

未来は光でおもしろくなる

USHIO

野村インベスター・リレーションズ WEBセミナー

ウシオグループの強みと成長戦略

2023/02/24

東証プライム

6925

ウシオ電機株式会社

本日のAGENDA

1 社会を支える光

2 当社の紹介

3 当社のビジョンと成長戦略

4 株主還元

本日のAGENDA

1 社会を支える光

2 当社の紹介

3 当社のビジョンと成長戦略

4 株主還元

“光”とは

エネルギーとしての多彩な “光” の機能

短い ← 波長 → 長い

γ線

X線

紫外線

可視光線

赤外線

マイクロ波

電波

ウシオの “光”

洗う

検査する

並べる

固める

描く

殺菌・分解する

治療・ケアする

魅せる

育てる

加熱する

守る・防ぐ

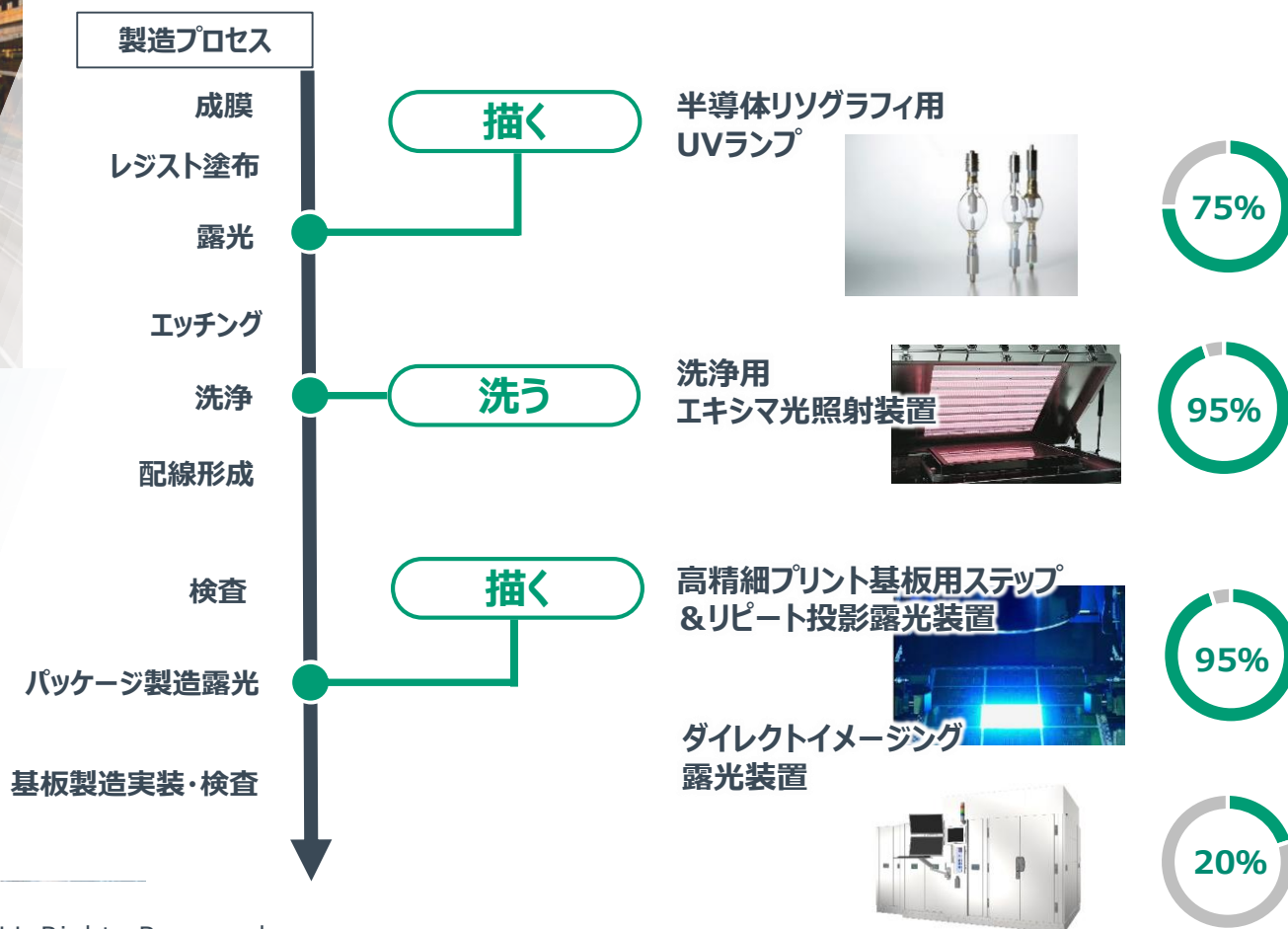
測定する

獲る

“光”の使い途

スマートフォン・パソコン・
車載用などの
半導体製造

これから作るIoTや自動運転、そして身近なモバイルなど、あらゆる場所を支える半導体の製造工程でウシオの光技術が使われています



“光”の使い途

フラットパネルディスプレイ 製造

テレビやスマートフォン、パソコンの液晶パネルの進化、
その性能向上やパネルの貼り合わせに
ウシオの光が使われています

薄膜トランジスタ(TFT) 製造プロセス

ガラス基板

洗浄

露光

セル工程

洗浄

配向処理

洗浄

偏光板貼り付け

洗う

描く

並べる

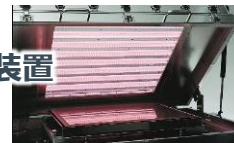
固める

パネル洗浄用
エキシマ光照射装置

液晶リソグラフィ用
UVランプ

光配向装置

液晶パネル
貼り合わせ装置



95%

70%

80%

70%

“光”の使い途

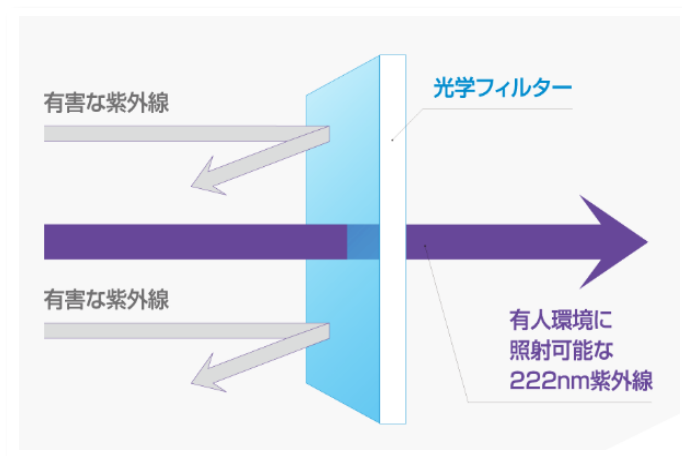
環境衛生用途

衛生環境の向上にウシオの紫外線が使われており、
医療現場や公共施設などでの
安心・安全な環境の提供に貢献しています



除菌する

Care222® iシリーズ



“光”の使い途

映画館・テーマパークなどの
映像装置

映画館やテーマパーク、万博のような
国際イベントで、ウシオの映像システムが
迫力と感動を演出しています

魅せる

シネマプロジェクター用ランプ



65%

デジタルシネマプロジェクター



35%

Photo Courtesy of Expo 2020 Dubai

“光”の使い途

オフィス・家庭などの
プリンター・コピー機

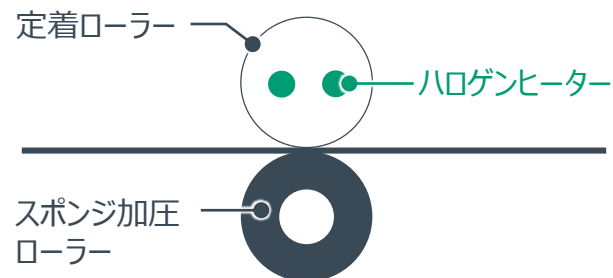
オフィスや家庭で使われるプリンターやコピー機では、
ウシオの光がトナー定着用に使われています

固める

トナー定着用ハロゲンヒーター



80%



本日のAGENDA

1 社会を支える光

2 当社の紹介

3 当社のビジョンと成長戦略

4 株主還元

ウシオの原点

光をあかりとして、エネルギーとして利用し、
新しい光市場を創造する。

1964

牛尾治郎により
「ウシオ電機株式会社」が創立



ウシオ工業*から受け継いだ
「小さな光」に未来を託しました。



*ウシオ電機の前身となる牛尾工業株式会社の電機事業部から社名変更し「ウシオ工業」が始動

ウシオの歴史

スマートフォンや液晶ディスプレイ、
半導体などの技術革新に大きく貢献

光学技術を駆使した
ソーラーシミュレーター用光源を
宇宙開発事業団（現JAXA）
に納品
光源メーカーとしての地位確立



1970s

1964

牛尾治郎が姫路に
ウシオ電機を設立



1980s

産業界でも早い
グローバル進出



1990s

エレクトロニクス分野に進出
光のエネルギー活用加速



2000s

シネマをはじめとした
ビジュアルイメージング
分野でデジタル化を
支え規模の拡大



2010s

2020s

ライフサイエンス
分野へ進出
培った光技術を
展開



2022年度
売上高
1,488億円

私たちの約束

未来は光でおもしろくなる

「光」とは何か。

ウシオは創業以来、その答えを探し続けています。
未来を変えてしまう力が、「光」にはきっと、あるからです。

環境にやさしく持続可能な開発ができる未来。
映画でしか見たことのないような、ハイテクな未来。
これまで救えなかった命が救える未来。

「光」でなら、未来は想像を超えることができる。
そう信じて、私たちは今日も「光」の可能性に挑戦し続けています。

数字で見る今のウシオ

設立

1964年

売上高

1,488億円

営業利益率

8.8%

海外売上高比率

70%以上

海外従業員比率

53%

自己資本比率

73.2%

配当性向

42.7%

グループ従業員数

5,342人

社外取締役比率

58%

事業領域



- 半導体
- フラットパネル
- 精密機器
- 電子部品
- 光化学
- 印刷
- 産業機械 など



- プロジェクター用光源
- 商業施設用照明
- 景観照明・演出
- ステージ、スタジオ照明
- オフィス、ドキュメント用光源 など



- 医療
- 自然環境
- 農業
- 海洋・漁業
- セキュリティ
- エネルギー
- 宇宙開発 など

事業セグメントとビジネスモデル

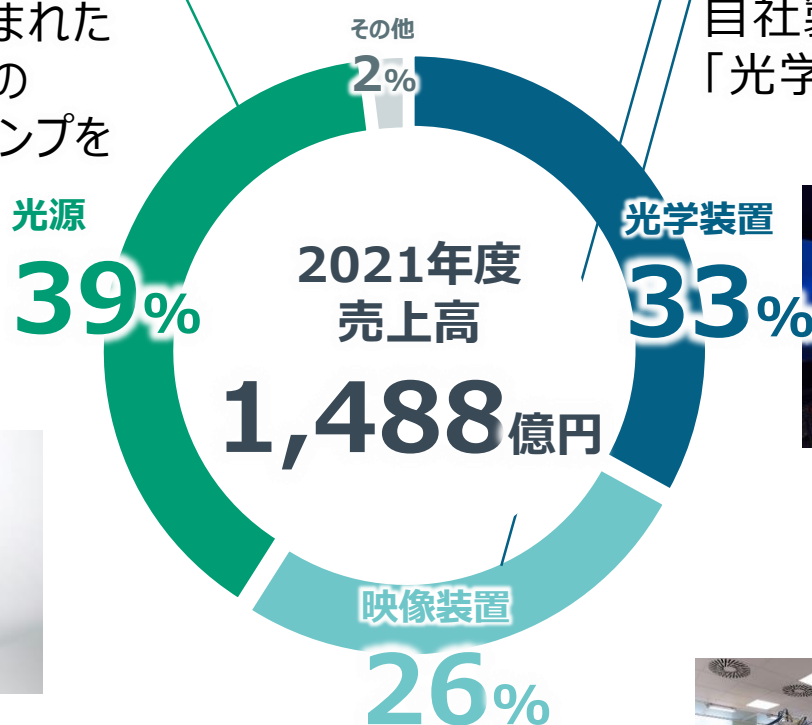
光源事業

自社製装置に組み込まれたランプおよび、ユーザーの装置に組み込まれたランプを主とした交換用ランプ



装置事業

自社製ランプを組み込んだ「光学装置」や「映像装置」



ウシオ の強み

光のニッチトップ
高シェア製品を多数保有



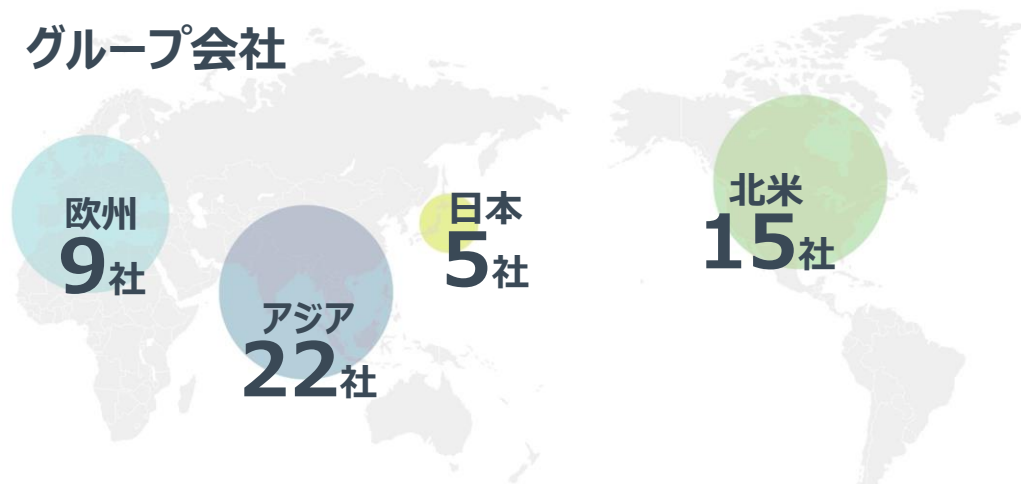
グローバルな顧客接点と
価値提供基盤

光をあやつる力
&
光で課題を解決する力

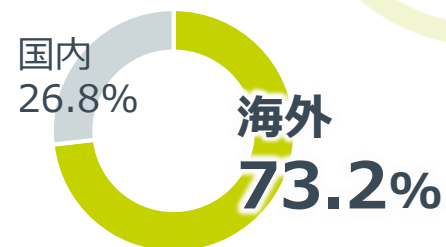
ウシオの強み

グローバルな顧客接点と価値提供基盤

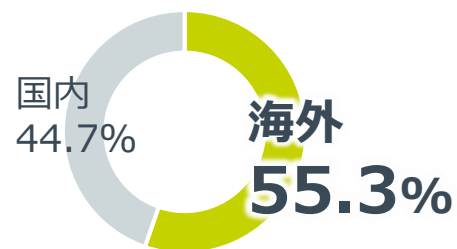
グループ会社



海外売上高*



海外従業員比率*



*2021年度

01

ウシオの強み

光をあやつる力 & 光で課題を解決する力

価値創造の仕組み



02

ウシオは光のプロフェッショナルとして 世の中の**技術革新のボトルネックを“光”で解決**してきました。

1960s

1970s

1980s-1990s

2000s

2010s

2020s

- ・モノクロからカラー映画への移行
- ・OA化の潮流

- ・大阪万博宇宙開発計画

- ・ノートパソコン普及
- ・液晶テレビ普及

- ・ITの進化
- ・映画のデジタル化進展

- ・IoT時代の本格到来

- ・5G通信開始

魅せる

固める

洗う

魅せる

並べる

殺菌・分解する

- シネマプロジェクター用ランプ事業開始

- OA化の潮流を促進
- トナー定着用ハロゲンヒーターランプの開発

- 液晶ディスプレイの普及に貢献
- パネル洗浄用エキシマ光照射装置の開発

- シネマコンプレックスの普及や市場規模の拡大に貢献
- デジタルシネマプロジェクターの開発

- スマートフォンなどモバイル端末の普及が加速
- 光配向装置の開発

- 安心・安全な環境の提供に貢献
- 抗ウイルス・除菌用紫外線照射装置の開発



描く

- 半導体技術の革新に大きく貢献
- 半導体リソグラフィ用超高圧UVランプの開発



描く

- ノートパソコンの普及に貢献
- 高精細プリント基板用ステップ&リピート投影露光装置の開発

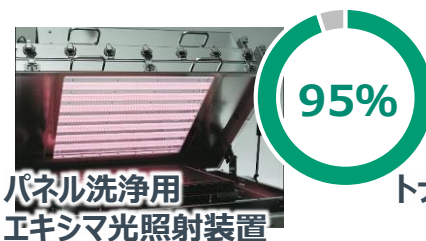
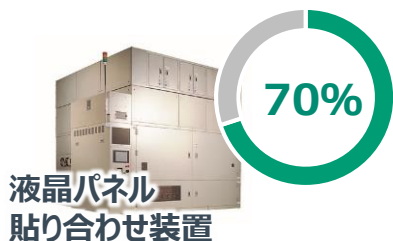
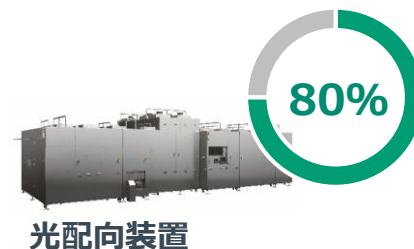


検査する

- 次世代半導体の進化・実現に貢献
- EUVマスク検査用EUV光源の開発

ウシオの立ち位置

高シェア製品を多数保有 光のニッチトップというポジショニングの確立



本日のAGENDA

1

社会を支える光

2

当社の紹介

3

当社のビジョンと成長戦略

4

株主還元

2030年に向けたMission & Vision

Mission

あかり・エネルギーとしての光の利用を進め、
人々の幸せと社会の発展を支える

Vision

「光」のソリューションカンパニーへ
社会価値拡大を通じてウシオの経済価値拡大へ

Industrial Process

便利・快適

光加工技術を通じ、
便利で快適な
社会基盤づくりを
支えます

Visual Imaging

感動・共有

映像・照明技術を通
じ、
人々に感動・幸福を
提供します

Life Science

安心・安全

光技術を応用し、
地球と人々の健康を
支えます

分野別戦略

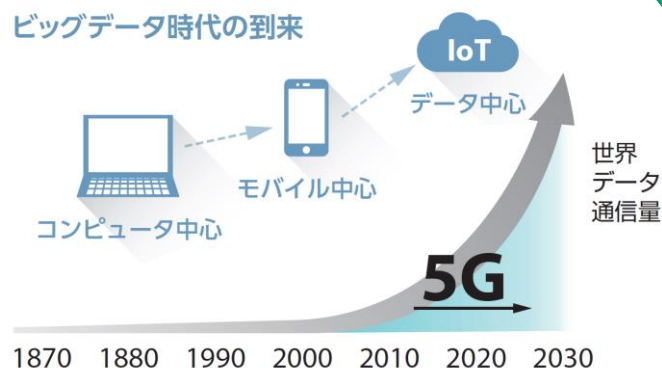
Industrial Process

便利・快適 DX推進の社会の実現に貢献し、世界の人々に便利・快適をもたらす

今後の社会環境

AI、IoT、5Gの進展
ビッグデータ時代の到来

→半導体需要の増加
高速化、低コスト化



成長の取り組み



- ・最適な最先端ICパッケージ向け露光装置の提案で半導体パッケージの進化に貢献
- ・EUVマスク検査光源で半導体性能向上に貢献
- ・半導体の加熱プロセスへのソリューション提供

課題・重点施策

- ・有望製品の生産能力拡充
- ・サービスメンテナンス体制強化
- ・次世代技術開発

分野別戦略

Visual Imaging

感動・共有

人間らしさとしての楽しみを追求し、世界の人々を結びつけ
感動・共有を与える

今後の社会環境

映画館は進化し、
新エンタメ空間へ



アミューズメントパークや
イベントで迫力のある
映像演出機会の増加

Photo Courtesy of Expo 2020 Dubai

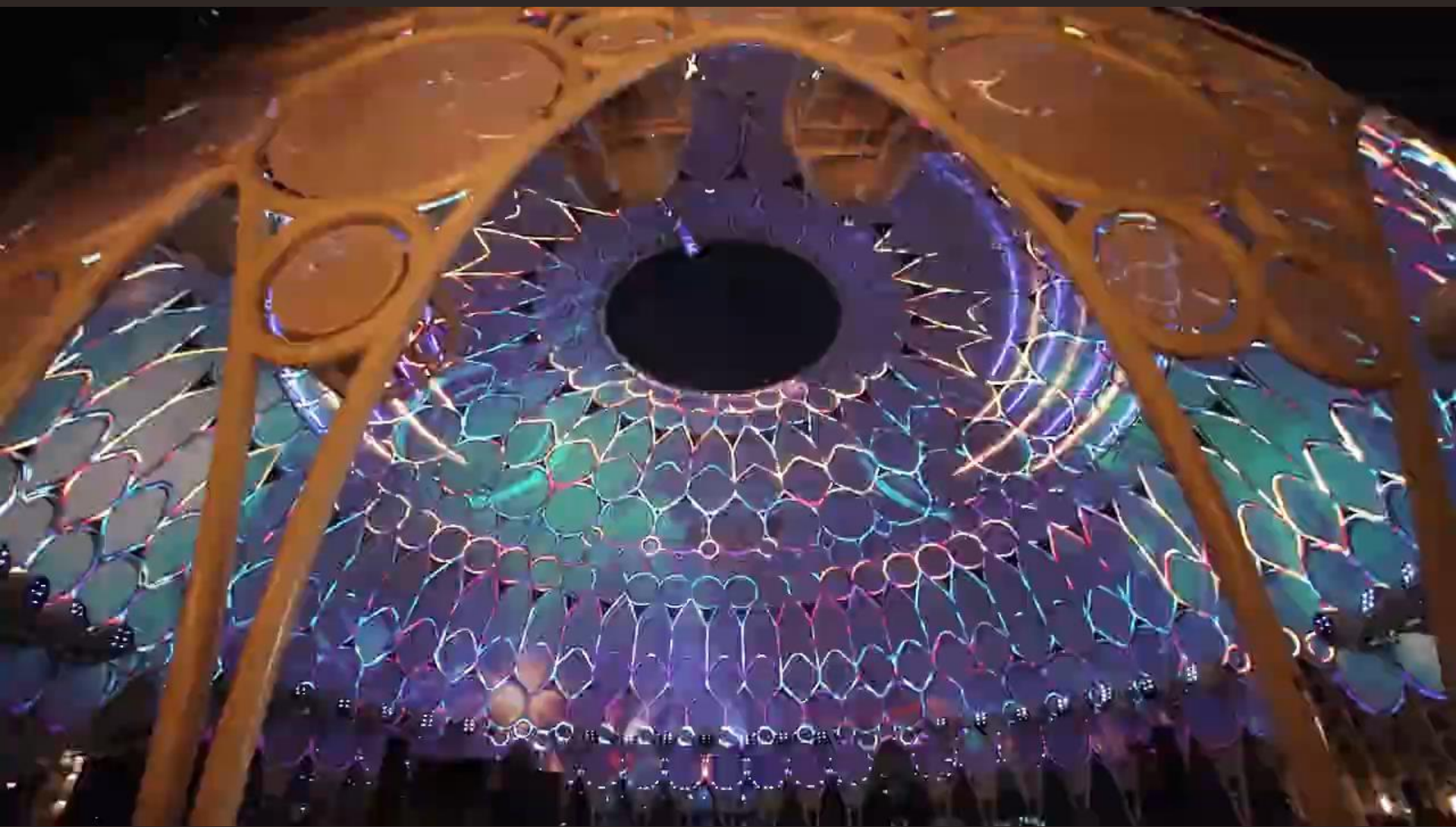
成長の取り組み



- ・デジタルシネマプロジェクターの置き換え需要の獲得
- ・イベントやテーマパークなど大空間での製品、ソリューション提供

課題・重点施策

- ・演出を豊かにする
ハード+ソフト+サービス
- ・更なる感動やリアリティを届ける
高機能映像装置開発



分野別戦略

Life Science

安心・安全 未来の社会課題の克服に貢献し、安心・安全、より健康な社会に導く

今後の社会環境

健康寿命の延伸



食料対策



環境対策



成長の取り組み



- ・人体に無害な紫外線による除菌技術を軸とした環境衛生ソリューションの展開
- ・紫外線による光治療
- ・社会課題テーマに沿った光ソリューションの創出

課題・重点施策

- ・新規アプリケーション開発
- ・事業提携M&A
- ・既存技術・製品の応用展開

イノベーション創出に向けて

光の可能性の絶え間ない追求により、
大きな社会課題へチャレンジを

技術の水平展開

Technology



Innovation

エキシマ光源技術



液晶・OLED
ガラス洗浄
エキシマ光源
(172nm)



紫外線治療器
「セラビーム
UV308シリーズ」
(308nm)



抗ウイルス・
除菌用紫外線
技術「Care222」
(222nm)

Care
222



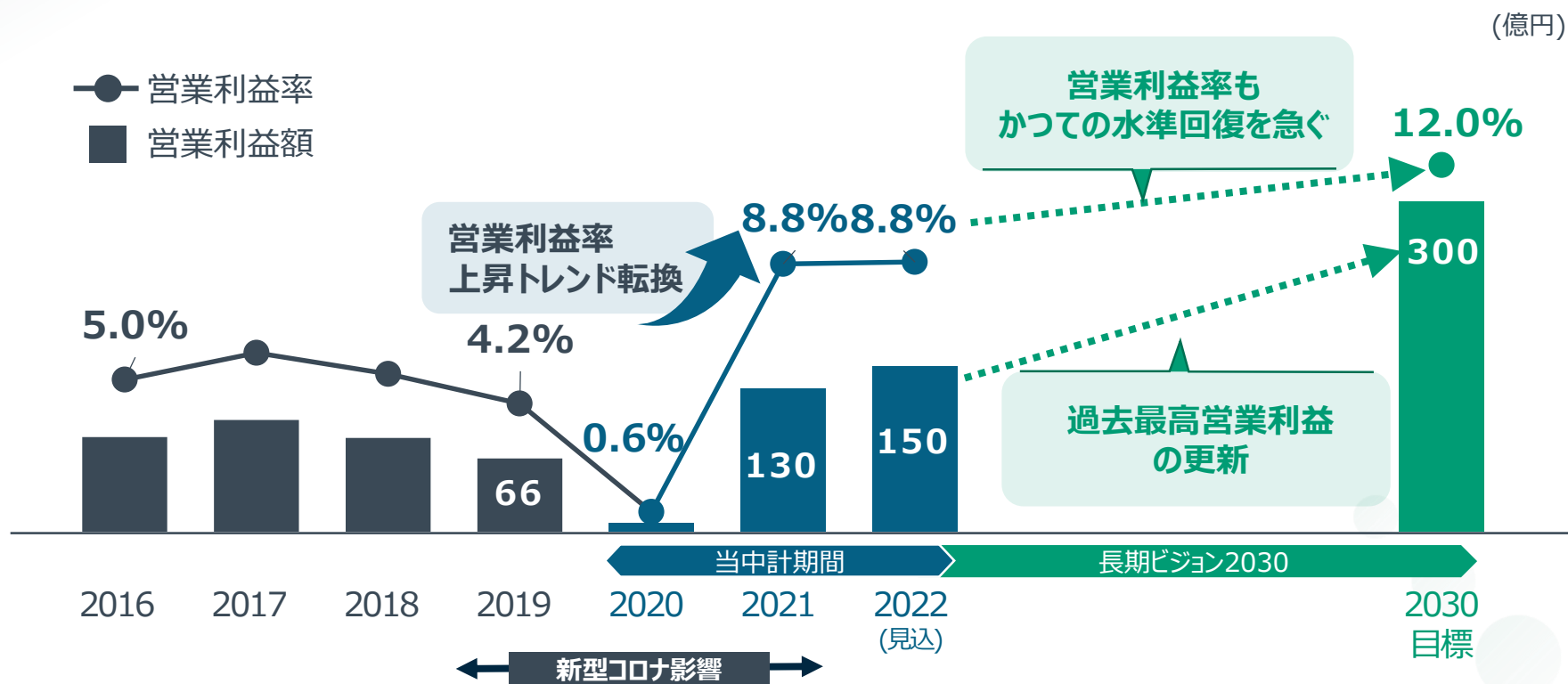
業績目標

目指す姿

真の「光」ソリューションカンパニー

売上高
2,500億円

営業利益率
12%以上



中期経営計画 2020～2022年度

現在

第1次
中期経営計画
2020～2022年度

持続的な
成長実現に向け、
収益構造転換の
基礎固め再挑戦

第2次
中期経営計画
2023～2025年度

半導体等の継続的な
需要拡大とともに
ウシオの「光」による
新たな用途展開



第3次
中期経営計画
2026～2028年度

ウシオの「光」で
より大きな社会課題の
解決に貢献



2030年

真の「光」の
ソリューションカンパニー

売上高 2,500億円

営業利益率 12%以上

第一次中期経営計画 2020～2022年度

目的

次の**30年**を見据えつつ、持続的成長実現に向け、収益構造転換の
基礎固め再挑戦

新型コロナ影響を大きく受けつつも
最重要KPIである営業利益率は必達目標を達成する見込み

中計3年目（FY2022）見通し

	2019年度	2022年度 最新見通し	必達目標	野心的目標
営業利益	66億円	150億円	140億円	190億円
営業利益率	4.2%	8.8%	8%超	10%超
売上高	1,590億円	1,700億円	1,500億円超	1,700億円超

ESG経営：重要課題と対策

取り組み課題

1



より社会的価値の大きい事業創出

- ロードマップの作成と定期的見直し
- 事業モデルを描く人材確保と育成
- パートナーシップの構築
- 技術専門家としての人材確保と育成
- 必要な中長期技術開発

2



ビジョンに近付くための人材の質向上

- 人材育成
- 人材マネジメント

3



成果を上げやすい職場環境作り

- ダイバーシティ&インクルージョン
- 働き方改革
- 社員の健康と安全衛生

4



持続的な環境負荷低減

- 気候変動
- エネルギー問題
- 水資源・水リスク
- サプライチェーンマネジメント

5



強固な経営基盤の構築

- グループガバナンス
- グループ経営の基盤構築・運用

重点課題の取り組み

01 新規事業創出

テーマ設定フロー

未来

社会課題

イシューツリーマップ

ソリューション候補

有望テーマ

ウシオの保有技術と
親和性が高いソリューションを
有望開発テーマとして設定

Life Science

【地球温暖化対策】

- メタンガスを光の力により液体資源化
- 亜酸化水素ガスを1プロセスで分解無害化を実現

【食料対策】

- 人工光源を中心とした光技術をフル活用し、大豆によるタンパク湿原の増産技術の確立

【健康寿命の延伸】

- 「Care222」をはじめとした光除菌技術
- 医療現場での紫外線治療器、医療用光源

Industrial Process

【DXの実現】

- 「半導体パッケージプロセス」「バッテリー製造プロセス」による半導体デバイス性能向上

重点課題の取り組み

02 人的資本の向上

ビジョンに近付くための 人材の質向上

- グローバル人材の発掘、育成のための「選抜型人材育成ウシオカレッジ」
- 多様な学術領域のプロフェッショナル人材の採用強化

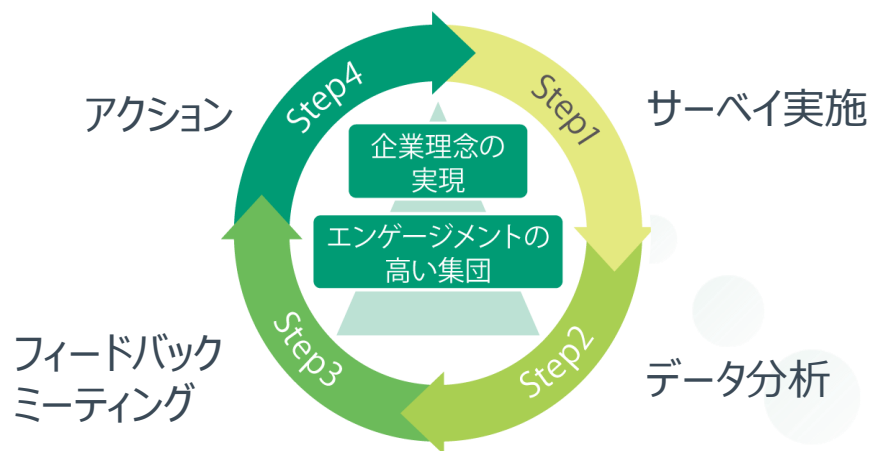
育成(研修)体系 一例

マネジメント	シスター・ブラザー制度
グローバル	トレーニー・留学
視野拡大	異業種研修
職種別	ウシオテクノフェア

成果を上げやすい 職場環境作り

- サーベイ結果を踏まえた、社長との対話会実施
- 育成とキャリア開発に主眼をおいた評価制度の運用

U&I-Growth (UIG) サイクル



ESG外部評価

GPIF（年金積立管理運用独立行政法人）が採用する
5つのESG指数にすべて選定されています。



FTSE4Good



FTSE Blossom
Japan



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

「FTSE4Good Index Series」に、19年連続で選定
「FTSE Blossom Japan Index」にも6年連続で選定

2022 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

2022 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

「MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数」
「MSCI日本株女性活躍指数（WIN）」の選定



「S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数」の選定

2022



Sompo Sustainability Index

「SNAM サステナブル運用」に用いられており、
2012年から11年連続で選定

本日のAGENDA

1 社会を支える光

2 当社の紹介

3 当社のビジョンと成長戦略

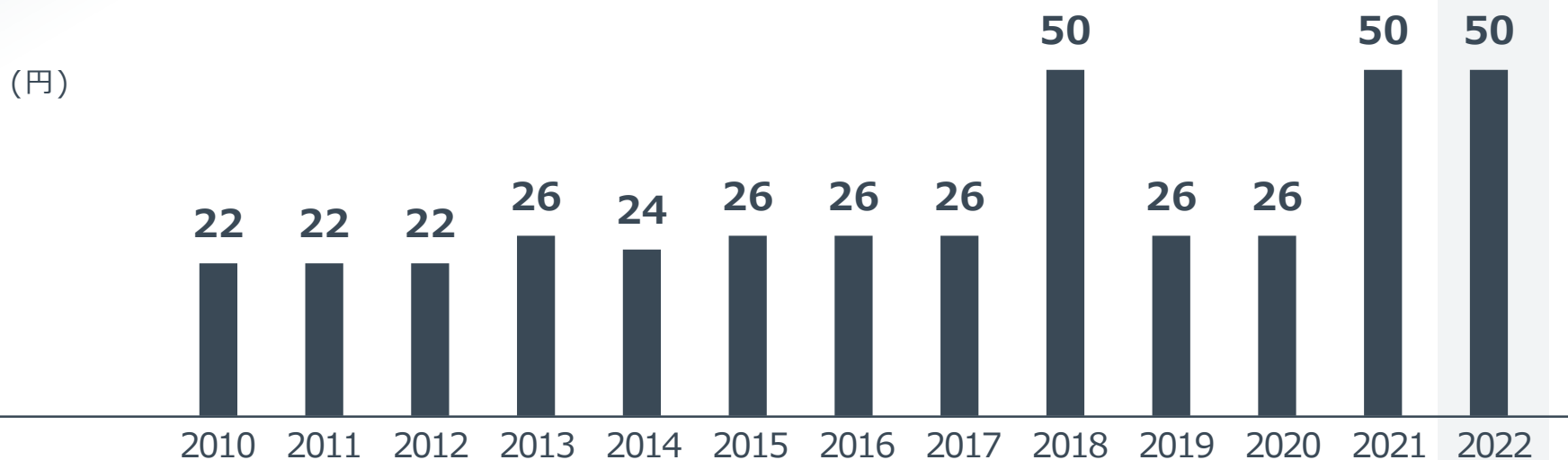
4 株主還元

株主還元

当期連結業績や将来の資金需要等を総合的に勘案しながら安定的な配当を実施します。
また、資本効率の向上に資する株主還元策として機動的に自己株取得を行います。

2022年度（予想）

年間配当：1株あたり50円
配当性向：45.5%



配当性向 (%)	30.7	33.2	40.3	31.6	27.8	30.3	47.2	30.2	56.3	35.5	-	47.8	45.5
自社株買い (億円)	-	30.1	-	10.1	0.9	26.6	12.0	-	21.6	78.0	-	-	50.0

本日のまとめ

50年以上にわたり、**光をあやつり、形にすることで**
様々な社会課題の解決に貢献してきました

光にはまだまだ可能性があるため、それらの光を解明しながら
より大きな社会課題解決をする光のソリューションカンパニーを目指します

3つの強みを軸に、**光のニッチトップポジション**を構築しています

Industrial process、Visual Imaging Life Scienceの
3つの領域で、10年～30年後のより大きな社会の課題を定め、
中長期的な成長を目指します

**光のソリューションを通じ、より大きな社会課題の解決により
持続的な成長をしていきます**

株主・投資家様向け情報

当社IRサイトトップページ

<https://www.ushio.co.jp/jp/ir/>

当社のホームページに
さまざまなIR情報を掲載していますので
是非ご覧ください

投資家情報 USHIO

社長メッセージ | 経営方針 | IRライブラリー | 株式情報 | 個人投資家の皆さまへ | 業績情報 | IRカレンダー English

コーポレートサイトトップ > 投資家情報トップ

ステークホルダーの皆さまとともに

ウシオの決算・投資家情報をご覧いただけます

社長メッセージ > 個人投資家の皆さまへ > IRライブラリー >

株価情報

東証：6925 2023/01/20 15:00現在

現在値 **1,685**

前日比 +4.0 (0.24%)

投資家情報 USHIO

社長メッセージ | 経営方針 | IRライブラリー | 株式情報 | 個人投資家の皆さまへ | 業績情報 | IRカレンダー English

コーポレートサイトトップ > 投資家情報トップ > 個人投資家の皆さまへ

個人投資家の皆さまへ

個人投資家の皆さまに、ウシオをより良くご理解いただけるように、様々なコンテンツを掲載しています。

ウシオ電機って？ ～ウシオが扱う光とは～

- 5分でわかるウシオ
- ウシオの歴史
- 未来は光でもっとなる
- 生活の中のウシオ

光をあやつるウシオの力

ご清聴ありがとうございました。

免責事項

本資料で掲載されている将来の業績の見通しに関する計画や経営戦略は、現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の仮定及び予想に基づいています。今後、社会的・経済的状況の変化などの影響により、実際の業績とは異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

本資料のご利用はご自身の判断にて行って下さいますようお願いいたします。本資料の結果で生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

本資料の著作権は、ウシオ電機株式会社に帰属します。当社に無断での転載・転用を固くお断りします。