA 90630, U.S.A.  
TEL.(714)236-8600 FAX.(714)229-3180

##### ●EASTERN Division Branch Office

16-00 Route 208 South Fair Lawn,  
NJ 07410, U.S.A.  
TEL.(201)703-3921 FAX.(201)703-3924

##### ●SOUTHWESTERN Regional Office

6839 North Trailway Circle, Parker,  
CO 80134, U.S.A.  
TEL.(303)805-8535 FAX.(800)776-3641

##### ●CENTRAL Regional Office

14795 West 101st Avenue, Suite B, Dyer,  
IN 46311, U.S.A.  
TEL.(708)849-4200 FAX.(708)849-4269

##### ●SOUTHEASTERN Regional Office

3530 Ashford Dunwoody Road Suite 211  
Atlanta, GA 30319, U.S.A.  
TEL.(404)252-2600 FAX.(404)256-1333

##### USHIO CANADA, INC.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ●メタルハライドランプ等  
2730 Brighton Road, Oakville,  
Ontario, L6H 5T4, Canada  
TEL.(905)829-3338 FAX.(905)829-5343

##### NORTH AMERICA

##### CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS CANADA, INC.

営業品目●監視制御システム●各種プロジェクト等  
809 Wellington Street, North  
Kitchener, Ontario, N2G 4Y7, Canada  
TEL.(519)744-8005 FAX.(519)749-3136

##### USHIO OREGON, INC.

営業品目●OA機器用ハロゲンランプ及びユニット等  
2050 East Mountainview Drive, Newberg,  
OR 97132, U.S.A.  
TEL.(503)538-6515 FAX.(503)538-8450

##### USHIO INTERNATIONAL TECHNOLOGIES, INC.

営業品目●超小型電子ビーム管の開発・販売  
5740 Cerritos Avenue, Cypress,  
CA 90630, U.S.A.  
TEL.(714)236-8600 FAX.(714)229-3180



##### CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS USA, INC.

営業品目●劇場用映写機及び光源関連機材  
10550 Camden Drive, Cypress,  
CA 90630, U.S.A.  
TEL.(714)236-8610 FAX.(714)503-3385

##### ●ASIA Office

102F Pasir Panjang Rd.  
#07-07 Citilink Warehouse Complex,  
Singapore 118530  
TEL.270-4188 FAX.270-4388

##### EUROPE

##### USHIO EUROPE B.V.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
Sky Park, Breguetlaan 16-18,  
1438BC Oude Meer, The Netherlands  
TEL.(020)4 46 93 33 FAX.(020)4 46 03 60

##### USHIO FRANCE S.A.R.L.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
Z.I.du Vert Galant-Allée St Simon B.P.  
7043-St Ouen L'Aumone 95051  
Cergy Pontoise Cedex, France  
TEL.(1)34 64 94 94 FAX.(1)34 64 44 97

##### USHIO DEUTSCHLAND GmbH

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
Lochhamer Straße 13, 82152  
Martinsried, Germany  
TEL.(089)89 96 04 0 FAX.(089)89 96 04 19

##### EUROPE

##### BLV LICHT- UND VAKUUMTECHNIK GmbH

営業品目●ハロゲンランプ、メタルハライドランプ等  
Münchner Straße 10D 85643  
Steinhöring, Germany  
TEL.(0)8094 906-0 FAX.(0)8094 906-111

##### ASIA

##### TAIWAN USHIO LIGHTING, INC.

営業品目●照明用ハロゲンランプ等  
No.82, Taiho Rd., Taiho-Li,  
Chupeil, Taiwan, R.O.C.  
TEL.(35)51-3207 FAX.(35)51-4523

##### USHIO HONG KONG LTD.

営業品目●OA機器用ハロゲンランプ及びユニット等  
Suites 2209-11, 22/F, Tower 6,  
The Gateway, 9 Canton Road, Tsim Sha Tsui,  
Kowloon, Hong Kong S.A.R.  
TEL.2756-7880 FAX.2798-9861

##### USHIO U.K., LTD.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
Rowan House, Quarrywood Court,  
Livingston, West, Lothian EH54 6AX,  
United Kingdom  
TEL.01506(432)686 FAX.01506(434)038

##### ASIA

##### USHIO SINGAPORE PTE LTD.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
No.1, Jalan Kilang #05-01,  
Dynasty Industrial Bldg.,  
Singapore 159402  
TEL.6274-5311 FAX.6274-5300

##### USHIO TAIWAN, INC.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
No.31, SEC.1, Chung-Shiaw E. Rd.,  
Taipei, Taiwan, R.O.C.  
TEL.(2)2322-4103 FAX.(2)2394-4140

##### USHIO KOREA, INC.

営業品目●ハロゲンランプ、超高压水銀ランプ、クセノンショートアークランプ等  
14F Dukheung Bldg., 1328-10,  
Seocho-dong, Seocho-ku, Seoul, Korea  
TEL.2 587 1115 FAX.2 587 1118

##### ●Yuen Long Plant

29-31, Wang Lok Street,  
Yuen Long Industrial Estate,  
Yuen Long, New Territories, Hong Kong S.A.R.  
TEL.2478-0090 FAX.2476-6701

##### ●Pan Yu Plant

Ushio Factory, Jiu Shui Keng, Shi Ji Town,  
Pan Yu District, Guang Zhou City,  
Guang Dong Province 51145 P.R.C.  
TEL.(20)3456-9158 FAX.(20)3456-8626

##### USHIO PHILIPPINES, INC.

営業品目●照明用、OA機器用ハロゲンランプ等  
First Cavite Industrial Estate,  
Barangay Langkaan,  
Dasmariñas, Cavite, The Philippines  
TEL.(046)402-1422 FAX.(046)402-1421

未来は「光」でおもしろくなる

# USHIO

## 「光」でできること、「光」だからできること

高精度化、超微細化、低温処理化がどんどん進む技術革新の真ただ中で、  
光がこれらのボトルネックを解決する新しい有効な手段として、  
さまざまな分野で重要な役割を担い始めています。  
これからの光創造企業集団・ウシオに、どうぞご期待ください。

インターネットでUSHIOのホームページをご覧ください。  
<http://www.ushio.co.jp>